

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 26/05/2026

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

**ARUM S.P.A.**



**Z2P2T5**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	TORINO (TO) VIA VALEGGIO 41 CAP 10129
Domicilio digitale/PEC	<a href="mailto:arum2019@legalmail.it">arum2019@legalmail.it</a>
Numero REA	TO - 1267945
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	01653160539
Forma giuridica	societa' per azioni

## Indice

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**712 - BILANCIO ABBREVIATO D'ESERCIZIO**  
**Data chiusura esercizio 31/12/2025**  
**ARUM S.P.A.**

#### Sommario

**Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO  
DA XBRL**  
**Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**Capitolo 3 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE**  
**Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

v.2.14.5

ARUM S.P.A.

## **ARUM S.P.A.**

### Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	10129 TORINO (TO) VIA VALEGGIO N 41
Codice Fiscale	01653160539
Numero Rea	TO 1267945
P.I.	01653160539
Capitale Sociale Euro	14963522.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	304.454	30.051
III - Immobilizzazioni finanziarie	243.872.155	217.689.892
Totale immobilizzazioni (B)	244.176.609	217.719.943
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	926.765	1.002.424
Totale crediti	926.765	1.002.424
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	414.580
IV - Disponibilità liquide	3.372.747	908.106
Totale attivo circolante (C)	4.299.512	2.325.110
D) Ratei e risconti	649.216	125.989
Totale attivo	249.125.337	220.171.042
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	14.907.966	13.342.587
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	199.767.906	174.664.435
IV - Riserva legale	141.960	63.484
VI - Altre riserve	1.119.876 <sup>(1)</sup>	12.063.776
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	414.580
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.405.647)	(2.896.700)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.544.801	1.569.529
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(6.499.390)	(1.217.089)
Totale patrimonio netto	210.577.472	198.004.602
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.546.419	10.766.341
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.500.000	11.361.585
Totale debiti	38.046.419	22.127.926
E) Ratei e risconti	501.446	38.514
Totale passivo	249.125.337	220.171.042

(1)

Altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Riserva straordinaria	119.868	
Versamenti in conto aumento di capitale	1.000.008	12.063.776

## Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	500.000	1.500.000
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.065	18.338
Totale altri ricavi e proventi	1.065	18.338
Totale valore della produzione	501.065	1.518.338
B) Costi della produzione		
7) per servizi	999.927	930.768
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	82.396	35.145
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	82.396	35.145
Totale ammortamenti e svalutazioni	82.396	35.145
14) oneri diversi di gestione	65.319	72.375
Totale costi della produzione	1.147.642	1.038.288
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(646.577)	480.050
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	4.788.222	2.602.938
Totale proventi da partecipazioni	4.788.222	2.602.938
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	129.778	130.130
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	129.778	130.130
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	856	585
Totale proventi diversi dai precedenti	856	585
Totale altri proventi finanziari	130.634	130.715
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.727.478	1.644.174
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.727.478	1.644.174
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	3.191.378	1.089.479
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.544.801	1.569.529
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.544.801	1.569.529

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio di Euro 2.544.801.

La presente nota integrativa è stata redatta ai sensi dell'art. 2423 del Codice civile.

Essa contiene tutte le informazioni richieste, per le società abilitate alla redazione del bilancio in forma abbreviata, dalla previsione normativa dell'art. 2435-bis del Codice civile.

Specificamente attestiamo che questa informativa è sufficiente a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e che pertanto non è necessario fornire informazioni complementari. Non abbiamo inoltre ravvisato alcun fatto eccezionale che abbia imposto la necessità di disapplicare disposizioni di legge per fornirVi un quadro fedele.

Le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile sono riportate nelle "altre informazioni" presente nota integrativa. ARUM S.p.A. è pertanto esonerata dalla redazione della relazione sulla gestione.

Nella redazione del bilancio d'esercizio è stata data corretta applicazione del principio della competenza economica con l'assunzione di funzionamento e continuità dell'attività aziendale (going concern).

### **Criteri di valutazione applicati**

Nel seguito sono riportati i principali criteri di valutazione adottati, in conformità con quanto previsto dall'art. 2426 del Codice civile.

La società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 2435 bis del codice civile di valutare i titoli, i crediti ed i debiti senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato né l'attualizzazione.

#### Immobilizzazioni immateriali.

I beni immateriali e le spese considerate di utilità pluriennale sono iscritti al costo. Gli ammortamenti sono portati direttamente a deduzione del costo e sono sistematicamente calcolati in funzione della residua utilità economica dello stesso.

I "costi di impianto e di ampliamento" si riferiscono alle spese di costituzione e alla capitalizzazione dei costi inerenti agli aumenti di capitale, la competenza temporale delle quali si estende oltre l'esercizio di sostenimento, ammortizzate a quote costanti nel periodo di cinque esercizi.

Le "altre" immobilizzazioni comprendono i costi di consulenza sostenuti per i finanziamenti bancari di durata pluriennale.

#### Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni azionarie che costituiscono immobilizzazioni sono iscritte in bilancio al costo o al prezzo di sottoscrizione determinati con il metodo del LIFO a scatti annuali e sono svalutate in presenza di perdite durevoli di valore.

#### Crediti e debiti.

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presunto realizzo.

I debiti sono contabilizzati al valore nominale.

La società, in conformità alle previsioni dell'OIC 15 e dell'OIC 19, si è avvalsa della facoltà di valutare i crediti, i debiti e i titoli senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato né l'attualizzazione.

#### Ratei e risconti.

I ratei e risconti riflettono il principio della competenza temporale e sono determinati secondo il disposto dell'art. 2424-bis del Codice civile.

#### Criteri di conversione delle poste in valuta.

Le attività e le passività in valuta, ad eccezione delle immobilizzazioni, sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo conto delle operazioni di copertura.

Proventi ed oneri derivanti da tali conversioni sono contabilizzati in conto economico e l'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile sino al realizzo.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio in vigore al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione è giudicata durevole.

#### Ricavi, proventi, costi e oneri.

Dopo aver determinato il valore delle singole unità elementari di contabilizzazione, la società procede con lo stabilire il momento in cui rilevare il ricavo in bilancio sulla base del principio di competenza economica. In particolare, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni: a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita; e b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente. Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

I componenti negativi di reddito sono contabilizzati secondo il principio della competenza temporale, con l'opportuna rilevazione di ratei e risconti.

Dividendi.

I dividendi sono rilevati secondo il principio di competenza economica nel momento in cui sorge il diritto alla riscossione da parte della società partecipante.

Imposte.

Le imposte correnti sono accantonate in base ad una ragionevole previsione dell'onere fiscale, in conformità alle disposizioni vigenti.

Le imposte differite sono determinate in relazione a tutte le differenze temporanee significative tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali risultanti dal bilancio d'esercizio. Le imposte differite attive sono iscritte soltanto se esiste la ragionevole certezza del loro recupero, mentre le imposte differite passive non sono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

Operazioni con parti correlate.

Le informazioni sull'incidenza delle operazioni con parti correlate sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato d'esercizio sono fornite nei commenti alle voci di bilancio.

Altre informazioni.

Il bilancio, comprensivo dello stato patrimoniale, del conto economico e della presente nota integrativa, è redatto in unità di euro. La somma algebrica degli arrotondamenti di stato patrimoniale viene allocata tra le riserve di patrimonio netto mentre la somma algebrica degli arrotondamenti di conto economico viene inserita tra gli altri ricavi o tra gli oneri diversi di gestione.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Si sono così movimentate nel corso dell'esercizio:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	236.188	217.689.892	217.926.080
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	(206.137)		(206.137)
<b>Valore di bilancio</b>	30.051	217.689.892	217.719.943
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	356.799	26.182.263	26.539.062
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	(82.396)		(82.396)
<b>Totale variazioni</b>	274.403	26.182.263	26.456.666
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	592.987	243.872.155	244.465.142
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	(288.533)		(288.533)
<b>Valore di bilancio</b>	304.454	243.872.155	244.176.609

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
304.454	30.051	274.403

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Si sono così movimentate nel corso dell'esercizio:

	Costi di impianto e di ampliamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	121.806	114.382	236.188
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	(104.545)	(101.592)	(206.137)
<b>Valore di bilancio</b>	17.261	12.790	30.051
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	356.799	356.799
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	(10.164)	(72.232)	(82.396)
<b>Totale variazioni</b>	(10.164)	284.567	274.403
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	121.806	471.181	592.987
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	(114.709)	(173.824)	(288.533)

	Costi di impianto e di ampliamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di bilancio	7.097	297.357	304.454

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
243.872.155	217.689.892	26.182.263

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Si sono così movimentate nel corso dell'esercizio:

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli
Valore di inizio esercizio				
Costo	212.089.867	4.000.025	216.089.892	1.600.000
Valore di bilancio	212.089.867	4.000.025	216.089.892	1.600.000
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	6.080.465	20.101.798	26.182.263	-
Totale variazioni	6.080.465	20.101.798	26.182.263	-
Valore di fine esercizio				
Costo	218.170.332	24.101.823	242.272.155	1.600.000
Valore di bilancio	218.170.332	24.101.823	242.272.155	1.600.000

La partecipazione posseduta nella quotata BF S.p.A. si è incrementata da Euro 212.089.867 ad Euro 218.170.332. Alla data del 31 dicembre 2025, la Società possiede n° 63.235.900 azioni BF, pari al 24,1466% del capitale della partecipata, nella quale esercita un'influenza notevole e, conseguentemente, il prezzo medio di tali azioni in portafoglio risulta pari a Euro 3,4501. Nel corso dell'esercizio la Società ha incassato Euro 4.788.222 di dividendi erogati da BF S.p.A..

Dall'analisi della situazione patrimoniale della partecipata e tenuto conto delle informazioni disponibili, il fair value della partecipazione risulta superiore al valore contabile iscritto. Pertanto, non si è proceduto ad alcuna svalutazione, non sussistendo perdite durevoli di valore.

Alla data del 31 dicembre 2025 nonché alla data di redazione del presente progetto di bilancio, il capitale di BF S.p.A. è composto da n° 261.883.391 azioni.

In esecuzione di un accordo di investimento sottoscritto in data 28 marzo 2025, ARUM S.p.a. ha acquistato da BF n° 2.807.096 azioni ordinarie di BF International Best Fields Best Food Limited pari al 4,21% del capitale della partecipata al 31 dicembre 2025, al corrispettivo unitario di Euro 7,1248, per un importo complessivo di Euro 19.999.997,58, oltre ai relativi costi accessori.

## **Attivo circolante**

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
926.765	1.002.424	(75.659)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	910.000	-	910.000	910.000
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	379	469	848	848
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	92.045	(76.128)	15.917	15.917
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.002.424</b>	<b>(75.659)</b>	<b>926.765</b>	<b>926.765</b>

Si osserva che non sono iscritti in bilancio crediti fruttiferi d'interesse.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	414.580	(414.580)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	414.580	(414.580)
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>414.580</b>	<b>-</b>

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.372.747	908.106	2.464.641

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	908.106	2.464.641	3.372.747
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>908.106</b>	<b>2.464.641</b>	<b>3.372.747</b>

### **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
649.216	125.989	523.227

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	125.989	523.227	649.216
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>125.989</b>	<b>523.227</b>	<b>649.216</b>

Sono riferiti alle "commissioni di up front" sostenute in relazione al nuovo Contratto di Finanziamento.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

v.2.14.5

ARUM S.P.A.

---

Si rimanda all'analisi dei debiti per informazioni di maggior dettaglio.

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
210.577.472	198.004.602	12.572.870

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	13.342.587	-	811.393	-	753.986		14.907.966
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	174.664.435	-	13.793.681	-	11.309.790		199.767.906
Riserva legale	63.484	78.476	-	-	-		141.960
Altre riserve							
Riserva straordinaria	-	-	119.868	-	-		119.868
Versamenti in conto aumento di capitale	12.063.776	-	1.000.008	-	(12.063.776)		1.000.008
Totale altre riserve	12.063.776	-	1.119.876	-	(12.063.776)		1.119.876
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	414.580	-	-	(414.580)	-		-
Utili (perdite) portati a nuovo	(2.896.700)	1.491.053	-	-	-		(1.405.647)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.569.529	(1.569.529)	-	-	-	2.544.801	2.544.801
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.217.089)	-	(5.282.301)	-	-		(6.499.390)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>198.004.602</b>	<b>-</b>	<b>10.442.649</b>	<b>(414.580)</b>	<b>-</b>	<b>2.544.801</b>	<b>210.577.472</b>

In data 31 dicembre 2025 è scaduto il termine per la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale in via scindibile a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice civile, da Euro 14.096.573 a Euro 17.996.573 mediante emissione di massime n° 3.900.000 azioni di categoria A o BC o BE da nominali Euro 1 cadauna, con sovrapprezzo di complessivi Euro 66.300.000, deliberato il 19 febbraio 2025.

Con riferimento al suddetto aumento di capitale sociale, si osserva come alla data del 31 dicembre 2025 siano stati sottoscritti e versati nelle casse sociali complessivamente aumenti di capitale per Euro 866.949, con sovrapprezzo di Euro 14.738.133, di cui Euro 55.556 per capitale ed Euro 944.452 per sovrapprezzo non ancora iscritti nel Registro delle Imprese. Ai sensi dell'art. 2444, 2° comma, del Codice civile, l'importo complessivo di Euro 1.000.008 è stato contabilizzato nella voce di patrimonio netto "versamenti in conto aumento di capitale".

Ai sensi del principio contabile OIC 28 – Patrimonio netto la riserva straordinaria (avente natura di riserva di capitale) riflette i decrementi delle azioni proprie.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine e la possibilità di utilizzazione:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	14.907.966	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	199.767.906	A,B
Riserva legale	141.960	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	119.868	A,B
Versamenti in conto aumento di capitale	1.000.008	A,B
Totale altre riserve	1.119.876	
Utili portati a nuovo	(1.405.647)	
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(6.499.390)	
Totale	208.032.671	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

## Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
38.046.419	22.127.926	15.918.493

## Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni convertibili	-	5.250.000	5.250.000	-	5.250.000
Debiti verso soci per finanziamenti	21.500	-	21.500	21.500	-
Debiti verso banche	21.659.514	10.926.577	32.586.091	11.336.091	21.250.000
Debiti verso fornitori	375.592	(269.258)	106.334	106.334	-
Debiti tributari	41.080	(4.316)	36.764	36.764	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.240	(560)	1.680	1.680	-
Altri debiti	28.000	16.050	44.050	44.050	-
Totale debiti	22.127.926	15.918.493	38.046.419	11.546.419	26.500.000

In data 20 marzo 2025 è stata deliberata l'emissione di un prestito obbligazionario convertendo ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 1, del Codice civile, denominato "ARUM POC 2025 - 2030" per un ammontare massimo di Euro 20.000.000, costituito da massimi n. 20.000 titoli obbligazionari nominativi del valore nominale di Euro 1.000 cadauno, offerti in sottoscrizione a investitori istituzionali e retail, da collocarsi in una o più tranches entro il 31 dicembre 2025; tasso annuo di interesse del 2,5%; scadenza 30 marzo 2030 (il "Prestito Obbligazionario").

In data 20 marzo 2025 è stato altresì deliberato un ulteriore aumento di capitale sociale in via scindibile a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice civile, per un ammontare massimo complessivo di Euro 20.000.008 di cui Euro 1.052.632 da imputarsi a titolo di capitale sociale ed Euro 18.947.376 a titolo di soprapprezzo mediante emissione di massime n° 1.052.632 azioni di categoria A da nominali Euro 1 cadauna, a servizio del Prestito Obbligazionario, da eseguirsi entro la data di scadenza di quest'ultimo.

Al 31 dicembre 2025 risultano sottoscritte e versate n° 5.250 obbligazioni del valore nominale di Euro 1.000 cadauna, a valere sull'emissione del Prestito Obbligazionario. Tali sottoscrizioni sono iscritte nel libro delle obbligazioni.

I "Debiti verso soci per finanziamenti" non sono fruttiferi di interessi.

In data 28 febbraio 2025 è stato anticipatamente chiuso il finanziamento bancario in pool concesso nell'ottobre 2020, con contestuale sottoscrizione di un nuovo Contratto di Finanziamento a fronte di intervenute esigenze di investimento della Società. La contestuale chiusura dei derivati di copertura del rischio tasso d'interesse ha comportato un effetto positivo a conto economico.

Il suddetto finanziamento, erogato da un pool composto da primari istituti bancari in via paritetica tra loro, prevede l'erogazione di complessivi massimi Euro 25 milioni suddiviso in:

- TLA: linea di credito per cassa amortizing per Euro 6,1 milioni, da destinarsi allo sviluppo del business della Società; e
- Refinancing Line: linea di credito per cassa amortizing per Euro 18,9 milioni, per rifinanziare l'indebitamento finanziario derivante dal Contratto di Finanziamento esistente.

Il rimborso delle linee di credito decorre dal 28 febbraio 2026 con scadenza il 28 febbraio 2030.

Il nuovo finanziamento è garantito da azioni BF, per un controvalore che non può essere inferiore a Euro 55,56 milioni.

Il nuovo Contratto di Finanziamento regola altresì l'ammontare massimo delle azioni proprie acquistabili da ARUM S.p.A.

I covenants previsti dal Contratto di Finanziamento risultano nell'esercizio pienamente rispettati.

Sono state poste a garanzia del finanziamento n. 13.300.000 azioni BF, pari ad un controvalore di Euro 56.126.000 al prezzo medio di carico di 4,22 al 31 dicembre 2025.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
501.446	38.514	462.932

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	38.514	462.932	501.446
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	38.514	462.932	501.446

Si riferiscono ad interessi passivi di competenza dell'esercizio.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

La società non si avvale di personale dipendente.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
Compensi	235.000	35.000

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	16.000
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	16.000

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non risultano impegni, garanzie e passività potenziali oltre a quanto in precedenza descritto nell'analisi della voce "Debiti".

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Ai sensi dell'art. 2427, n. 22 bis, del Codice civile si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha effettuato operazioni con parti correlate a condizioni che si discostano da quelle di mercato ad eccezione di quanto in precedenza descritto nell'analisi della voce "Debiti".

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

All'inizio del mese di febbraio 2026 sono stati iscritti nel Registro delle Imprese parte degli aumenti di capitale sociale sottoscritti e versati alla data del 31 dicembre 2025, a valere sulla delibera assunta in data 19 febbraio 2025.

Alla data del presente progetto di bilancio, il capitale sociale risultante dal Registro delle Imprese è pertanto costituito da n° 14.963.522 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1 cadauna.

Alla fine del mese di febbraio 2026 è stata rimborsata la prima rata (capitale e interessi) prevista dal Contratto di Finanziamento sottoscritto in data 28 febbraio 2025.

Alla data di redazione del presente progetto di bilancio, la società possiede n° 63.235.900 azioni BF, pari al 24,1466% del capitale della partecipata BF.

## Azioni proprie e di società controllanti

Al termine dell'esercizio la Società possiede n° 407.064 azioni proprie del valore nominale di Euro 1 cadauna.  
Il costo di acquisto è iscritto in apposita riserva negativa di patrimonio netto.  
Il possesso di azioni della società controllante costituisce fattispecie non applicabile alla realtà societaria.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Ai sensi dell'art. 2423 del Codice civile, riteniamo che il bilancio in formato XBRL sia redatto con chiarezza e che le informazioni ivi contenute siano sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera, corretta e completa delle situazioni patrimoniale e finanziaria della società nonché del risultato economico dell'esercizio.

Vi proponiamo di destinare l'utile di Euro 2.544.801 conseguito nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 alla "riserva legale".

Vi proponiamo inoltre, al fine di rendere disponibile la "riserva sovrapprezzo azioni" di prelevare Euro 305.944 da detta riserva, incrementando per pari importo la "riserva legale".

Vi proponiamo di approvare il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 con le proposte: (i) di destinazione del risultato d'esercizio e (ii) di successivo aumento della riserva legale da prelevarsi dalla riserva di capitale "riserva sovrapprezzo azioni", nonché di ratificare l'operato dell'organo amministrativo.

Torino, 9 marzo 2026

per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

Dr. Federico Vecchioni

(firmato in originale)

Il sottoscritto Prof. Massimo Segre, dottore commercialista, iscritto all'ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Torino al n. 589, incaricato dalla società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della L. 340/2000, dichiara che il presente documento informatico contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa in formato XBRL è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

In originale firmato autografamente

Il sottoscritto Prof. Massimo SEGRE dottore commercialista, regolarmente iscritto nella Sezione A dell'Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Ivrea - Pinerolo - Torino al n. 589, incaricato dal Legale Rappresentante della Società, dichiara, ai sensi dell'art. 22, comma 3, del D. Lgs. n. 82/2005 e dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014, che la copia del presente documento è prodotta mediante processi e strumenti che assicurino che il documento informatico abbia contenuto e forma identici a quelli del documento analogico da cui è tratto.  
Torino, 30 Aprile 2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

Deloitte & Touche S.p.A.  
Piazza Malpighi, 4/2  
40123 Bologna  
Italia

Tel: +39 051 65811  
Fax: +39 051 230874  
www.deloitte.it

## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

**Agli Azionisti di  
ARUM S.p.A.**

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di ARUM S.p.A. (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona  
Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile, svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**ARUM S.P.A.**  
Codice fiscale: 01653160539

3

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

In originale firmato autografamente

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

**Francesco Masetti**

Socio

Bologna, 18 marzo 2026

Il sottoscritto Prof. Massimo SEGRE dottore commercialista, regolarmente iscritto nella Sezione A dell'Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Ivrea - Pinerolo - Torino al n. 589, incaricato dal Legale Rappresentante della Società, dichiara, ai sensi dell'art. 22, comma 3, del D. Lgs. n. 82/2005 e dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014, che la copia del presente documento è prodotta mediante processi e strumenti che assicurino che il documento informatico abbia contenuto e forma identici a quelli del documento analogico da cui è tratto.  
Torino, 30 Aprile 2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

ARUM S.p.A.  
Codice fiscale: 01653160539

= "ARUM S.p.A." =

Via Voleggio n° 41 - 10129 TORINO  
CAPITALE SOCIALE Euro 14.563.522 i.v.  
Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale n° 01653160539

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI IN OCCASIONE  
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI  
DELL'ART. 2429, COMMA 2, CODICE CIVILE

All'assemblea degli Azionisti  
della ARUM S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alla Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di ARUM S.p.A. al 31 dicembre 2025, predisposto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato positivo d'esercizio di Euro 2.544.801.

Con atto del 29 aprile 2024, iscritto nel Registro Imprese in data 3 giugno 2024, l'incarico di revisione legale è stato affidato a DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

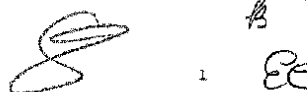
Il Collegio sindacale, nominato con delibera assembleare del 8 maggio 2025, non essendo più incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. della "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti DELOITTE & TOUCHE S.p.A. ci ha consegnato in data odierna la propria relazione contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

2) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.



Handwritten signature and initials, including a large stylized 'S' and the initials 'Ee'.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

ARUM S.P.A.  
Codice fiscale: 01653160539

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti e alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievo particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex artt. 2408 e 2409 del Codice civile.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 del Codice civile.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 25-octies del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 25-octies del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 25-novies del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio il Collegio sindacale ha rilasciato i seguenti pareri:

29 gennaio 2025 – parere reso ai sensi dell'art. 2437 – ter, secondo comma, Codice Civile in tema di recesso;

3 febbraio 2025 – parere reso ai sensi dell'art. 2441, comma 5 Codice Civile in materia di congruità del prezzo di emissione in materia di aumento del capitale sociale;

27 febbraio 2025 – parere reso ai sensi dell'art. 2441, comma 6 Codice Civile in materia di congruità del prezzo di emissione in materia di aumento del capitale sociale a servizio del prestito obbligazionario con diritto di conversione "ARUM PDC 2025-2030".

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che il Consiglio di amministrazione ha dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.



2



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

ARUM S.P.A.  
Codice fiscale: 01653160539

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, rilasciata in data odierna, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di ARUM S.p.A. al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, 5° comma del Codice civile.

**3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte degli Azionisti, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio formulata dagli Amministratori nella nota integrativa.

18 Marzo 2026

In originale firmato autografamente

IL COLLEGIO SINDACALE:

Dr. Luca SEGRE DOTTI

*Emanuela Congedo*  
Dr.ssa Emanuela CONGEDO

Dr. Stefano D'Amico

Il sottoscritto Prof. Massimo SEGRE dottore commercialista, regolarmente iscritto nella Sezione A dell'Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Ivrea - Pinerolo - Torino al n. 589, incaricato dal Legale Rappresentante della Società, dichiara, ai sensi dell'art. 22, comma 3, del D. Lgs. n. 82/2005 e dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014, che la copia del presente documento è prodotta mediante processi e strumenti che assicurino che il documento informatico abbia contenuto e forma identici a quelli del documento analogico da cui è tratto.  
Torino, 30 Aprile 2026