

Consolidato Dompé Holdings a socio unico

Sede della Capogruppo: Via Santa Lucia, 6 - 20122 Milano

Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione relativa al Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025

Le attività della Società Dompé Holdings, capogruppo del Gruppo Dompé, si articolano in due principali ambiti operativi: da un lato l'attività di venture capital¹, dall'altro quella tipica di holding². A queste si affianca, in via secondaria, l'attività di gestione di portafogli titoli³.

Le Attività di Venture Capital

Nel corso del 2025 le partecipazioni detenute nelle società B.F. s.p.a., Asset Italia s.p.a., Directa Plus p.l.c., The Social Capital partnership, l.p., The Social Capital partnership II, l.p., Embarcadero venture partners, l.l.c., Social Capital partnership opportunities fund II, l.p., Accorinvest, Palio ordinarie s.p.a., Mpharma data inc., L-TEK s.p.a., Bagheera II s.p.a., Engitix Ltd, Tec Cyber s.p.a., The Equity Club s.r.l. e Technoprobe s.p.a. sono rimaste invariate.

Le partecipazioni in Equinox III e THC s.p.a., invece, si sono ridotte per effetto di alcune distribuzioni di capitale effettuate nel corso dell'esercizio, mentre le partecipazioni in Superba One s.r.l. e Talent Garden si sono incrementate a seguito di nuovi investimenti. Nel 2025, si è ridotto l'investimento nel fondo NB Aurora S.A. e, al 31/12/2025, il valore di iscrizione in bilancio risulta pari a Euro 6.117.066.

Nell'ambito della propria attività di venture capital e di "investment club", la Società, già a partire dall'esercizio precedente, è entrata anche nel capitale della TEC Movie s.p.a. e della BF International Best Fields Best Food Limited, società nata nell'ambito del progetto di internazionalizzazione di BF s.p.a., con l'obiettivo di sviluppare una rete internazionale solida e strategica, promuovendo lo sviluppo agricolo, economico e sociale, attraverso alleanze con partner strategici e istituzionali, creando sinergie con gli enti locali per favorire l'innovazione tecnologica nel settore agroindustriale.

Nel mese dicembre 2025, la Società ha aumentato la propria quota di partecipazione in BF International la quale si attesta ad oggi a Euro 110.014.636.

¹ L'attività di venture capital è svolta dalla Società in funzione delle disponibilità finanziarie proprie, effettuando professionalmente investimenti nel capitale di rischio tramite l'assunzione, la valorizzazione, la gestione e lo smobilizzo di partecipazioni. In particolar modo dal 2015, è cresciuto l'impegno della Società nell'investire nel capitale di rischio di talune società target, svolgendo, dunque, attività di venture capital o "investment club". Nell'ambito di tale attività, le società target sono, generalmente, imprese piccole o molto piccole nelle fasi iniziali della propria esistenza societaria e che mostrano forti potenzialità di crescita o di espansione. A queste ultime, la Società fornisce conoscenze e competenze proprie attraverso attività di consulenza strategica oltre a finanziamenti volti a favorire lo sviluppo delle stesse.

² L'attività principale della holding consiste nel detenere la proprietà della Società; più in particolare, come risulta anche dal codice Ateco attribuito alla Società (64.20.00), tale attività si concretizza nella detenzione del capitale di altre imprese senza intervenire nella gestione e dell'amministrazione delle stesse.

³ L'attività di assunzione e gestione di titoli, svolta in via secondaria, comprende quote di fondi comuni di investimento e di partecipazioni in altre società o enti sia in Italia che all'estero, con esclusione delle attività riservate per legge.

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate e collegate, nel corso dell'esercizio è cresciuto sia l'investimento in Movendo Technology s.r.l., a seguito di nuovi apporti, che quello in Philogen s.p.a, raggiungendo, per quest'ultima un investimento complessivo pari a Euro 37.692.723.

Non hanno registrato variazioni le partecipazioni detenute nella società Dompé Farmaceutici S.p.A. e nella Rendo S.r.l.

A marzo 2024 la Commercial Paper Chachacha 2019 del valore nominale di 295 milioni di USD è stata oggetto di un asset swap pari ad Euro 106,1 milioni di Euro, che sono state convertite in 114,7 milioni di USD di partecipazioni e in 191,3 milioni di USD di nuovo finanziamento, che comprende oltre al differenziale tra Promissory Note e partecipazioni, 2,3 milioni di USD quali corrispettivo degli interessi maturati alla data di swap e 8,7 milioni USD quale prepayment di interessi futuri. Il nuovo finanziamento trova collocazione tra la liquidità a breve del gruppo, i nuovi Fondi Social+Capital (34,3 milioni di USD) e gli investimenti in Palmetto (38,4 milioni di USD) e Mr. Beast (42 milioni di USD) sono iscritti tra le partecipazioni.

Nel corso del 2025, la Società ha incrementato le proprie partecipazioni in The Social+Capital partnership GP L.P., The Social+Capital partnership GP II L.P., The Social+Capital partnership GP III L.P., The Social+Capital partnership principals fund L.P., The Social+Capital partnership principals fund II L.P., The Social+Capital partnership principals fund III L.P. e Palmetto clean technology inc, grazie ad un nuovo asset swap che ha ridotto la Promissory Note Chachacha a 190,3 milioni di USD. Rimasta invariata la partecipazione in BBurger 1456 & Co.

Le Attività di Holding

Tra le attività di holding, relative alla detenzione del capitale di altre imprese senza intervenire nella loro gestione e amministrazione, rientra la partecipazione in Dompé farmaceutici s.p.a. e nelle controllate estere di quest'ultima, impegnate nella promozione e commercializzazione dei prodotti nei territori ove sono stabilite.

L'ultimo anno ha confermato il trend di crescita di Dompé farmaceutici spa.

Il piano strategico è stato ulteriormente affinato guardando al 2029 e concentrando l'attenzione all'area delle neurotrofine, la più significativa per l'azienda grazie anche a prospettive che vanno oltre l'oftalmologia.

La crescita è stata netta in entrambi i nostri mercati di riferimento raggiungendo il fatturato globale sei volte più alto del 2018. Ad oggi sono 40 i prodotti distribuiti in 40 Paesi.

L'export complessivo ha raggiunto i 1.469 milioni di Euro, mentre l'Italia si attesta per vendite totali superiori a 235 milioni di Euro.

Al 31 dicembre 2025 la popolazione aziendale globale ha raggiunto le 1100 unità, confermando il rafforzamento della presenza internazionale e statunitense del Gruppo e la capacità di attrarre competenze in un contesto competitivo e in rapida evoluzione. Il bilancio di genere si mantiene molto positivo: la componente femminile rappresenta il 56% della popolazione aziendale e la presenza delle donne nella fascia di leadership è pari al 46%, un risultato superiore alla media di settore.

Tali risultati si inseriscono nel percorso di trasformazione che nel 2025 ha accompagnato l'implementazione del piano strategico 2025–2029, orientato a sostenere la crescita e l'evoluzione del portafoglio prodotti e della pipeline, con un'attenzione costante all'innovazione, all'espansione nei mercati internazionali e alla capacità industriale. In questo quadro, Dompé ha proseguito nel consolidamento del proprio posizionamento nelle aree dell'oftalmologia, del sistema nervoso centrale e del dolore nervoso (Eye, Brain, Pain), rafforzando investimenti e competenze lungo l'intera catena del valore: dalla ricerca e sviluppo, alla produzione, fino alla presenza commerciale nei mercati di riferimento.

Nel corso del 2025 Dompé ha accelerato lo sviluppo del potenziale del Nerve Growth Factor (NGF) e delle sue applicazioni in ambito oftalmologico e neuro-oftalmologico, in coerenza con la strategia di valorizzazione e ampliamento delle indicazioni e delle modalità di somministrazione di cenegermin.

Al contempo, l'azienda ha consolidato il suo approccio di pipeline “NGF and beyond”, investendo anche in altre molecole e programmi innovativi nelle aree della neuro-oftalmologia e del dolore nervoso, in linea con l'obiettivo di offrire opzioni terapeutiche in patologie caratterizzate da elevato bisogno clinico insoddisfatto.

Sotto il profilo organizzativo, sono proseguiti gli investimenti a sostegno della crescita della funzione Ricerca e Sviluppo, con un focus particolare sulle attività di sviluppo clinico e regolatorio. Tali attività hanno consentito di preparare l'avvio di nove nuovi studi clinici nel 2026, nonché di rafforzare i modelli operativi volti a garantire efficienza ed efficacia nella conduzione dei programmi.

Questa accelerazione si inserisce in una scelta strategica di lungo periodo: nel periodo 2018–2025 gli investimenti in Ricerca e Sviluppo sono infatti cresciuti di cinque volte, in coerenza con l'obiettivo di rafforzare in modo strutturale le capacità scientifiche, le piattaforme e le competenze lungo l'intero ciclo di sviluppo.

Questi risultati testimoniano un percorso strategico delineato su un orizzonte di lungo periodo, nel cui ambito gli investimenti in Ricerca e Sviluppo continuano a crescere in linea con gli obiettivi del Gruppo. Nel quadro del piano al 2030, è infatti prevista una crescita degli investimenti in R&S pari a circa una volta e mezza rispetto ai livelli del 2025, a supporto dell'evoluzione della pipeline e della generazione di nuove opportunità terapeutiche nelle aree Eye, Brain & Pain.

Da segnalare come risultato più importante del 2025 il riconoscimento da parte della U.S. Food and Drug Administration (FDA) del Commissioner's National Priority Voucher (CNPV) nell'ambito del programma pilota dedicato ad accelerare la valutazione di terapie allineate a priorità sanitarie nazionali statunitensi. Dompé non ha fatto richiesta del Voucher ma è stata approciata direttamente dall'FDA statunitense ed è, ad oggi, l'unica italiana a beneficiarne e una delle sette europee insieme a Sanofi, Merck Novo Nordisk, Boehringer Ingelheim, GSK e CRISPR Therapeutics. Il CNPV è concepito per ridurre il tempo di review regolatoria, prevedendo un processo di valutazione multidisciplinare e un'interazione rafforzata con l'Agenzia; l'obiettivo dichiarato dal programma è comprimere

le tempistiche standard di valutazione da 10–12 mesi a 1–2 mesi, mantenendo invariati i requisiti normativi e scientifici per l’approvazione. Dompé è stata selezionata per partecipare al programma con il proprio programma in NAION (Non-Arteritic Anterior Ischemic Optic Neuropathy). In tale contesto, l’azienda ha comunicato l’intenzione di applicare il voucher alla Biologics License Application (BLA) per una formulazione intranasale di cenergermin-bkbj, con l’obiettivo di accelerare il percorso regolatorio in un’area priva di terapie approvate.

In relazione ai programmi di sviluppo in area Brain e Pain, nel 2025 la pipeline ha continuato a includere programmi per condizioni quali Neonatal Hypoxic-Ischemic Encephalopathy (NHIE), Cerebral Palsy (CP) e Traumatic Brain Injury (TBI), oltre a linee di sviluppo in area Pain (incluse iniziative su dolore cronico e osteoartrite), coerentemente con la focalizzazione su bisogni terapeutici ad alta priorità.

Nel 2025 sono proseguiti gli investimenti sulla piattaforma Exscalate, sviluppata per accelerare il drug discovery mediante virtual screening su larga scala e strumenti avanzati di analisi, in un modello di open innovation con la comunità scientifica. Nel corso dell’anno, la piattaforma ha continuato ad evolvere anche attraverso iniziative e progetti comunicati pubblicamente, inclusi sviluppi orientati alla predizione di profili di bioattività e valutazioni di rischio/off-target e progetti che applicano l’intelligenza artificiale all’identificazione e caratterizzazione di siti di legame proteici, a supporto dell’identificazione di candidati e della prioritizzazione di programmi di ricerca.

In particolare, l’ecosistema Exscalate ha visto il rilascio pubblico della soluzione ProfhEX per la predizione su oltre 700 target e news su GENEOnet (AI per siti di legame), oltre al consolidamento dell’infrastruttura HPC nata con Leonardo/CINECA e ai risultati del progetto europeo LIGATE che hanno ulteriormente potenziato il workflow a scala “exascale”. Sul fronte partnership, è stata rinnovata la collaborazione con Eurofins Discovery per integrare capacità sperimentali e AI.

L’attività scientifica riconducibile a Dompé ha registrato 28 pubblicazioni peer-reviewed, con un Impact Factor (IF) medio pari a 8,89 il 14% degli articoli è apparso su riviste con Impact factor superiore a 10. Tra i contributi di maggior profilo spiccano la Review su Nature Reviews Drug Discovery (IF 101,8), lavori su Angewandte Chemie Int. Ed. (16,9), Brain (12,8) e Pharmacology Research (10,5), a conferma di un posizionamento di qualità crescente. L’avvio del 2026 consolida la traiettoria con uscite su Chemical Society Reviews (≈ 39) e Biomedicine & Pharmacotherapy (7,5). Il confronto con il 2024 evidenzia un salto di “fascia” qualitativa: al contributo di Brain su NGF intranasale pubblicato allora si affiancano nel 2025 titoli “flagship” dell’area life sciences e chimico-farmaceutica, ampliando visibilità e credibilità del portafoglio R&D.

Sul fronte commerciale, Oxervate riveste un ruolo distintivo: è un asset strategico e, soprattutto, un beneficio concreto per i pazienti, contribuendo a rispondere a bisogni clinici ad alta priorità nell’area Eye. Il suo impatto è particolarmente rilevante negli Stati Uniti, dove si concentra una parte determinante della domanda e dell’ecosistema dell’innovazione biotech, che continua a rappresentare il primo mercato globale di riferimento per il settore.

In Italia la Primary & Specialty Care ha aggiornato posizionamento lungo l'intero patient journey, consolidando la leadership nei segmenti dolore, respiratorio e cardio-metabolico e valorizzando il dialogo tra medico, farmacista e paziente. La strategia integra prodotto e servizio, con più spazio alla prevenzione e all'uso responsabile dei farmaci, mentre lo stabilimento de L'Aquila resta il perno industriale per qualità e continuità di fornitura. Al presidio della farmacia si affiancano e-pharmacy e touchpoint digitali, in linea con l'evoluzione del mercato OTC nazionale.

A livello internazionale, presenza dei brand della Primary è estesa a oltre 40 Paesi, esportando un modello "made in Italy" fondato su qualità, compliance e servizio, e intercettando la crescita strutturale dell'OTC nei principali mercati trainata da self-care, innovazione di formulazione e canali online. L'ottimizzazione della supply chain dallo stabilimento di L'Aquila sostiene l'ampliamento geografico, mentre il contesto regolatorio e le dinamiche di Rx-to-OTC consolidano l'accesso dei pazienti a soluzioni di trattamento e prevenzione.

Ad accelerare l'efficienza e la prossimità della Primary contribuisce la digitalizzazione: informazione scientifica e detailing evolvono in chiave omnicanale; l'e-commerce sanitario amplia l'accesso ai prodotti OTC, mentre dati e analytics migliorano pianificazione, aderenza e farmacovigilanza. L'integrazione dei touchpoint (fisici e digitali) lungo il percorso di cura dal consulto al consiglio del farmacista fino ai servizi di assistenza rende l'esperienza più semplice e personalizzata, in coerenza con l'orientamento al patient journey.

Sul fronte industriale, nel corso del 2025 lo stabilimento di L'Aquila ha ulteriormente rafforzato il proprio ruolo strategico, con interventi industriali e iniziative a sostegno della crescita delle competenze sul territorio. Sul versante produttivo, è stata attivata una nuova linea dedicata ai liquidi orali (sciroppi e collutori), che porta a nove le linee operative del sito. Il reparto, realizzato in meno di due anni integra un impianto di riempimento ad alta capacità oltre 10.000 flaconi/ora con sistemi di controllo di ultima generazione, a garanzia di massima efficienza e qualità. L'investimento incrementa in modo significativo produttività e flessibilità operativa, confermando la centralità del polo aquilano.

Parallelamente, Dompé ha proseguito nel rafforzamento del legame tra scuola, accademia e industria con "Industria del Talento", un programma sviluppato insieme all'Istituto d'Istruzione Superiore Amedeo D'Aosta de L'Aquila, che ha coinvolto 30 studenti in percorsi teorico-pratici, visite agli impianti e stage nei principali ambiti della filiera: produzione farmaceutica e biotecnologica, automazione, controllo qualità, manutenzione e salute-sicurezza-ambiente. Sempre nel 2025 è stata avviata con l'Università degli Studi dell'Aquila (UNIVAQ) la creazione del nuovo Percorso formativo in Ingegneria Gestionale della Filiera Farmaceutica, parte della Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31): una partnership pubblico-privata, con Dompé capofila, pensata per rispondere alla crescente domanda di profili specializzati nel Life Sciences, offrendo competenze avanzate lungo l'intera catena del valore e attività esperienziali nei siti produttivi insieme alle imprese del territorio.

Sul fronte infrastrutturale, l'impianto di Campo di Pile ha potenziato la capacità di stoccaggio a -20 °C per bulk e prodotto finito, con la realizzazione di una nuova cella da 50 posti pallet (42 su rack antisismici e 8 a terra), pari a una capacità massima di circa 25 lotti. L'intervento è finalizzato a mitigare i rischi di discontinuità operativa—ad oggi legati alla presenza di una sola cella attiva e a ridurre i costi di gestione logistica e assicurativa (USA vs Italia). Nell'ambito del material handling (Fase I), l'introduzione di cinque AGV ha consentito l'automazione delle missioni tra produzione e magazzino, rendendo possibile l'accesso ai benefici 4.0 e 5.0. È stato inoltre completato il rinnovo di due compressori della sala aria compressa, superando criticità di obsolescenza e ottenendo una riduzione dei consumi elettrici pari al 7%. Questi interventi rafforzano la resilienza e la competitività dello stabilimento, a supporto della crescita industriale e del valore generato per il territorio.

Nel corso dell'anno la comunicazione aziendale ha proseguito il percorso di rafforzamento del posizionamento scientifico e della capacità di ingaggio verso pazienti e stakeholder. In ambito digitale, è avanzato il progetto di sviluppo del nuovo sito corporate, con un'impostazione orientata a dare maggiore spazio ai contenuti di ricerca e ad informazioni di servizio rivolte a pazienti e stakeholder. La progettualità prevede il ricorso a componenti e competenze legate ad Adobe Experience Manager e a strumenti dedicati a performance e accessibilità, con attenzione agli aspetti di affidabilità e sicurezza dell'infrastruttura digitale. Nel medesimo perimetro di evoluzione dell'identità aziendale, è stato finalizzato il nuovo Brand book, che aggiorna linee guida e strumenti di identità, rafforzando coerenza e riconoscibilità sui mercati internazionali. Sul fronte della produzione editoriale e audiovisiva, nel 2025 è conclusa la produzione del documentario "The Brain Makers", progetto che prevede una versione web in tre episodi e una versione broadcast (circa 52 minuti) destinata alla distribuzione internazionale. Le comunicazioni di progetto confermano l'avanzamento della finalizzazione della versione broadcast e la definizione di un impianto distributivo per l'Italia e per i mercati internazionali.

Nella copertura stampa italiana, nel corso del 2025 la puntata del programma "Sognatori" su LA7 dedicata all'azienda ha permesso valorizzare il profilo imprenditoriale e la centralità della ricerca nel nostro modello di sviluppo. Negli Stati Uniti, mercato di riferimento per lo sviluppo biotech e per il posizionamento internazionale, l'anno ha visto un ulteriore rafforzamento della presenza e della pianificazione integrata di contenuti e iniziative digitali, a supporto della narrazione della pipeline e delle milestone scientifiche, in coerenza con obiettivi di thought leadership ed executive visibility.

In coerenza con questo percorso, nel 2025 la Fondazione ha proseguito e ulteriormente rafforzato le proprie attività di promozione scientifica e di sviluppo culturale, valorizzando il dialogo tra ricerca, società e innovazione. Nell'ambito del programma di sostegno allo studio, per l'anno accademico 2025/2026 sono state stanziare 51 borse di studio, per un investimento complessivo pari a 2,5 milioni di euro. Le borse si articolano tra 26 borse in Italia 25 negli Stati Uniti, a supporto di percorsi di alta formazione e ricerca in ambito STEM. In Italia, l'iniziativa coinvolge otto università: Università di Pavia, Humanitas University, Politecnico di Milano, Università di Trento, Università di Bologna, Università di Padova, Università di Bari e Università degli Studi di Milano ("La Statale"); negli Stati Uniti, le borse

sono destinate a studenti ammessi a programmi di Master, PhD o Research Fellowship in neuroscienze o neurobiologia presso università statunitensi).

Nel loro complesso, le iniziative e i risultati del 2025 confermano un modello di crescita che unisce solidità industriale, capacità di esecuzione e orientamento all'innovazione, con un impegno costante verso pazienti, comunità scientifica e stakeholder istituzionali.

Situazione patrimoniale e reddituale sintetica, liquidità e variazione dei flussi finanziari

Lo Stato Patrimoniale viene rappresentato nei suoi componenti positivi e negativi nel seguente prospetto:

Stato Patrimoniale (Euro)	2025	2024
Attività		
Immobilizzazioni immateriali	13.763.095	13.049.358
Immobilizzazioni materiali	62.902.846	60.667.179
Immobilizzazioni finanziarie	582.856.433	514.725.668
Attivo circolante	2.044.040.586	1.498.539.959
Ratei e risconti attivi	9.268.755	8.639.605
Totale attivo	2.712.831.715	2.095.621.769
Netto e Passività		
Patrimonio netto	1.999.150.611	1.615.538.102
Fondi per rischi e oneri	366.219.754	252.576.187
Tattamento di fine rapporto	4.018.276	4.014.219
Debiti	343.023.636	222.455.009
Ratei e risconti passivi	419.438	1.038.252
Totale passivo	2.712.831.715	2.095.621.769

Il Conto Economico, strutturato ai sensi dell'art. 2425 del Codice Civile, indica i componenti di costi e ricavi così sintetizzati:

CONTO ECONOMICO	2025	2024
Valore della produzione	1.730.244.759	1.252.681.856
Costi della produzione	(873.524.109)	(656.070.251)
Differenza	856.720.650	596.611.605
Proventi e oneri finanziari	(47.364.871)	124.236.596
Rettifiche Attività finanziarie	0	(165.500.000)
Risultato prima delle imposte	809.355.779	555.348.201
Imposte sul reddito	(393.273.564)	(239.333.448)
Utile (Perdita)	416.082.215	316.014.753

RICAVI

Il valore della produzione, per un totale complessivo di Euro 1.730.244.759, viene riassunto come segue:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni: Euro 1.703.877.803;
- Variazione delle rimanenze di prodotti: Euro (1.079.172);
- Altri ricavi e proventi: Euro 19.301.545;
- Contributi in conto esercizio: Euro 8.144.583.

Per il commento dettagliato delle singole voci si rimanda a quanto descritto nella Nota Integrativa.

COSTI

I principali costi generati dalla gestione per un totale complessivo di Euro 873.524.108, sono così dettagliati:

- Materie prime, sussidiarie e di consumo: Euro 164.519.374;
- Servizi: Euro 250.723.759;
- Godimento di beni di terzi: Euro 32.158.627;
- Personale: Euro 138.818.730;
- Ammortamenti e svalutazioni: Euro 16.429.971;
- Variazione rimanenze materie prime e merci: Euro (39.152.159);
- Altri accantonamenti: Euro 281.985.514;
- Oneri diversi di gestione: Euro 28.040.292.

Per il commento dettagliato delle singole voci si rimanda a quanto già descritto nella Nota Integrativa.

GESTIONE FINANZIARIA

La posizione finanziaria netta è dettagliata nel seguente schema. Relativamente alla sua movimentazione si rimanda al Rendiconto Finanziario in allegato al presente Bilancio.

	31/12/2025	31/12/2024
a) Attività a breve		
Depositi bancari	879.991.904	540.648.966
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	769.500.623	607.131.898
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.649.492.527	1.147.780.864
b) Passività a breve		
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	(1.128.445)	(888.969)
Altri debiti finanziari	0	0
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	(1.128.445)	(888.969)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	1.648.364.082	1.146.891.895

INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI E NON FINANZIARI

Di seguito vengono riportati alcuni fra gli indicatori più significativi:

Indicatori economici/patrimoniali/finanziari	31.12.2025	31.12.2024
ROE netto (risultato netto/mezzi propri)	20,81%	19,56%
Esprime la redditività e la remunerazione del capitale proprio		
Quoziente di struttura (mezzi propri/attivo fisso)	303%	275%

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate

Quoziente di disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	596%	675%
Quoziente di indebitamento finanziario (debiti finanziari/mezzi propri)	0,09%	0,14%

Per quanto concerne l'analisi della situazione finanziaria, si ritiene che il Gruppo sia più che adeguatamente capitalizzato.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

RISCHI FINANZIARI

Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario ed esposizione ai rischi di prezzo

Il Gruppo è esposto al rischio di oscillazione dei cambi operando in valute estere diverse dall'Euro.

Il Gruppo è altresì esposto a rischi riconducibili alle variazioni dei tassi d'interesse per effetto dei finanziamenti passivi in essere.

Per quanto riguarda il rischio liquidità, la raccolta di finanziamenti ed i flussi di cassa sono attentamente monitorati e gestiti, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Infine, il Gruppo si avvale, in via residuale, di taluni strumenti finanziari derivati relativi ai rischi di cambio. Al riguardo, è dato segnalare la stipula di contratti derivati con taluni istituti di credito, i cui effetti sul Bilancio sono stati contabilizzati nella gestione finanziaria, mentre, per le operazioni da regolare, si è proceduto alla rilevazione degli stessi al valore di realizzo.

Non si ritiene sussistano rischi di prezzo, di credito e di liquidità, in quanto il Gruppo effettua prevalentemente transazioni che non sono legate a prodotti e servizi soggetti a elevate oscillazioni di prezzo se non nei limiti del fatto che per taluni prodotti i prezzi sono stabiliti dalla Legge e pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale.

Il Gruppo, per supportare il capitale circolante netto, si avvale talvolta della cessione del credito, ma la liquidità eccede il fabbisogno attuale e previsto.

RISCHI NON FINANZIARI

Rischio di compliance/regolamentare, rischio operativo

In seguito al Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, che ha introdotto nel nostro ordinamento la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, la controllata Dompé farmaceutici spa (di seguito anche "Capogruppo Industriale") si è dotata di un modello di organizzazione e di gestione di cui all'art. 6 del D.Lgs. 231/2001 costituito da vari elementi, quali:

- il Sistema Disciplinare;

- il Codice di Condotta;
- le procedure aziendali.

Per il controllo sul funzionamento e sull'osservanza del Modello è stato istituito un Organismo di Vigilanza composto da tre membri dotato dei relativi poteri, funzioni e cooperazione con le altre funzioni di Dompé farmaceutici spa.

Dalle verifiche svolte dallo stesso Organismo di Vigilanza nel corso dell'esercizio 2023 non sono emersi rilievi significativi.

Rischi in materia di farmacovigilanza

Il ramo farmaceutico è soggetto alla disciplina in materia di farmacovigilanza ed ha obbligo di comunicare agli Enti Regolatori le informazioni relative alla sicurezza dei farmaci ed alle eventuali reazioni avverse verificatesi.

All'interno della propria organizzazione sono state distribuite specifiche responsabilità e sono stati implementati dei sistemi per la raccolta di informazioni da trasmettere alle autorità competenti. Sulla base delle attuali informazioni non vi sono segnalazioni in termini di farmacovigilanza che possano far ipotizzare situazioni critiche per i prodotti del Gruppo.

Rischi connessi alla responsabilità da prodotto

Il Gruppo potrebbe essere esposto al rischio potenziale e remoto di richieste di liquidazione danni causati da prodotti difettosi immessi sul mercato.

Il Gruppo per far fronte a tali potenziali rischi, oltre ad approvvigionarsi da società che rispettano le normative di riferimento e porre estrema attenzione alle condizioni di stoccaggio e conservazione della merce, ha stipulato adeguate coperture assicurative.

Rischi connessi a brevetti in scadenza

Eventuali rischi connessi a scadenze brevettuali rientrano nel normale ciclo di vita del prodotto e vengono gestite dalla Capogruppo Industriale nell'ambito dei propri processi di pianificazione.

Rischi connessi alla concorrenza

Il Gruppo è soggetto alla concorrenza di prodotti farmaceutici lanciati dai concorrenti nelle medesime classi in cui lo stesso opera e di prodotti generici immessi sul mercato a seguito delle scadenze dei brevetti.

Il mercato viene costantemente monitorato e vengono perseguite delle strategie di diversificazione dei prodotti e di arricchimento del proprio portafoglio.

Rischi del processo produttivo

L'impianto produttivo de L'Aquila svolge attività di produzione e di confezionamento di parte dei prodotti del portafoglio del Gruppo.

Nel caso in cui si verificassero significativi e duraturi eventi avversi (come ad esempio catastrofi naturali, revoche di licenze, interruzione del processo di approvvigionamento di materie e di energia, interruzioni delle attività distributive dei depositari terzi) il Gruppo potrebbe essere tenuto a dover affrontare e gestire potenziali rischi di interruzione dell'attività del processo produttivo tali da pregiudicare l'attività aziendale e da pregiudicare la regolarità e la continuità delle forniture di farmaci al mercato.

Il Gruppo ha effettuato un'analisi dei rischi potenziali, ha identificato le funzioni e le attività di processo chiave ed ha ipotizzato scenari possibili. Ha quindi implementato un piano di continuità delle attività aziendali che si sostanzia in procedure finalizzate alla gestione dei rischi e alla gestione delle situazioni di emergenza in modo da poterne limitare gli impatti e gli effetti negativi.

Il Gruppo svolge periodiche attività di monitoraggio e di individuazione di nuovi rischi potenziali con la finalità di fornire una puntuale ed efficace risposta in caso di realizzazione dell'evento avverso.

Descrizione delle incertezze

Alla data di chiusura del presente Bilancio, valutando le opportunità del business e i piani di lungo termine, non sono emersi dubbi sulla continuità aziendale nei prossimi 12 mesi.

Inoltre, non si è a conoscenza di passività potenziali e di contenziosi significativi non espressi in bilancio.

Adeguatezza degli assetti organizzativi

Ai sensi dell'art 3 comma 3 del D.Lgs. n. 14/2019, così come modificato dal D.Lgs. n. 83/2022, il Consiglio di Amministrazione ha verificato che la Società è dotata di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni della Società ed in grado di verificare la sostenibilità dei debiti e le prospettive di continuità aziendale almeno per i 12 mesi successivi nonché di rilevare i segnali della crisi di impresa e la perdita della continuità aziendale così come prescritto dall'art. 2086 del Codice Civile.

INFORMAZIONI CONCERNENTI AMBIENTE E PERSONALE

Informazioni sull'ambiente

Il Gruppo ha posto in essere tutte le azioni previste dalle normative sulla salvaguardia ambientale. Inoltre, per quanto concerne eventuali rischi connessi all'ambiente con riferimento al rapporto di lavoro con i dipendenti, la Capogruppo e quelle incluse nell'area di consolidamento non si ritengono esposte a rischi di salute e sicurezza sul lavoro, rischi di compliance e rischi per future cause di lavoro.

Informazioni sul personale

Per quanto attiene alla richiesta di informazioni sul personale, si segnala che, alla data della chiusura del Bilancio e della presente relazione, non si sono verificati né decessi, né incidenti sul lavoro, per i quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Parimenti, non si riscontrano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex

dipendenti e cause di mobbing, per cui alcuna società del Gruppo sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Di seguito si riepilogano le informazioni riguardanti il personale impiegato.

<i>Dati sul personale al 31/12/25</i>	<i>Dirigenti</i>	<i>Quadri</i>	<i>Impiegati</i>	<i>Operai e equiparati</i>	<i>Apprendisti</i>	<i>Co.Co.Pro (solo CDA)</i>	<i>Stage e Borsisti</i>
Composizione							
Numero uomini	27	67	78	78	0	3	19
Numero donne	17	58	130	13	0	3	7
Età media	52	46	41	43		62	28
Anzianità lavorativa	14	10	10	11		N/A	0,4
Numero contratti a tempo indeterminato	43	125	192	89	-	N/A	N/A
Numero contratti a tempo determinato	1	0	16	2	-	N/A	N/A
Numero contratti altre tipologie	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	26
Numero laureati	40	112	153	3	-	N/D	25
Numero diplomati	4	13	49	81	-	N/D	1
Numero licenza media	-	-	6	7	-	N/D	-
Turnover							
Assunzioni	2	13	37	16	-	N/D	33
Dimissioni, pensionamenti e cessazioni	2	20	21	2	-	N/D	25
Passaggi di categoria	1	8	-9	0	0	N/D	N/D
Modalità retributive							
DF							
Retribuzione media lorda contratti a tempo determinato e indeterminato	11.396	5.169	3.198	2.307			
Retribuzione media lorda contratti altre categorie						1182	
Salute e sicurezza							
Malattia**	605	3.757	8.859	4.416	0	N/D	N/D
Infortunio**	-	63	560	227	0	N/D	N/D
Maternità**	88	5.395	9.799	2.650	0	N/D	N/D

I dati esposti evidenziano basso turnover “in uscita” del personale, soprattutto ai livelli di management. Inoltre, quasi tutti i dipendenti sono assunti a tempo indeterminato e hanno conseguito una laurea in discipline economiche o medico/scientifiche.

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni immateriali

Le acquisizioni della voce "Diritti di brevetto industriale" di Euro 3.407.583 comprendono gli investimenti ai fini degli adempimenti previsti dal decreto 138/2024 (NIS2) e per lo sviluppo ed implementazione dei software legati stabilimento di L'aquila, nonché l'implementazione Software Veeva ed altri sistemi operativi.

Il decremento della voce contabile è da ricondurre principalmente all'effetto dell'ammortamento dell'anno. Inoltre, si segnala che durante il periodo sono stati dismessi software già completamente ammortizzati, e che hanno cessato la propria vita utile.

La variazione della voce contabile nella voce "Concessioni licenze e marchi" è da ricondurre principalmente all'ammortamento dell'anno.

La variazione netta della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" pari a Euro 1.802.675 è riconducibile principalmente attività di implementazione di S4HANA e l'evoluzione dei software aziendali.

La variazione comprende anche la riclassifica nella voce "Diritti di brevetto industriale" e riclassifica in altri conti.

Le acquisizioni nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" di Euro 44.896 sono riconducibili alla progettazione della cella frigorifera ed al reattore 501. Infine, il decremento della voce contabile è da ricondurre alla dismissione per cessata utilità di progettazioni ed all'ammortamento dell'anno.

Immobilizzazioni materiali

Il valore dei terreni acquistati separatamente dagli immobili ammonta ad Euro 1.056.757. Il valore rappresenta la totalità dei terreni di proprietà della Società incorporata Dompé spa su cui sono stati costruiti anche i fabbricati industriali di proprietà della stessa.

I fabbricati in essere sono stati rivalutati per Euro 723.869 ai sensi della rivalutazione della L. 413/1991 e per Euro 11.971.588 ai sensi del D.L. 185/2008 (rivalutazione lorda pari ad Euro 71.194.395 al lordo del relativo fondo rivalutato). Non è stata fatta alcuna rivalutazione ai sensi della Legge n. 342 del 21.11.2000, della Legge n. 350/2003 e della Legge n. 147 del 27.12.2013 e successive disposizioni.

Nel corso dell'esercizio la voce ha registrato un incremento principalmente riconducibile:

- ai lavori di riqualificazione degli stabili della sede di Milano;
- alle opere edili presso la sede de L'Aquila, connesse anche all'installazione della nuova cella frigorifera;
- agli interventi di adeguamento degli uffici e della mensa aziendale.

Il decremento è principalmente riferito all'ammortamento dell'anno.

Impianti e macchinari

La voce evidenzia un incremento complessivo delle acquisizioni pari a Euro 6.516.824, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, principalmente riferibile agli investimenti effettuati nelle seguenti aree:

Area Pharma

- selezionatrice ponderale per linea di confezionamento granulati per soluzione orale;
- implementazione nuovi formati di dosaggio OKI per linea buste granulati orali;
- avvolgitore Luxuri Mod. 2770 XTA comprensivo di due etichettatrici;
- n. 5 AGV per la movimentazione pallet in magazzino;
- reattore sciroppi da 18.000 litri (R401);
- revamping impianto di osmosi Stilmas;
- cella frigorifera.

Area Utilities

- n. 2 compressori Atlas Copco ZR160;
- revamping impianto loop acqua refrigerata, inserito nel piano pluriennale di ammodernamento degli impianti centralizzati a supporto delle produzioni del sito;
- implementazione quadri QMT 4501-4502-4503 per selettività;
- quadro elettrico di media tensione QMT4502;
- revamping canna fumaria con linea fumi;
- Potenziamento linee media tensione dalla cabina di ricezione alle 2 cabine di trasformazione;
- Adeguamento scale accessi impianti e sistemi di protezione coperture fabbricati.

Il decremento della voce è riconducibile:

- all'alienazione del precedente reattore e delle tubazioni dell'acqua refrigerata;
- alla dismissione di impianti e macchinari obsoleti, in larga parte completamente ammortizzati;
- alla cessata utilità di ulteriori impianti, tubazioni e valvole;
- all'ammortamento dell'anno.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce presenta un incremento delle acquisizioni pari a Euro 1.797.046, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, riferibile principalmente all'acquisto di attrezzature tecniche e di laboratorio. In particolare:

- **Sede di Napoli:** acquisizione di Jess System con PC, Leo Simple Western Bio-Techne, spettrofluorimetro con Spectra Manager, Celeris Rodent Testing System for Rat.
- **Sede de L'Aquila:** acquisizione di frigoriferi, congelatori, lavavetreria Miele, camera climatica, bilance, titolatore, analizzatore di umidità, Solohiflo Isolation System, aspiratori, Mastersizer 3000, HPLC e pHmetro.

Il decremento della voce è connesso all'alienazione di beni obsoleti, quasi interamente ammortizzati, nonché alla dismissione di altre attrezzature per cessata utilità.

Altri beni

La voce registra un incremento pari a Euro 1.386.137, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, riferibile principalmente:

- all'acquisto di macchine elettroniche e server destinati all'infrastruttura software aziendale per le sedi di Milano, Napoli e L'Aquila;
- a sistemi di iperconvergenza per l'incremento delle macchine virtuali ad alta affidabilità;
- a PLC interconnessi su rack, terminali IND, tablet Simatic e HMI Siemens per il controllo degli impianti di produzione Pharma e Biotech;
- a server NAS a supporto delle utilities e della produzione;
- ad armadi e mobili d'ufficio.

Il decremento è riconducibile all'alienazione di beni obsoleti quasi completamente ammortizzati e alla dismissione per cessata utilità di mobili, arredi e macchine elettroniche, oltre che all'ammortamento dell'anno.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli incrementi della voce, pari a Euro 2.743.366, comprendono principalmente:

- acconti relativi al sito de L'Aquila per investimenti non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio, tra cui:
 - nuovo UPLC;
 - rulliera mobile per sala pesate;
 - revamping impianto acqua purificata;
 - quadri e PLC per revamping SCADA Applikon reparto Biotech.
- acconti per lavori di ammodernamento dell'edificio di Via San Martino (sede di Milano), avviati ma non ancora conclusi alla fine dell'esercizio.

Le riclassifiche dalla voce "Immobilizzazioni in corso" sono conseguenti alla messa in funzione, nel corso dell'esercizio, principalmente di:

- impianti e macchinari per Euro 254.042;
- attrezzature per Euro 92.962;
- altri beni per Euro 55.876.

ATTIVITA' DI SVILUPPO

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 1 del Codice Civile, si dà atto che i costi di sviluppo sostenuti dalla Società sono riferibili sia ai progetti di ricerca veri e propri, sia a training e programmi di sviluppo e sono stati totalmente riconosciuti a carico dell'esercizio nelle singole società.

La Società, nel corso dell'esercizio 2024, ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che si ritengono particolarmente innovativi.

Da evidenziare l'attività di ricerca e sviluppo condotta per l'ideazione e lo sviluppo precompetitivo di molecole innovative, nuovi principi attivi e nuove formulazioni in campo farmaceutico.

Si confida che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia della Società.

Trattamento contabile dei costi di Sviluppo:

Il costo sostenuto per le spese di sviluppo di cui sopra, visto l'art. 2426 punto 5 del C.C., il principio contabile nazionale n° 24 del CNDC e CNR revisionato dall'OIC ed in conformità all'art. 108 del D.P.R. 917/86 (TUIR) e successive modificazioni, è stato considerato quale costo di esercizio ed imputato interamente a Conto Economico.

Pur ammettendo una piena discrezionalità normativa nel scegliere l'opportunità di spendere tali costi nell'esercizio o attraverso un piano di ammortamento, comunque di durata non superiore a cinque anni, non si è ritenuto opportuno capitalizzare tali costi nell'attivo patrimoniale, in quanto pur trattandosi di ricerca applicata e sviluppo precompetitivo, finalizzati al realizzo di un migliore e nuovo prodotto o processo produttivo, si ritiene che debba prevalere l'ampio postulato civilistico della prudenza, anche in considerazione del fatto che la recuperabilità degli oneri in oggetto tramite ricavi futuri (requisito essenziale per la capitalizzazione dei costi di R&S) sia una valutazione di carattere altamente soggettivo e aleatorio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2025 presenta un utile complessivo consolidato del Gruppo pari a Euro 415.932.677 (316.014.753 Euro nel 2024).

Il 2025 per la Società è stato un altro anno di consolidamento del processo di internazionalizzazione grazie agli ottimi risultati della controllata statunitense per il quinto anno consecutivo.

Relativamente all'anima "finanziaria" della Capogruppo, le aspettative reddituali della medesima sono condizionate dall'andamento del mercato finanziario e dall'andamento dell'economia reale e, tali fattori, per il 2026, saranno certamente influenzati dal contesto geopolitico instabile.

USO DI STRUMENTI FINANZIARI RILEVANTI PER LA VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA E DEL RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

Il Gruppo è esposto al rischio di oscillazione dei cambi operando in valute estere diverse dall'Euro.

La Capogruppo è altresì esposta a rischi riconducibili alle variazioni dei tassi d'interesse per effetto dei finanziamenti passivi in essere.

Per quanto riguarda il rischio liquidità, la raccolta di finanziamenti ed i flussi di cassa sono attentamente monitorati e gestiti, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Infine, la Capogruppo si avvale in via residuale di taluni strumenti finanziari derivati relativi ai rischi di cambio. Al riguardo, è dato segnalare la stipula di contratti derivati con taluni istituti di credito, i cui effetti a bilancio sono stati contabilizzati nella gestione finanziaria, mentre, per le operazioni da regolare si è proceduto alla rilevazione degli stessi al valore di realizzo.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

Si rende noto che durante l'esercizio in esame non sono state acquistate o alienate, né direttamente, né tramite interposta persona, né tramite società fiduciarie azioni proprie, essendo la Capogruppo una società a responsabilità limitata (s.r.l.).

RAPPORTI TRA IMPRESE DEL GRUPPO E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (EX ART. 2428 COMMA 2 N. 2 DEL C.C.)

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i rapporti con le imprese controllate e collegate, per i cui dettagli si rimanda alla Nota Integrativa, a cui si rinvia. Tutti i rapporti ivi indicati avvengono a condizioni di mercato.

ELENCO SEDI SECONDARIE

Il Gruppo Dompé Holdings esercita la propria attività sul territorio nazionale nella sua sede legale di Milano Via Santa Lucia 6, negli uffici di Milano, Via San Martino 12 e Santa Lucia 4, nell'unità locale de L'Aquila Via Campo di Pile snc, dove si trova lo stabilimento industriale della Dompé farmaceutici e presso l'Università Federico II di Napoli, ove svolge l'attività di cooperazione scientifica nel campo della ricerca biotecnologica. La controllata Movendo svolge le proprie attività presso la sua sede legale di Genova, in Via Bombrini 13/10.

All'estero, la Società svolge la sua attività presso le sedi operative di Boston e San Mateo (USA), Aiglé (Svizzera), Tirana (Albania), Pristina (Kosovo), Shanghai (China).

Relativamente alle società controllate direttamente, si rende noto che:

- il valore nominale di ciascuna delle 500.000 azioni della società controllata Dompé farmaceutici spa, interamente posseduta, è di EUR 100,00;
- il valore nominale di ciascuna delle 1.200.000 quote della società controllata Movendo Technology srl, interamente posseduta, è di EUR 1.

Relativamente alle società controllate indirettamente, si rende noto che:

- il valore nominale di ciascuna delle 10.000 quote della società controllata Dompé International SA, interamente posseduta, è di CHF 10,00;
- il valore nominale di ciascuna delle 100 azioni della società controllata Dompé US Inc interamente possedute è di Usa \$ 0,01, oltre al certificato quota in c/capitale per Usa \$ 19.999;
- il valore nominale dell'unica quota della società controllata Dompé Albania ShpK,

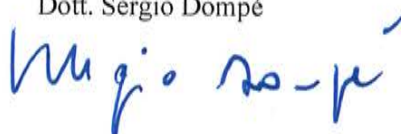
- interamente posseduta, è di ALL 100,00;
- il valore nominale dell'unica quota della società controllata Dompé Kosovo Llc, interamente posseduta, è di EUR 1,00;
- il valore nominale dell'unica quota della società controllata Dompé Pharmaceutical (Shanghai) Co. Ltd, interamente posseduta, è di EUR 260.000;
- il valore nominale di ciascuna delle 5.000 azioni della società controllata Dompé X Therapeutics, Inc. interamente possedute è di Usa \$ 20;

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Sergio Dompé



BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

Società consolidate: DOMPE' HOLDINGS SRL, Dompé farmaceutici SpA, Dompé International SA, Dompé US Inc, Dompé Albania Shpk, Dompé Kosovo Llc, Dompé Shanghai, Dompé X Therapeutics, Movendo Technology Srl.

ATTIVITA'	31.12.2025	31.12.2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo opere di ingegno	9.175.161	9.776.007
4) Concessioni, licenze e diritti simili	656.647	757.529
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.401.512	598.837
7) Altre	1.529.775	1.916.985
Totale	<u>13.763.095</u>	<u>13.049.358</u>
II. Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	25.017.522	26.721.081
2) Impianti e macchinari	24.283.762	22.535.988
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.493.028	2.201.108
4) Altri beni	5.262.875	5.651.025
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.845.659	3.557.977
Totale	<u>62.902.846</u>	<u>60.667.179</u>
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	7.022	25.000
b) imprese collegate	263.728.173	263.366.973
d) altre imprese	318.477.987	240.270.249
	<u>582.213.182</u>	<u>503.662.222</u>
2) Crediti:		
d-bis) verso altri	643.251	854.154
3) Altri titoli	0	10.209.292

Totale	582.856.433	514.725.668
Totale immobilizzazioni (B)	659.522.374	588.442.205
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	27.668.387	23.719.998
2) Prodotti in corso lavorazione e semilavorati	4.944.839	8.666.337
4) Prodotti finiti, merci	38.282.211	46.272.703
Totale	70.895.437	78.659.038
II. Crediti		
1) Verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	201.946.206	162.871.504
5-bis) crediti tributari	30.408.789	33.852.604
5-ter) crediti per imposte anticipate	78.040.975	70.400.102
5-quater) Verso altri esigibili:		
- entro l'esercizio successivo	13.242.606	4.942.358
Totale	323.638.576	272.066.568
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	769.500.623	607.131.898
Totale	769.500.623	607.131.898
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	879.991.904	540.648.966
3) Denaro e valori in cassa	14.046	33.489
Totale	880.005.950	540.682.455
Totale attivo circolante (C)	2.044.040.586	1.498.539.959
D) RATEI E RISCONTI	9.268.755	8.639.605
TOTALE GENERALE ATTIVITA'	2.712.831.715	2.095.621.769

PASSIVITA'	31.12.2025	31.12.2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	101.000.000	101.000.000
IV. Riserva legale	20.200.000	20.200.000
VII. Altre riserve distintamente indicate:		
- riserva straordinaria	330.371.452	224.595.743
- riserva non distribuibile da differenza cambi	12.469.894	0
- riserva oscillazione cambi	(5.984.936)	6.247.491
- riserva di consolidamento	973.665.860	798.812.721
	<u>1.310.522.270</u>	<u>1.029.655.955</u>
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo:	151.346.126	148.667.394
IX. Utile (perdita) dell'esercizio di gruppo	416.082.215	316.014.753
Totale patrimonio netto (A)	1.999.150.611	1.615.538.102
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2) Fondo per imposte, anche differite	19.881.435	18.651.166
4) Altri	346.338.319	233.925.021
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	366.219.754	252.576.187
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.018.276	4.014.219
D) DEBITI		
4) Debiti verso banche esigibili:		
- entro l'esercizio successivo	1.128.445	888.969
- oltre l'esercizio successivo	680.932	1.450.868
	<u>1.809.377</u>	<u>2.339.837</u>
6) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	554.593	48.628
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	133.649.898	116.341.471
12) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	161.336.655	59.024.131
13) Debiti verso istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo	6.433.739	5.485.086
14) Altri debiti esigibili:		

Consolidato Gruppo Dompé

- entro l'esercizio successivo	37.897.114	37.878.356
- oltre l'esercizio successivo	1.342.260	1.337.500
	<u>39.239.374</u>	<u>39.215.856</u>
Totale debiti (D)	343.023.636	222.455.009
E) RATEI E RISCONTI	419.438	1.038.252
TOTALE GENERALE PASSIVITA'	2.712.831.715	2.095.621.769
CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.703.877.803	1.233.807.287
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.079.172)	2.019.920
5) Altri ricavi e proventi:		
- altri ricavi	19.301.545	14.661.848
- contributi in conto esercizio	8.144.583	2.192.801
	<u>27.446.128</u>	<u>16.854.649</u>
Totale valore della produzione (A)	1.730.244.759	1.252.681.856
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	(164.519.374)	(90.503.150)
7) Per servizi	(250.723.759)	(251.623.498)
8) Per godimento di beni di terzi	(32.158.627)	(25.363.081)
9) Per il personale:		
a) salari e stipendi	(107.462.318)	(89.790.606)
b) oneri sociali	(21.679.251)	(16.406.423)
c) trattamento di fine rapporto	(4.746.605)	(3.816.938)
e) altri costi	(4.930.556)	(4.562.652)
	<u>(138.818.730)</u>	<u>(114.576.619)</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzi immateriali	(4.420.043)	(4.375.833)
b) ammortamento immobilizzi materiali	(11.001.928)	(11.322.244)

e) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	(252.561)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	(1.008.000)	(1.075.781)
	(16.429.971)	(17.026.419)
11) Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39.152.159	(12.799.020)
13) Altri accantonamenti	(281.985.514)	(115.770.738)
14) Oneri diversi di gestione	(28.040.293)	(28.407.726)
Totale costi di produzione (B)	(873.524.109)	(656.070.251)
DIFFERENZA VALORI E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)	856.720.650	596.611.605
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da altri	5.338.114	4.413.112
	5.338.114	4.413.112
16) Altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti immobilizz. non costituenti partecipazioni	0	647.791
c) da titoli di attivo circolante non costituenti partecipazioni	42.710.461	23.266.225
d) proventi diversi dai precedenti		
- da altri	40.615.734	23.599.112
	83.326.195	47.513.128
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
- verso altri	(254.256)	(890.009)
17 bis) utile e perdite su cambi	(135.774.924)	73.200.365
Totale proventi ed oneri finanziari (C) (15+16-17)	(47.364.871)	124.236.596
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:		
18) Rivalutazioni		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	(43.500.000)
c) da titoli dell'attivo circolante non costituenti partecipazioni	0	(122.000.000)

Totale rettifiche di valore e attività finanziarie (D) (18-19)	0	(165.500.000)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	809.355.779	555.348.201
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) imposte dell'esercizio	(399.595.233)	(235.655.277)
b) imposte differite/anticipate	6.321.669	(3.678.171)
Totale imposte dell'esercizio	(393.273.564)	(239.333.448)
Utile d'esercizio di gruppo	416.082.215	316.014.753

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Dott. Sergio Dompé



Consolidato Dompé Holdings a socio unico

Sede della Capogruppo: Via Santa Lucia 6, 20122 Milano

Nota Integrativa al Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025

Premessa

Si presenta di seguito il Bilancio consolidato del Gruppo Dompé Holdings (da qui in avanti anche “Gruppo Dompé” o il “Gruppo”) che fa riferimento al periodo 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025; il Bilancio è stato redatto in osservanza della normativa civilistica vigente e risulta costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario.

Durante il 2025, Dompé continua con il consolidamento del processo di internazionalizzazione, in continuità con lo sviluppo del proprio piano strategico. Le vendite di Oxervate nel mercato statunitense, che nel 2024 avevano superato gli 1.127 milioni di Dollari, nel periodo corrente hanno superato i 1.724 milioni di Dollari, valore al lordo di sconti riconosciuti al canale di distribuzione (pari a circa 38 milioni di Dollari) e Government Rebates (pari a circa 60 milioni di Dollari).

Durante il periodo corrente, l’Azienda ha continuato a potenziare la propria struttura organizzativa con l’inserimento di profili professionali focalizzati sulla gestione dei mercati esteri ed ha stretto partnership con società specializzate nella distribuzione di specialità analoghe in quei Paesi ove la presenza diretta del Gruppo non è al momento contemplata.

Le voci che compaiono nel Bilancio sono state valutate seguendo le norme del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi e criteri contabili elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) ed infine, ove mancanti e in quanto non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, da quelli emanati dall’International Accounting Standard Board (I.A.S.B.).

Con riguardo alla natura dell’attività dell’impresa, i rapporti con le società del Gruppo, i rapporti con le altre parti correlate, l’attività di ricerca e sviluppo, l’evoluzione prevedibile della gestione, si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione.

Revisione contabile del Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 è stato sottoposto a revisione contabile volontaria dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Gruppo Dompé, comprende il Bilancio al 31 dicembre 2025 della Dompé Holdings srl, società Capogruppo (di seguito anche la “Capogruppo” o la “Società”) e quelli delle società nelle quali la Società possiede direttamente o indirettamente più del 50% del capitale sociale e di fatto e di diritto ne esercita il controllo, consolidati con il metodo integrale.

Sono stati consolidati i Bilanci approvati delle singole società eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili di Gruppo di seguito riportati.

Sono escluse dall’area di consolidamento le società in cui non si esercita il controllo.

Elenco delle partecipazioni consolidate

I Bilanci delle società controllate utilizzati per il consolidamento sono quelli redatti al 31 dicembre 2025 e approvati da parte dei rispettivi organi amministrativi. Essi sono:

Consolidamento integrale:

Società di diritto italiano

Dompé farmaceutici spa - posseduta al 100%
Sede Via San Martino, 12
20122 Milano (MI)
Capitale sociale: Euro 50.000.000 i.v.

Movendo Technology srl - posseduta al 100%
Sede Via Brombini 13/10
16149 – Genova (GE)
Capitale Sociale: Euro 1.000.000 i.v.

Società di diritto estero

Dompé US Inc. – posseduta al 100%
Sede: South El Camino Real, Suite 400
San Mateo CA 94402
Capitale sociale: USA \$ 20.000 i.v.

Dompé Albania ShpK – posseduta al 100%
Sede: SHESHI ITALIA c/o Arena Center, Hyrja D, Kati
6,Njesia D1/L6
1000 Tirana (Albania)
Capitale sociale: LEK 100

Dompé Kosovo Llc – posseduta al 100%
Sede: Str. Miladina Stevica
10500 Gracanica - Republic of Kosovo
Capitale Sociale: EUR 1

Dompé International SA - posseduta al 100%
Sede La Fontaine, 3
CH-1860 Aigle (Svizzera)
Capitale sociale: CHF 100.000 i.v.

Dompé Pharmaceutical (Shanghai) – posseduta al 100%
Sede: 168 Hubin Road, 27035 27F Infinitus Tower
200021 Huangpu District, Shanghai
Capitale sociale: CNY 1.986.400 i.v.

Dompé X Therapeutics Inc. – posseduta al 100%
Sede: 181 2nd Avenue - Suite 600
San Mateo, CA 94401
Capitale sociale: USD 100.000 i.v.

Elenco delle partecipazioni valutate al costo, classificate nella voce partecipazioni in imprese controllate, escluse ai fini del consolidato in quanto in liquidazione

Dompe Canada Inc. – posseduta al 100%
Sede: 79 Wellington Street West, Suite 3000
Toronto, Ontario, Canada, M5K 1N2
Capitale sociale: CAD 10.000 i.v.

Elenco delle partecipazioni valutate al costo, classificate nella voce partecipazioni in imprese collegate, escluse ai fini del consolidato

B.F. SpA – posseduta al 24,97%
Via Cavicchini 2,
Jolanda di Savoia
44037 Ferrara (FE)
Capitale Sociale: Euro 261.883.391 i.v.

Philogen spa - posseduta al 31,71%
Sede legale in Piazza La Lizza 7
53100 – Siena (SI)
Capitale Sociale: Euro 5.731.226,64 i.v.

Rendo Srl - posseduta al 42,45%
Sede legale in Piazza La Lizza 7
53100 – Siena (SI)
Capitale Sociale: Euro 20.000 i.v.

Materias srl – posseduta al 47,29%
Via Rampe di S. Antonio a Posilippo
80122 Napoli (NA)
Capitale Sociale: Euro 29.121 i.v.

Consorzio Depuracque - posseduto al 50%
Sede legale in Via Campo di Pile snc

67100 – L'Aquila (AQ)
Fondo Consortile: Euro 10.000 i.v.

Variazione dell'area di consolidamento

Nel corso dell'esercizio 2025 l'area di consolidamento si è modificata in quanto, non prevede il consolidamento di Dompé Canada in quanto società dormiente ed in chiusura, e di *Movendo Technology Inc e Movendo Technology GmbH in quanto in fase liquidatoria*

Criteri di consolidamento

Le attività e le passività delle società consolidate sono assunte secondo il metodo del consolidamento integrale, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo e dalle altre società consolidate contro il valore della corrispondente quota del Patrimonio Netto contabile delle partecipate.

Alla data in cui le stesse sono incluse per la prima volta nel consolidamento, la differenza risultante dalla suddetta eliminazione è imputata nel Bilancio consolidato, ove possibile, agli elementi dell'attivo o del passivo dell'impresa controllata fino a concorrenza del valore corrente delle stesse.

L'eventuale residua differenza positiva, quando non imputata a specifiche poste patrimoniali, è iscritta nell'attivo nella voce "Avviamento" ed ammortizzato in quote costanti in un periodo ritenuto adeguato in relazione ai benefici futuri attesi dagli investimenti effettuati.

Qualora tale differenza risulti negativa, questa è imputabile alla voce "Riserva di consolidamento" inclusa nelle voci di Patrimonio Netto. Qualora tale differenza negativa sia ascrivibile alla previsione di perdite future, tale differenza viene iscritta nell'apposito "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri".

I rapporti patrimoniali ed economici fra le società del Gruppo vengono elisi. Gli eventuali utili di entità significativa inclusi nelle merci in rimanenza provenienti da società consolidate sono eliminati, come pure le plusvalenze originate da cessioni tra la società incluse nell'area di consolidamento, al netto dell'eventuale effetto fiscale.

I dividendi distribuiti da società consolidate sono eliminati dal Conto Economico ed imputati a riserve. I dividendi distribuiti da società valutate col metodo del patrimonio netto sono portati a riduzione della voce partecipazioni.

Le società collegate o sottoposte ad un'influenza notevole da parte del Gruppo sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto. Per queste società, l'eventuale maggior valore di carico rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio manifestatasi al momento della prima applicazione di tale metodo rimane iscritto per la parte riferibile a beni ammortizzabili nella voce "Partecipazioni" e viene ammortizzato secondo quanto previsto per i corrispondenti cespiti, mentre, per la parte attribuibile ad avviamento, viene ammortizzato in un periodo ritenuto adeguato in relazione ai benefici futuri attesi dagli investimenti effettuati.

Conversione in Euro dei Bilanci di società estere

La conversione in Euro dei Bilanci delle società estere oggetto di consolidamento è effettuata al cambio corrente alla data di chiusura di Bilancio per le poste di Stato Patrimoniale ed al

cambio medio dell'esercizio per le poste del Conto Economico. Le differenze cambio derivanti dalla conversione del Patrimonio Netto iniziale al cambio corrente di fine esercizio e dalla conversione del Conto Economico al cambio medio dell'esercizio sono contabilizzate in un'apposita riserva inclusa nel Patrimonio Netto.

I cambi utilizzati per la conversione sono:

Valuta	31-dic-2025	
	Cambio di fine esercizio	Cambio medio dell'esercizio
Dollaro Statunitense	1,1750	1,1300
Renminbi Cinese	8,2262	8,1185
Lek Albanese	96,8000	97,8300
Franco Svizzero	0,9314	0,9370
Dollaro Canadese	1,6088	1,5787

Criteri di valutazione

Il Bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente e con il consenso del Sindaco Unico per i casi previsti dalla legge, applicando i medesimi criteri di valutazione, gli stessi principi contabili e di redazione del Bilancio adottati nell'esercizio precedente o dando indicazione qualora questi fossero stati modificati.

Le valutazioni sono state effettuate nel rispetto dei principi della prudenza, della competenza e della rilevanza, nella prospettiva di continuazione dell'attività d'impresa, tenendo conto della funzione economica investita dall'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

In ottemperanza al principio della rilevanza, nella presente Nota Integrativa sono commentate le sole voci ritenute rilevanti.

Di seguito si elencano i principali criteri di valutazione utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

I costi di sviluppo sono normalmente addebitati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i contributi in conto esercizio sono stati accreditati al Conto Economico al momento dell'incasso.

Qualora, sulla base dell'analisi dello stato avanzamento e delle future prospettive dei singoli progetti in corso, risulti ragionevolmente certo che i costi di sviluppo saranno in grado di generare flussi di ricavo negli esercizi futuri, essi vengono iscritti nelle immobilizzazioni

immateriali con il consenso del Collegio Sindacale e/o del Sindaco Unico ed ammortizzati in 5 anni.

I diritti di brevetto industriale e quelli di utilizzazione delle opere dell'ingegno, rappresentati principalmente da costi per l'acquisto del software e di brevetti, sono ammortizzati su un periodo di 2 anni o per una durata superiore quando correlata alla durata del diritto inerente. I costi per l'acquisto di diritti e licenze sono generalmente capitalizzati e ammortizzati sulla base della durata della licenza. Quando tali costi fanno riferimento a prodotti non ancora lanciati sul mercato italiano e risulta non prevedibile il flusso dei benefici economici futuri da essi derivanti, essi sono addebitati prudenzialmente al Conto Economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti.

L'avviamento, iscritto in Bilancio con il consenso del Collegio Sindacale e/o Sindaco Unico, comprende le somme pagate a tale titolo in riferimento ad operazioni di acquisizione d'aziende ed è ammortizzato secondo la sua vita utile e comunque entro un periodo non superiore ai 10 anni, come previsto dall'articolo 2426 n.6 del Codice Civile.

Ai fini del calcolo della vita utile dell'avviamento, la Capogruppo ha preso in considerazione le informazioni disponibili per stimare il periodo entro il quale è probabile che si manifesteranno i benefici economici connessi all'avviamento.

L'ammontare iscritto in Bilancio comprende il disavanzo di fusione generato dall'operazione di fusione per incorporazione di Anabasis srl effettuata nell'esercizio 2014, ammortizzato in un periodo di 8 anni, tenuto conto della sua prevista recuperabilità, oltre alla porzione derivante dall'operazione di fusione della Dompé primary srl effettuata nel dicembre 2017 ed ammortizzata in un periodo di 10 anni. La voce si è poi incrementata per il raggiungimento di alcune milestone contrattuali legate alla commercializzazione di NGF.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene svalutata in modo correlato. Se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, fatto salvo per l'avviamento e per i costi pluriennali, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti. Nelle immobilizzazioni in corso vengono classificati costi il cui beneficio economico si manifesterà negli esercizi successivi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in Bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Ad eccezione della rivalutazione dei fabbricati effettuata in base al D.L. 29 novembre 2008 n. 185 convertito con L. 28 gennaio 2009 n. 2 e della rivalutazione effettuata ai sensi della L. 413/1991, le immobilizzazioni non sono state oggetto di rivalutazioni ai sensi di legge e non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati. Sono esclusi dall'ammortamento terreni, fabbricati civili che rappresentano una forma d'investimento ed i cespiti la cui utilità non si esaurisce nel tempo.

Le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso dell'immobilizzazione stessa.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Il suddetto criterio si è ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote annue:

• fabbricati industriali	5,50%
• fabbricati civili	3,00%
• costruzioni leggere	10,00%
• impianti e macchinari	12,00%
• impianti specifici	17,50%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature	40,00%
• mobili e arredi	12,00%
• macchine elettroniche d'ufficio	20,00%
• autoveicoli da trasporto	20,00%
• autovetture	25,00%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle possibilità di utilizzo degli stessi.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società collegate vengono valutate con il metodo del Patrimonio Netto. Le partecipazioni di minoranza in altre imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da permetterne l'assorbimento. Se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

I crediti immobilizzati sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del FIFO, in quanto quest'ultimo è ritenuto più consono alla tipologia di merci in rimanenza, ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (art. 2426 numero 9 c.c.). La determinazione del costo di acquisto include gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Nel caso delle merci, dei prodotti finiti, dei semilavorati e dei prodotti in corso di lavorazione si prende a riferimento per la determinazione del valore di realizzazione desumibile

dall'andamento del mercato direttamente il valore netto di realizzazione di tali beni. Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione se ci si attende che i prodotti finiti nei quali saranno incorporate sono oggetto di realizzazione per un valore pari o superiore al costo di produzione del prodotto finito.

Le scorte obsolete e di lenta movimentazione sono valutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o al presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. In tale processo di stima sono prese in considerazione le singole posizioni ed avuto riguardo all'esperienza del passato.

L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo Stato Patrimoniale solamente se ceduti pro-soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. I crediti ceduti pro-solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti nel Bilancio ed una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Gli altri titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisto eventualmente ridotto dal successivo confronto con il valore di mercato. Se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Fondo per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Gli oneri attesi per i resi di prodotti scaduti ma non ancora ritirati sono iscritti a riduzione dei

ricavi e hanno come contropartita il fondo resi nel passivo dello Stato Patrimoniale. Tali oneri sono stimati con una prudente analisi della serie storica dei rimborsi di prodotti effettuati, correlati al fatturato generato dai prodotti rimborsati nel loro anno di vendita.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

La Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto nuove regole per il TFR (Trattamento di fine rapporto) maturato dal 1 gennaio 2007.

Per effetto della riforma della previdenza complementare:

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 rimangono in azienda;
- le quote di TFR maturande a partire dal 1 gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o adesione tacita:
 - a. destinate a forme di previdenza complementare;
 - b. mantenute in azienda, la quale ha provveduto a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS.

Le quote maturande a partire dal 1 gennaio 2007 continuano a trovare rappresentazione economica nella voce B9 c) "Trattamento di fine rapporto". A livello patrimoniale, la voce C del passivo "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" rappresenta il residuo del fondo esistente al 31 dicembre 2006; nella voce D 13 "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" figura il debito maturato al 31 dicembre 2024 relativo alle quote di Trattamento di fine rapporto ancora da versare ai fondi e agli enti previdenziali.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Ratei e risconti

In tali voci sono iscritte le quote di proventi e di costi comuni a più periodi contabili per realizzare il principio della competenza temporale.

Riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi per le vendite e i costi per l'acquisto di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I ricavi per le prestazioni di servizi sono rilevati in base al periodo di esecuzione della prestazione ed i ricavi di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I costi sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

Con riferimento al principio contabile OIC34 entrato in vigore dal 1° gennaio 2024, la Società, a seguito delle valutazioni effettuate, non ha rilevato alcun impatto da riflettere nel presente bilancio d'esercizio.

Contributi

I contributi sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte. I contributi relativi a costi sostenuti nell'esercizio ed imputati a conto economico (c.d. contributi in conto esercizio) sono riconosciuti interamente al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi", così come i contributi che si riferiscono a costi sostenuti in esercizi precedenti le cui condizioni di maturazione si sono avverate solo successivamente.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito relativo è esposto al netto degli acconti, ritenute subite e crediti d'imposta compensabili, nella voce "Debiti tributari"; qualora dalla sommatoria delle citate componenti risulti un credito, lo stesso verrà iscritto nella voce "Crediti tributari".

Le imposte anticipate e differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore di Bilancio di attività e passività e il loro valore fiscale oltre che su quelle poste che, pur non allocate nello Stato Patrimoniale, determinano potenziali crediti o debiti d'imposta futuri. Le stesse sono iscritte anche in relazione alle scritture di consolidamento, per evidenziare la fiscalità differita derivante dalle medesime.

Le imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero, ovvero quando si ha una ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno comportato l'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito fiscale non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad utilizzare. Le imposte differite passive non sono contabilizzate qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito sorga.

Le imposte anticipate sono classificate nella voce C) II. 5-ter) dell'attivo dello Stato Patrimoniale, mentre le imposte differite, ove di importo rilevante, sono contabilizzate nel fondo imposte differite del passivo dello Stato Patrimoniale, altrimenti poste in diminuzione di quelle anticipate ove riguardanti la medesima imposta e coerentemente con le previsioni dell'OIC 25.

Infine, si segnala che il Decreto Legislativo n. 209 del 27 dicembre 2023, recante l'attuazione della riforma fiscale in materia di fiscalità internazionale, ha recepito la Direttiva n. 2022/UE/2523, in materia di "Global Minimum Tax" (comunemente detta anche "normativa Pillar Two"), con l'esplicito scopo di garantire, a decorrere dal 1° gennaio 2024, un livello impositivo minimo di tassazione dei gruppi multinazionali o nazionali di imprese. Nel corso

del 2024 sono stati emanati i decreti ministeriali attuativi del decreto legislativo 27 dicembre 2023 contenenti le disposizioni finalizzate ad adattare l'ordinamento nazionale alle interpretazioni e ai contenuti del commentario alle regole OCSE – Pillar Two.

Le nuove norme interessano le imprese localizzate in Italia, che fanno parte di un gruppo multinazionale o nazionale caratterizzato dai ricavi annui pari o superiori a 750 milioni di euro, soglia di ricavi che deve essere raggiunta in almeno due dei quattro esercizi immediatamente precedenti a quello considerato.

Il Gruppo Dompé ha svolto l'analisi per valutare gli impatti quantitativi della nuova normativa Pillar Two e dalla suddetta analisi risulta non dovuta alcuna imposta integrativa.

CRITERI DI CONVERSIONE DELLE POSTE IN VALUTA

Le attività e passività in valuta, non assistiti dai contratti di copertura del rischio di cambio, sono convertiti in Euro in base al cambio del giorno dell'operazione e alla data di chiusura del Bilancio le medesime poste vengono convertite ai cambi di fine esercizio. La differenza, positiva o negativa, calcolata raffrontando i valori contabili preesistenti dei debiti e crediti in valuta con i valori derivanti dalla conversione degli stessi ai cambi di fine esercizio, è imputata al Conto Economico. L'eventuale utile netto risultante da tale conversione è accantonato in apposita riserva di Patrimonio Netto, non distribuibile fino al suo realizzo.

Altre informazioni

Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge ai sensi del 5° comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Come già indicato nella premessa a questa Nota Integrativa, si rimanda alla Relazione sulla Gestione per quanto riguarda la natura dell'attività d'impresa, i rapporti con le parti correlate e altre informazioni relative all'attività del Gruppo.

Il presente Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, fornisce la corretta situazione economico, patrimoniale e finanziaria delle società incluse nel consolidamento.

Commento alle principali voci dello Stato Patrimoniale

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Per le immobilizzazioni immateriali e materiali sono riportati dei prospetti che indicano, per ciascuna voce, il costo storico, il fondo ammortamento cumulato, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuate in esercizi precedenti, i movimenti intercorsi nel periodo, il saldo finale, nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Costi di impianto e ampliamento			
Costo storico	5.950.798	5.950.798	0
Fondo ammortamento inizio esercizio	(5.950.798)	(5.950.798)	0
Valore inizio esercizio	0	0	0

Ammortamento	0	0	0
Valore netto di fine esercizio	0	0	0
Costi di ricerca e di sviluppo			
Costo storico	89.394	89.394	0
Fondo ammortamento inizio esercizio	(89.394)	(89.394)	0
Valore netto di fine esercizio	0	0	0
Diritti di brevetto industriale			
Costo storico	63.925.616	58.470.789	5.454.827
Fondo ammortamento inizio esercizio	(54.149.609)	(50.906.631)	(3.242.978)
Valore inizio esercizio	9.776.007	7.564.158	2.211.849
Acquisizioni	3.407.583	4.454.033	(1.046.450)
Riclassifiche da immob in corso	133.349	1.190.722	(1.057.373)
Alienazioni	(22.057.185)	(193.800)	(21.863.385)
Fondo ammortamento cespiti alienati	21.809.922	44.911	21.765.011
Ammortamento	(3.894.515)	(3.284.017)	(610.498)
Valore netto di fine esercizio	9.175.161	9.776.007	(600.846)
Concessioni, licenze e marchi			
Costo storico	26.998.633	26.995.755	2.878
Fondo ammortamento inizio esercizio	(26.241.104)	(26.129.383)	(111.721)
Valore inizio esercizio	757.529	866.372	(108.843)
Acquisizioni	0	2.878	(2.878)
Alienazioni, Eliminazioni, Svalutazioni	(58.897)	0	(58.897)
Fondo ammortamento cespiti eliminati	58.897	0	58.897
Ammortamento	(100.882)	(111.721)	10.839
Valore netto di fine esercizio	656.647	757.529	(100.882)
Avviamento			
Costo storico	152.278.645	152.278.645	0
Fondo ammortamento inizio esercizio	(152.278.645)	(152.278.645)	0
Valore inizio esercizio	0	0	0
Acquisizioni	0	366.896	(366.896)
Ammortamento	0	(366.896)	366.896
Valore netto di fine esercizio	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti			
Costo storico	598.837	1.736.966	(1.138.129)
Valore inizio esercizio	598.837	1.736.966	(1.138.129)
Acquisizioni	1.948.784	18.598.837	(16.650.053)
Riclassifiche ad altre immobilizzazioni			0
Riclassifiche Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo opere di ingegno	0	(1.143.237)	1.143.237
Riclassifiche (altre)	(133.349)	(50.000)	(83.349)
Decrementi e svalutazioni	(12.760)	(43.729)	30.969
Fondi Rischi	0	(18.500.000)	18.500.000
Valore netto di fine esercizio	2.401.512	598.837	1.802.675

Altre			
Costo storico	7.027.385	6.398.325	629.060
Fondo ammortamento inizio esercizio	(5.110.400)	(4.504.641)	(605.759)
Valore inizio esercizio	1.916.985	1.893.683	23.302
Acquisizioni	172.504	162.547	9.957
Giroconto da immobilizzazioni in corso e acconti	0	534.208	(534.208)
Dismissioni	(3.490.122)	(60.254)	(3.429.868)
Fondo ammortamento cespiti eliminati	3.355.054	0	3.355.054
Ammortamento	(424.646)	(613.199)	188.553
Valore netto di fine esercizio	1.529.775	1.916.985	(387.210)
Totale immobilizzazioni immateriali			
Costo storico	256.869.308	251.920.671	4.948.637
Fondo ammortamento inizio esercizio	(243.819.950)	(239.859.492)	(3.960.458)
Valore inizio esercizio	13.049.358	12.061.179	988.179
Acquisizioni	5.528.871	23.585.191	(18.056.320)
Riclassifiche da anticipi materiali	0	531.693	(531.693)
Alienazioni, Eliminazioni, Svalutazioni	(25.618.964)	(297.783)	(25.321.181)
Fondo ammortamento cespiti eliminati	25.223.873	44.911	25.178.962
Fondi rischi Imm. In corso	0	(18.500.000)	18.500.000
Ammortamento	(4.420.043)	(4.375.833)	(44.210)
Valore netto di fine esercizio	13.763.095	13.049.358	713.737

Le acquisizioni della voce “Diritti di brevetto industriale” di Euro 3.407.583 comprendono gli investimenti ai fini degli adempimenti previsti dal decreto 138/2024 (NIS2) e per lo sviluppo ed implementazione dei software legati stabilimento di L’aquila, nonché l’implementazione Software Veeva ed altri sistemi operativi.

Il decremento della voce contabile è da ricondurre principalmente all’effetto dell’ammortamento dell’anno. Inoltre, si segnala che durante il periodo sono stati dismessi software già completamente ammortizzati, e che hanno cessato la propria vita utile.

La variazione della voce contabile nella voce “Concessioni licenze e marchi” è da ricondurre principalmente all’ammortamento dell’anno.

La variazione netta della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” pari a Euro 1.802.675 è riconducibile principalmente attività di implementazione di S4HANA e l’evoluzione dei software aziendali.

La variazione comprende anche la riclassifica nella voce “Diritti di brevetto industriale” e riclassifica in altri conti.

Le acquisizioni nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” di Euro 172.504 sono riconducibili alla progettazione della cella frigorifera, al reattore 501 ed altre minori.

Infine, il decremento della voce contabile è da ricondurre alla dismissione per cessata utilità di progettazioni ed all’ammortamento dell’anno.

Immobilizzazioni materiali

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Terreni e fabbricati			
Costo storico	68.016.992	66.243.196	1.773.796
Rivalutazione L. 413/91	723.869	723.869	0

Rivalutazione DL 185/2008	71.194.395	71.194.395	0
Fondo ammortamento inizio esercizio	(113.214.175)	(110.350.096)	(2.864.079)
Valore inizio esercizio	26.721.081	27.811.364	(1.090.283)
Acquisizioni	1.056.757	877.399	179.358
Riclassifiche da anticipi	0	969.872	(969.872)
Alienazioni ed Eliminazioni	(92.023)	(31.432)	(60.591)
Fondo ammortamento cespiti alienati	92.023	30.855	61.168
Minusvalenza	(2.140)	(42.043)	39.903
Ammortamento	(2.758.176)	(2.894.934)	136.758
Valore netto di fine esercizio	25.017.522	26.721.081	(1.703.559)
Impianti e macchinario			
Costo storico	98.845.495	89.643.504	9.201.991
Fondo ammortamento inizio esercizio	(76.309.507)	(71.831.036)	(4.478.471)
Valore inizio esercizio	22.535.988	17.812.468	4.723.520
Acquisizioni	6.262.782	5.691.172	571.610
Riclassifiche da anticipi	254.042	3.799.705	(3.545.663)
Alienazioni	(7.815.839)	(288.886)	(7.526.953)
Fondo ammortamento cespiti alienati	7.815.839	287.759	7.528.080
Altre variazioni	(61.762)	0	(61.762)
Ammortamento	(4.707.288)	(4.766.230)	58.942
Valore netto di fine esercizio	24.283.762	22.535.988	1.747.774
Attrezzatura industriale e commerciale			
Costo storico	14.021.593	12.217.113	1.804.480
Fondo ammortamento inizio esercizio	(11.820.485)	(10.395.834)	(1.424.651)
Valore inizio esercizio	2.201.108	1.821.279	379.829
Acquisizioni	1.704.084	1.710.258	(6.174)
Riclassifiche da immobilizzazioni in corso	92.962	111.405	(18.443)
Eliminazione cespiti	(498.442)	(17.183)	(481.259)
Fondo ammortamento cespiti eliminati	492.282	13.131	479.151
Ammortamento	(1.498.966)	(1.437.782)	(61.184)
Valore netto di fine esercizio	2.493.028	2.201.108	291.920
Altri beni			
Costo storico	24.389.934	23.683.459	706.475
Fondo ammortamento inizio esercizio	(18.738.909)	(18.509.354)	(229.555)
Valore inizio esercizio	5.651.025	5.174.105	476.920
Acquisizioni	1.330.261	2.217.297	(887.036)
Riclassifiche da immobilizzazioni in corso	55.876	484.489	(428.613)
Alienazioni	(7.219.380)	(71.732)	(7.147.648)
Fondo ammortamento cespiti alienati	7.219.380	70.164	7.149.216
Altre variazioni	263.211	0	263.211
Ammortamento	(2.037.498)	(2.223.298)	185.800
Valore netto di fine esercizio	5.262.875	5.651.025	(388.150)
Immobilizzazioni in corso			
Valore inizio esercizio	3.557.977	6.897.530	(3.339.553)

Acquisizioni	2.743.366	2.557.612	185.754
Riclassifica a terreni e fabbricati	0	(969.872)	969.872
Riclassifica a impianti e macchinari	(254.042)	(3.799.705)	3.545.663
Riclassifica a attrezzature industriali e commerciali	(92.962)	(111.405)	18.443
Riclassifica ad altri beni	(55.876)	(484.489)	428.613
Riclassifica a software	0	(47.485)	47.485
Riclassifica a Oneri pluriennali	0	(484.209)	484.209
Decrementi	(52.804)	0	(52.804)
Valore netto di fine esercizio	5.845.659	3.557.977	2.287.682
Totale immobilizzazioni materiali			
Costo storico	208.831.991	198.684.802	10.147.189
Rivalutazione L. 413/1991	723.869	723.869	0
Rivalutazione DL 185/2008	71.194.395	71.194.395	0
Fondo ammortamento inizio esercizio	(220.083.076)	(211.086.320)	(8.996.756)
Valore inizio esercizio	60.667.179	59.516.746	1.150.433
Acquisizioni	13.097.250	13.053.738	43.512
Riclassifiche a immobilizzazioni immateriali	0	(531.694)	531.694
Alienazioni, Eliminazioni, Svalutazioni	(15.740.250)	(409.233)	(15.331.017)
Fondo ammortamento cespiti alienati e eliminati	15.619.524	401.909	15.217.615
Minusvalenze	261.071	(42.043)	303.114
Ammortamento	(11.001.928)	(11.322.244)	320.316
Valore netto di fine esercizio	62.902.846	60.667.179	2.235.667

Il valore dei terreni acquistati separatamente dagli immobili ammonta ad Euro 1.056.757. Il valore rappresenta la totalità dei terreni di proprietà della Società incorporata Dompé spa su cui sono stati costruiti anche i fabbricati industriali di proprietà della stessa.

I fabbricati in essere sono stati rivalutati per Euro 723.869 ai sensi della rivalutazione della L. 413/1991 e per Euro 11.971.588 ai sensi del D.L. 185/2008 (rivalutazione lorda pari ad Euro 71.194.395 al lordo del relativo fondo rivalutato). Non è stata fatta alcuna rivalutazione ai sensi della Legge n. 342 del 21.11.2000, della Legge n. 350/2003 e della Legge n. 147 del 27.12.2013 e successive disposizioni.

Nel corso dell'esercizio la voce ha registrato un incremento principalmente riconducibile:

- ai lavori di riqualificazione degli stabili della sede di Milano;
- alle opere edili presso la sede de L'Aquila, connesse anche all'installazione della nuova cella frigorifera;
- agli interventi di adeguamento degli uffici e della mensa aziendale.

Il decremento è principalmente riferito all'ammortamento dell'anno.

Impianti e macchinari

La voce evidenzia un incremento complessivo delle acquisizioni pari a Euro 6.516.824, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, principalmente riferibile agli investimenti effettuati nelle seguenti aree:

Area Pharma

- selezionatrice ponderale per linea di confezionamento granulati per soluzione orale;
- implementazione nuovi formati di dosaggio OKI per linea buste granulati orali;
- avvolgitore Luxuri Mod. 2770 XTA comprensivo di due etichettatrici;
- n. 5 AGV per la movimentazione pallet in magazzino;
- reattore sciroppi da 18.000 litri (R401);
- revamping impianto di osmosi Stilmas;
- cella frigorifera.

Area Utilities

- n. 2 compressori Atlas Copco ZR160;
- revamping impianto loop acqua refrigerata, inserito nel piano pluriennale di ammodernamento degli impianti centralizzati a supporto delle produzioni del sito;
- implementazione quadri QMT 4501-4502-4503 per selettività;
- quadro elettrico di media tensione QMT4502;
- revamping canna fumaria con linea fumi;
- Potenziamento linee media tensione dalla cabina di ricezione alle 2 cabine di trasformazione;
- Adeguamento scale accessi impianti e sistemi di protezione coperture fabbricati.

Il decremento della voce è riconducibile:

- all'alienazione del precedente reattore e delle tubazioni dell'acqua refrigerata;
- alla dismissione di impianti e macchinari obsoleti, in larga parte completamente ammortizzati;
- alla cessata utilità di ulteriori impianti, tubazioni e valvole;
- all'ammortamento dell'anno.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce presenta un incremento delle acquisizioni pari a Euro 1.797.046, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, riferibile principalmente all'acquisto di attrezzature tecniche e di laboratorio. In particolare:

- **Sede di Napoli:** acquisizione di Jess System con PC, Leo Simple Western Bio-Techne, spettrofluorimetro con Spectra Manager, Celeris Rodent Testing System for Rat.
- **Sede de L'Aquila:** acquisizione di frigoriferi, congelatori, lavavetreria Miele, camera climatica, bilance, titolatore, analizzatore di umidità, Solohiflo Isolation System, aspiratori, Mastersizer 3000, HPLC e pHmetro.

Il decremento della voce è connesso all'alienazione di beni obsoleti, quasi interamente ammortizzati, nonché alla dismissione di altre attrezzature per cessata utilità.

Altri beni

La voce registra un incremento pari a Euro 1.386.137, comprensivo delle riclassifiche da immobilizzazioni in corso, riferibile principalmente:

- all’acquisto di macchine elettroniche e server destinati all’infrastruttura software aziendale per le sedi di Milano, Napoli e L’Aquila;
- a sistemi di iperconvergenza per l’incremento delle macchine virtuali ad alta affidabilità;
- a PLC interconnessi su rack, terminali IND, tablet Simatic e HMI Siemens per il controllo degli impianti di produzione Pharma e Biotech;
- a server NAS a supporto delle utilities e della produzione;
- ad armadi e mobili d’ufficio.

Il decremento è riconducibile all’alienazione di beni obsoleti quasi completamente ammortizzati e alla dismissione per cessata utilità di mobili, arredi e macchine elettroniche, oltre che all’ammortamento dell’anno.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli incrementi della voce, pari a Euro 2.743.366, comprendono principalmente:

- acconti relativi al sito de L’Aquila per investimenti non ancora completati alla data di chiusura dell’esercizio, tra cui:
 - nuovo UPLC;
 - rulliera mobile per sala pesate;
 - revamping impianto acqua purificata;
 - quadri e PLC per revamping SCADA Applikon reparto Biotech.
- acconti per lavori di ammodernamento dell’edificio di Via San Martino (sede di Milano), avviati ma non ancora conclusi alla fine dell’esercizio.

Le riclassifiche dalla voce “Immobilizzazioni in corso” sono conseguenti alla messa in funzione, nel corso dell’esercizio, principalmente di:

- impianti e macchinari per Euro 254.042;
- attrezzature per Euro 92.962;
- altri beni per Euro 55.876.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in imprese controllate

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31.12.2024</i>
Dompé Canada	7.022	7.022	0	0
Dompé Deutschland GmbH	0		(25.000)	25.000
Totale	7.022	7.022	(25.000)	25.000

Come anticipato nelle premesse, la Dompé Canada è stata posta in liquidazione e quindi estromessa dall’area di consolidamento integrale. Durante l’esercizio 2025 la fase liquidatoria della Dompé Deutschland iniziata nel 2023 si è conclusa.

Partecipazioni in imprese collegate

Il saldo delle partecipazioni in imprese collegate è così rappresentato:

(Euro)	31.12.2025	Incrementi	Decrementi	31.12.2024
B.F. S.p.A.	210.011.749			210.011.749
Philogen Spa	37.692.723	361.200		37.331.523
Rendo Srl (scorporo Philogen)	10.860.600			10.860.600
Materias Srl	5.158.101			5.158.101
Consorzio Depuracque	5.000			5.000
Totale	263.728.173	361.200	0	263.366.973

Philogen s.p.a. è una società attiva nel campo biotecnologico, impegnata nello sviluppo di prodotti biofarmaceutici per il trattamento del cancro e altre malattie quali l'artrite reumatoide e certe patologie oculari, caratterizzate dalla crescita anomala di vasi sanguigni di nuova formazione, c.d. angiogenesi o alla stessa associate.

La società è stata tra i pionieri del vascular targeting basato su anticorpi ed ha contribuito sin dal 1997 ad oltre duecento pubblicazioni su riviste scientifiche di primaria importanza relative a strategia terapeutica. Dispone di una pipeline di farmaci sperimentali (non sul mercato) oncologici e non, basati su tale tecnologia, e collabora con influenti multinazionali farmaceutiche.

Nel 2014, la partecipazione in Philogen s.p.a. è stata oggetto di trasferimento dalla Dompé farmaceutici s.p.a. alla Capogruppo per effetto dell'operazione di scissione parziale proporzionale che ha visto coinvolta la Capogruppo in qualità di beneficiaria.

Il modello di sviluppo della società, avente come obiettivo principale la licenza a terzi dei propri prodotti sperimentali e/o delle tecnologiche in sviluppo, ha condotto a nuovi importanti accordi di licenza e sviluppo con partner internazionali, avvalorando la politica di investimento esclusivamente finanziaria della Capogruppo, volta a creare una sempre maggior creazione di valore della partecipazione stessa.

Nel mese di marzo 2019, nell'ambito di un più ampio progetto di riorganizzazione funzionale e strutturale dell'azienda, il Consiglio di amministrazione della partecipata ha approvato un progetto di scissione parziale e proporzionale del ramo immobiliare di Philogen s.p.a. a favore della società Rendo s.r.l., società beneficiaria di nuova costituzione. L'operazione straordinaria è stata approvata dall'assemblea dei soci in data 18 aprile 2019. Trattandosi di scissione parziale proporzionale, le quote della società beneficiaria sono state assegnate ai soci della società scissa, proporzionalmente alla loro percentuale di partecipazione in quest'ultima (la quota di partecipazione della Capogruppo, alla data di assegnazione, era pari al 41,35%).

In seguito alla separazione del ramo immobiliare della società, in data 15 maggio 2019 si è inoltre finalizzata l'operazione straordinaria di aumento di capitale sociale di euro 62 milioni, destinato principalmente allo sviluppo della pipeline, al potenziamento dei trial clinici ed all'espansione delle attività GMP. L'investimento coordinato da Mediobanca, tramite il veicolo Palio s.r.l., coinvolge importanti famiglie imprenditoriali italiane.

La quota di possesso in Philogen s.p.a., a seguito delle operazioni sopra menzionate, si è ridotta. Pare opportuno segnalare che Borsa Italiana s.p.a., con provvedimento n. 8735 del 16 febbraio 2021, ha disposto l'ammissione alla quotazione delle azioni ordinarie della Philogen s.p.a. sul Mercato Telematico Azionario ("MTA").

Il collocamento istituzionale ha avuto per oggetto n. 4.061.111 azioni, corrispondenti al 10% circa del capitale sociale di nuova emissione, rinvenienti da un aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione. Il 1° marzo 2021 si è concluso con successo il collocamento istituzionale delle azioni Philogen s.p.a., con una domanda complessiva maggiore di 210

milioni di Euro.

In data 3 marzo 2021 la Philogen s.p.a. ha debuttato sul mercato MTA di Borsa Italiana.

Nel corso del 2021 la Capogruppo aveva acquisito ulteriori quote di partecipazione in Philogen s.p.a. per un controvalore pari a Euro 5.049.021, portando il valore di carico ad Euro 32.545.568 e la percentuale di partecipazione al capitale pari al 31,048%.

Anche nel corso del 2022 la Capogruppo ha incrementato l'investimento acquisendo ulteriori quote di partecipazione in Philogen s.p.a. per un controvalore pari a Euro 731.707, quindi innalzando il valore di carico ad Euro 33.277.275 e la percentuale di partecipazione al capitale pari al 31,175%.

Nel corso del del periodo precedente, la Capogruppo aveva acquisito quote di partecipazioni in Philogen s.p.a. per un controvalore pari ad Euro 4.053.707, quindi innalzando il valore di carico ad Euro 37.331.523 e la percentuale di partecipazione al capitale pari al 31,67%.

Durante il 2025, la Capogruppo ha incrementato ulteriormente le quote di partecipazioni in Philogen s.p.a. per un controvalore pari ad Euro 361.200, quindi innalzando il valore di carico ad Euro 37.692.723 e la percentuale di partecipazione al capitale pari al 31,71%.

Con riferimento alla Rendo s.r.l., il 7 luglio 2021 la Capogruppo aveva acquisito una ulteriore quota di partecipazione al capitale sociale della collegata per un importo totale pari a Euro 167.369 (di cui Euro 1.855 rappresentati da costi capitalizzati). A seguito di tale acquisizione, la quota di partecipazione della Capogruppo nella collegata si era incrementata e, al 31/12/2021, risultava pari al 42,45% mentre il relativo valore di carico pari a Euro 10.860.600. Non si rileva nessuna movimentazione nel corso degli anni seguenti.

L'impegno della Capogruppo nell'ambito dell'attività di venture capital è cresciuto, nel corso del 2019, anche con l'ingresso nel capitale sociale della start up Materias s.r.l., società specializzata nello sviluppo di tecnologie innovative nel campo dei materiali avanzati. Fondata nel 2016 a Napoli all'interno dell'ecosistema pubblico-privato di Università, centri di ricerca e imprese, Materias s.r.l. ha l'obiettivo di supportare le tecnologie emergenti, facilitando il collegamento del mondo della ricerca con quello delle realtà industriali. Nel 2019, la Capogruppo ha acquisito il 24,975% del capitale sociale con un investimento pari a Euro 1.100.000 e, contestualmente, ha sottoscritto uno strumento finanziario partecipativo emesso dalla Materias s.r.l., per un importo pari a Euro 1.900.000. Nel 2020 la Capogruppo ha perfezionato la conversione del citato SFP portando la sua partecipazione al 41,01% del capitale sociale della start up.

Nel corso del 2021, Intesa San Paolo SpA ha sottoscritto e versato l'aumento di capitale sociale di nominali Euro 3.756 oltre al sovrapprezzo di Euro 1.750.000 dando esecuzione alla delibera Assembleare tenutasi nel mese di maggio 2021. Con tale operazione il Capitale Sociale da Euro 25.435 è passato ad Euro 29.191 attribuendo al Socio Intesa San Paolo SpA una quota di partecipazione pari al 12,87% del Capitale Sociale.

A seguito della suddetta operazione la partecipazione nella società si è diluita al 35,73% restando inalterato il valore di carico dell'anno precedente, pari a Euro 3.095.549.

A seguito dell'esercizio del diritto di conversione dello Strumento finanziario partecipativo da parte del Socio Intesa Sanpaolo in data 4 aprile 2023 il Capitale Sociale di Materias è aumentato inizialmente di Euro 537 e di ulteriori Euro 1.690 a seguito dell'aumento del capitale sociale riservato a Multiversity S.p.A. come da Verbale di decisione dei Soci del 15 dicembre 2023). Suddette operazioni hanno portato il Capitale Sociale di Materias a complessivi Euro 31.418 e la partecipazione diretta al 33,20%.

Nel corso del 2023 la Consolidante ha acquisito per Euro 2.062.552 il 44,27% della Società We srl che a sua volta deteneva il 33,638% di Materias. A seguito delle diluizioni sovra menzionate, a fine esercizio We deteneva il 31,829% di Materias con la conseguenza che la partecipazione della Consolidante in Materias si attestava complessivamente al 47,289%.

Nel corso del 2024, a seguito della scissione della società We S.r.l. le quota detenuta risultava confluita direttamente in Materias per pari importo 2.062.552 che ha portato la percentuale della partecipazione ad attestarsi nell'intorno del 47,29%.

Nell'ambito delle attività di venture capital e "investment club", con atto notarile del 30 maggio 2014, è stata costituita la società B.F. s.p.a., partecipata da una cordata di investitori, della quale la Capogruppo deteneva il 17,8571% del capitale sociale. La B.F. s.p.a. ha, a sua volta, acquisito il 60,38% del capitale della società Bonifiche Ferraresi s.p.a. (anche "Target"), società agricola, consistenti in n. 3.396.100 azioni, al prezzo unitario di Euro 30,50, per un importo complessivo globale di Euro 103.581.050. Il regolamento dell'operazione è avvenuto in data 11 giugno 2014. In considerazione della quotazione della società Target al Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana s.p.a., si è resa obbligatoria, ai sensi dell'art. 102 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e dell'art. 37 del Regolamento CONSOB approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, un'offerta pubblica di acquisto avente ad oggetto n. 2.228.900 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,03 ciascuna, rappresentanti il 39,62% del capitale sociale.

In data 18 agosto 2014 si è concluso il periodo di riapertura dei termini di adesione all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria promossa dalla società veicolo B.F. s.p.a.. A seguito della chiusura dei termini di riapertura quest'ultima società è venuta a detenere il 79,24% del capitale sociale di Bonifiche Ferraresi s.p.a..

In data 29 luglio 2015 l'Assemblea Straordinaria dei Soci di B.F.s.p.a. ha deliberato un aumento di capitale in opzione per un importo massimo complessivo fino a Euro 16.000.000 con emissioni fino a massime n. 6.400.000 nuove azioni ordinarie a servizio dell'aumento di capitale in opzione di Bonifiche Ferraresi s.p.a..

In data 11 dicembre 2015 si è concluso il periodo di offerta in opzione delle azioni rivenienti all'aumento di capitale di Bonifiche Ferraresi s.p.a. con un'adesione pari al 99,52%, nel corso del quale B.F. s.p.a. ha sottoscritto n. 1.782.886 azioni di propria competenza corrispondenti al 79,24% del totale delle azioni offerte. I 26.825 diritti di opzione rimasti inoptati sono stati conseguentemente offerti in Borsa ed interamente acquistati dal mercato il primo giorno di offerta. Pertanto, l'aumento di capitale di Bonifiche Ferraresi s.p.a. si è concluso in data 18 dicembre 2015 con la sottoscrizione integrale dello stesso; alla luce di ciò B.F. s.p.a. ha sottoscritto e liberato l'aumento di capitale in Bonifiche Ferraresi s.p.a. per un importo complessivo pari a Euro 25.352.677,50. Conseguentemente, l'aumento di capitale di B.F.s.p.a. è stato sottoscritto e versato dai vecchi soci per un importo complessivo di Euro 10.352.678 e dalla Capogruppo per la quota di sua competenza del 16,5% per un importo di Euro 1.917.163. Nel marzo 2017 la società B.F.s.p.a. ha deliberato un aumento di capitale, in opzione ai soci, pari ad Euro 10.000.000 che è stato sottoscritto e versato dalla Capogruppo, per la quota di sua competenza, per un importo pari a Euro 1.652.854. Successivamente, la società B.F. s.p.a. ha promosso un'offerta pubblica volontaria di acquisto e scambio (OPAS) sulla totalità delle 1.705.220 azioni ordinarie Bonifiche Ferraresi s.p.a. non ancora detenute; l'operazione, iniziata il 29 maggio 2017, si è conclusa con successo il 16 giugno 2017 con il raggiungimento di oltre il 94% di possesso della società Target.

Il 23 giugno 2017 la società B.F.s.p.a. è stata quotata al Mercato Telematico Azionario, il mercato principale di Borsa Italiana s.p.a. e a partire dalla data di inizio delle negoziazioni delle azioni la denominazione sociale è stata modificata in "B.F. s.p.a."

Successivamente alla quotazione, la società B.F. s.p.a. ha effettuato nuovi investimenti nelle società B.F. Agro-industriale s.p.a., S.I.S. società italiana sementi s.p.a. e Milling Hub s.p.a. In data 26 novembre 2018 la Capogruppo ha partecipato all'aumento di capitale della B.F. s.p.a., esercitando i diritti di opzione alla stessa spettanti, per un importo pari a Euro 16.647.310.

L'operazione di investimento in Bonifiche Ferraresi si inquadra nell'ambito di un ampio progetto, delineato nel patto parasociale sottoscritto dalla cordata di investitori, volto a promuovere lo sviluppo della Target e delle sue attività. In particolare, il programma strategico formulato con riferimento alle attività della Target contempla segnatamente: 1) l'utilizzo di tecniche colturali innovative; 2) l'integrazione con la grande distribuzione organizzata; 3) la distribuzione di prodotti a marchio proprio; 4) lo sviluppo della filiera zootecnica da carne; 5) lo sviluppo di attività sinergiche all'attività agricola nel campo delle bioenergie.

Nel 2019, la Capogruppo ha concluso l'acquisto di ulteriori 5.022.231 azioni ordinarie rappresentanti il 3,289% del capitale ordinario della B.F. s.p.a.; al 31/12/2019 il valore complessivo iscritto in bilancio di tale partecipazione ammontava a Euro 58.134.305.

Inoltre, nel corso del mese di maggio 2020, con un investimento pari a Euro 4.000.000, la Capogruppo ha acquistato ulteriori 1.509.434 azioni, portando il valore complessivo iscritto in bilancio di tale partecipazione a Euro 62.155.825.

Se nel 2021, la Capogruppo aveva acquisito ulteriori 1.689.857 azioni per un valore complessivo pari a Euro 5.481.328 portando il valore complessivo iscritto in bilancio di tale partecipazione al 31/12/2021 a Euro 67.648.115, nel 2022 ha proseguito con l'attività di investimento acquistando altre 19.705.957 azioni per un controvalore pari a Euro 65.135.461 portando il valore complessivo iscritto in bilancio di tale partecipazione al 31/12/2022 a Euro 132.783.576. A fine esercizio 2022 la percentuale di possesso si attestava al 24,58%.

Nel corso del 2023 la Capogruppo ha acquistato per il controvalore di Euro 77.228.173 altre 19.435.515 azioni ordinarie di BF, che nel frattempo, dando esecuzione alla delibera dell'Assemblea Straordinaria degli azionisti del 27 settembre 2023, ha collocato sul mercato 74.823.826 nuove azioni. A seguito di suddette operazioni la partecipazione di possesso al 31/12/2023 si attesta al 24,975%.

Nella tabella sottostante si riporta il confronto con il Patrimonio Netto di competenza del Gruppo:

Denominazio ne	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio	% possesso	Valore a consolidato
B.F. S.p.A.	Jolanda di Savoia	261.883.000	795.161.000	42.784.000	24,97	5.158.101
Philogen spa Rendo Srl	Siena	5.731.227	138.657.000	45.292.000	31,71	210.011.749
(scorporo Philogen)	Siena	20.000	14.540.063	98.751	42,45	37.692.723
Materias Srl	Napoli	31.418	5.975.911	356.912	47,29	10.860.600
Consorzio Depuracque	L'Aquila	10.000	10.452	2	50,00	5.000
Totale						263.728.173

Le partecipazioni nelle società di cui sopra sono state valutate al costo d'acquisto.

Con riferimento alla tabella che precede, si specifica che i dati riportati per le collegate Philogen s.p.a., Rendo S.r.l., B.F. S.p.A. e Materias sono riferiti all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (ultimi dati disponibili).

Con riferimento alla differenza tra il valore iscritto a consolidato ed il patrimonio netto pro quota emerge una differenza giustificabile da maggiori valori non rilevabili direttamente dal

patrimonio delle partecipate. A riguardo si specifica che non sono stati identificati indicatori di perdite durevoli di valore.

Con riferimento al differenziale tra il valore delle partecipazioni e la rispettiva quota di patrimonio netto, ove necessario, lo stesso è coperto da adeguato fondo rischi.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese iscritte in Bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie alla voce B) III 1 d) vengono esposte, nel seguente schema:

(Euro)	31.12.2025	Incrementi	Decrementi	31.12.2024
BF INTERNATIONAL	110.014.636	70.014.639		39.999.997
BEAST A Pref	38.807.441			38.807.441
PALMETTO C Pref	25.773.887	5.912.603		19.861.284
PALMETTO C-1 Pref	20.089.184	4.411.812		15.677.372
Social+Capital Fund III GP	15.684.726	1.092.092	(212.883)	14.805.517
ASSET ITALIA S.P.A.	15.583.705			15.583.705
RINA NAVALE (Superba One)	15.362.775	150.000		15.212.775
L.TEK SPA	10.000.000			10.000.000
ENGITIX	9.951.213			9.951.213
DIRECTA PLUS P.L.C.	8.888.792			8.888.792
Social+Capital Principals Fund III	6.641.098	447.964		6.193.134
NB AURORA	6.117.067		(4.831.807)	10.948.874
ACCORINVEST COLONY FUND S.C.A.	5.427.327			5.427.327
TEC MOVIE SPA	5.000.000			5.000.000
Social+Capital Principals Fund I	4.033.352	446.366		3.586.986
Social+Capital Fund I GP	3.775.552	412.555		3.362.997
MPHARMA Data Inc.	3.381.904			3.381.904
Social+Capital Fund II GP	3.044.665	260.249		2.784.416
TECHNOPROBE	1.995.000			1.995.000
Social+Capital Principals Fund II	1.637.344	140.881		1.496.463
E-NOVIA	1.550.000			1.550.000
ARAMIS BIOSCENCES	1.311.940			1.311.940
TALENT GARDEN S.P.A.	1.269.822	69.760		1.200.062
TEC CYBER SPA	1.000.000			1.000.000
PALIO ORDINARIE S.P.A.	811.200			811.200
BAGHEERA II S.P.A.	661.330			661.330
THE EQUITY CLUB S.R.L.	350.000			350.000
NOMISMA S.P.A.	92.962			92.962
EQUINOX III	79.861	3.534	(83.024)	159.351
GENOMICA E TERAPIA SCARL	63.317	16.817		46.500
LIGHT Scarl	25.650			25.650
IMAST	22.000			22.000
EMBARCADERO VENTURE PARTNERS, L.L.C.	17.853			17.853
MNESYS SCARL	6.000			6.000
DISTRETTO TECNOLOGICO CAMPANIA	5.000			5.000
CIRO SCARL	900			900

CONAI	441			441
COREVE	43		(31)	74
THC S.P.A.	0		(43.788)	43.790
Totale	318.477.987	83.379.272	(5.171.533)	240.270.249

Nel corso del 2024 il Gruppo ha deciso, insieme alla sua collegata BF S.p.A. ed altri investitori, di investire nel progetto BF International con l'acquisto in due tranches (giugno e dicembre) di Euro circa 40 milioni per un totale di 5.614.192 azioni ordinarie. Nel 2025 la Società ha incrementato il proprio investimento acquistando ulteriori azioni per un controvalore pari a Euro 69.999.999, portando il valore complessivo della partecipazione al 31/12/2025 ad Euro 110.014.636 (importo comprensivo degli oneri accessori).

Infine, si segnala che la partecipazione in THC s.p.a. si è decrementata per Euro 43.788 per effetto della restituzione integrale del capitale a seguito della messa in liquidazione della società.

A marzo 2024 la Commercial Paper Chachacha 2019 del valore nominale di 295 milioni di USD è stata oggetto di un asset swap pari ad Euro 106,1 milioni di Euro, che sono state convertite in 114,7 milioni di USD di partecipazioni e in 191,3 milioni di USD di nuovo finanziamento, che comprende oltre al differenziale tra Promissory Note e partecipazioni, 2,3 milioni di USD quali corrispettivo degli interessi maturati alla data di swap e 8,7 milioni USD quale prepayment di interessi futuri. Il nuovo finanziamento trova collocazione tra la liquidità a breve del gruppo, i nuovi Fondi Social+Capital (34,3 milioni di USD) e gli investimenti in Palmetto (38,4 milioni di USD) e Mr. Beast (42 milioni di USD) sono iscritti tra le partecipazioni.

Nel corso del 2025 la Società ha incrementato le proprie partecipazioni in The Social+Capital partnership GP L.P., The Social+Capital partnership GP II L.P., The Social+Capital partnership GP III L.P., The Social+Capital partnership principals fund L.P., The Social+Capital partnership principals fund II L.P., The Social+Capital partnership principals fund III L.P. e Palmetto clean technology inc, mentre è rimasta invariata la partecipazione in BEAST A Pref..

Con riferimento all'investimento in Asset Italia s.p.a., nel corso del 2021 la Capogruppo aveva effettuato due versamenti in sottoscrizione dell'aumento di capitale della partecipata. Nessuna operazione da segnalare invece nel corso dell'esercizio 2025, quindi il valore complessivo della partecipazione iscritta in bilancio risulta invariata al 31/12/2025 ed ammonta a Euro 15.583.705.

Nell'ambito dell'attività di venture capital, tra le iniziative svolte nel 2023, si evidenzia l'investimento di Euro 11.740.038 nella società Rina Navale, per il tramite del veicolo Superba One gestito dal fondo Italiano di investimento. Rina Navale rappresenta una figura di riferimento a livello internazionale in test, ispezioni e certificazioni navali.

Nel corso del mese di Luglio 2024 è stata erogata la seconda tranche di investimento nel veicolo Superba One (Rina Navale) per un totale di 3,4 milioni di Euro a completamento dell'investimento di EUR 15 milioni per un totale complessivo di 8,31% di proprietà.

Nel 2025, la Società ha incrementato le proprie quote nella società Superba One s.r.l., veicolo di investimento, per un importo pari ad Euro 150.000, portando il valore di tale partecipazione ad Euro 15.362.775.

Con riferimento a Directa Plus p.l.c., il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione, al 31/12/2019, ammontava a Euro 6.573.392. Nel corso del 2021, la Capogruppo ha acquisito mediante numerose transazioni ulteriori quote di partecipazione in Directa Plus p.l.c. per un valore pari a Euro 1.370.280, attività che è proseguita nel corso del 2022 con un investimento pari a Euro 945.120. Nel corso del 2023 non sono state effettuate operazioni, pertanto il valore complessivo della partecipazione iscritto in bilancio risulta invariato rispetto al precedente esercizio ammontando a Euro 8.888.792.

Nel 2025, si è ridotto l'investimento nel fondo NB Aurora S.A. e, al 31/12/2025, il valore di iscrizione in bilancio risulta pari a Euro 6.117.067.

Nel corso dell'esercizio 2016 è stata acquisita per 700.000 Euro una partecipazione del 5,98% nella società e-Novia spa, attiva nell'innovazione della ricerca, trasferendo l'innovazione alle imprese e trasformando l'innovazione in imprese. Durante l'esercizio 2018 sono stati convertiti in capitale 200.000 Euro versati nel 2017 a titolo di finanziamento in conto futuro aumento di capitale.

Nel corso del 2019 sono stati versati ulteriori 650.000 Euro sempre a titolo di finanziamento in conto futuro aumento di capitale, poi convertito per un valore di carico complessivo pari a Euro 1.550.000.

Il 16 dicembre 2022 e-Novia si è quotata su Euronext Growth Milan, con un Capitale Sociale pari a Euro 233.877,22 ed una capitalizzazione di ca 166,9 mio di Euro. La partecipazione di Dompé dopo le varie diluizioni si attesta al 4,62%, con un numero di azioni ordinarie pari a 1.080.010 che alla quotazione di mercato del fine 2023 sono valutate in poco meno di 7 milioni di Euro.

Aramis Biosciences è una start-up con sede a Boston che mira a sviluppare nuove terapie per l'infiammazione oculare nella quale il Gruppo Dompé ha investito nel 2021.

Aramis è stata fondata intorno alla proprietà intellettuale creata dai suoi due co-fondatori, Reza Dana e Sunil Chauhan, entrambi scienziati di livello internazionale e membri della facoltà della Harvard Medical School e del Massachusetts Eye & Ear (MEE).

Ad Aramis, Dompé ha concesso in licenza un nuova entità molecolare in grado di interferire con i processi infiammatori oculari. Questo agente sperimentale è stato identificato utilizzando Exscalate, la nostra piattaforma informatica ad alte prestazioni per lo screening rapido di nuovi composti terapeutici. Nel corso del 2022 sono maturate quote aggiuntive di partecipazione in Aramis, riconducibili a un aumento di capitale della società statunitense.

Nel corso del 2019, sempre con l'intento di rafforzare la collaborazione scientifica, Dompé è entrata a far parte del Distretto Tecnologico Campania e della Genomica e Terapia Scarl sottoscrivendo quote per un valore rispettivamente di Euro 5.000 ed Euro 27.900.

Nel corso del 2022 la partecipazione in Genomica e Terapia Scarl è cresciuta di ulteriori Euro 18.600 per un investimento complessivo di Euro 46.500. Nel corso del 2025 si è avuto un ulteriore incremento pari ad Euro 16.817 per un investimento di Euro 63.317.

Nel corso del mese di gennaio 2020, rispondendo all'Avviso Pubblico Manifestazione di interesse per la realizzazione di progetti di sviluppo/potenziamento di infrastrutture di ricerca strategica regionali per la lotta alle patologie oncologiche approvato con decreto n. 358 del 12/06/2017, pubblicato sul BURC n. 47 del 12 Giugno 2017, la Dompé farmaceutici ha partecipato alla costituzione della Campania Imaging Infrastructure for Research in Oncology,

per brevità *Ciro Scarl*, ove tra i soci principali si annoverano il CNR e l'Università di Napoli Federico II, versando Euro 900 a fronte del 3% della partecipazione.

A settembre 2022 è stata costituita la società consortile *MNESYS Scarl* composta attualmente da 25 soci, che si pone come Partenariato Esteso per la tematica Neuroscienze e Neurofarmacologia, concepito dall'Università degli Studi di Genova, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. La partecipazione valutata al costo è iscritta ad Euro 6.000.

A gennaio 2023 è stata costituita la società "LIFESCIENCE INNOVATION GOOD HEALTHCARE TECHNOLOGY S.C.A R.L." in forma abbreviata "LIGHT S.C.A R.L.". composta attualmente 3 soci quali: Università degli studi Brescia, Antares Vision S.p.A. e Dompé farmaceutici S.p.A., che si propone di ammodernare un'infrastruttura tecnologica di innovazione e di gestire il buon funzionamento della stessa secondo un modello di partenariato pubblico-privato, in conformità con quanto stabilito dal d.lgs. 175/2016 ed in attuazione dell'avviso ministeriale MUR 3265 del 28/12/2021 e del progetto (approvato con Decreto MUR 134 del 22/06/2022).

In particolare, la società ha per oggetto le seguenti attività:

- a) gestire l'infrastruttura tecnologica di innovazione;
- b) promuovere ricerca e innovazione tecnologica;
- c) sviluppare e realizzare le sinergie tra la ricerca pubblica e quella industriale nel settore di competenza;
- d) fornire servizi e sperimentazioni, anche con finalità commerciali, a supporto dei programmi di sviluppo tecnologico di altri soggetti, pubblici e privati;
- e) collaborare con enti nazionali e internazionali nello sviluppo e messa a punto di progetti tecnologici di interesse comune.

L'investimento ammonta a Euro 25.650

La società *Nomisma s.p.a.* è una società indipendente che realizza attività di ricerca e consulenza economica per imprese, associazioni e pubbliche amministrazioni, a livello nazionale ed internazionale. La percentuale di partecipazione è pari allo 0,86%.

Nel corso del 2019 e del 2020 la Capogruppo ha effettuato ulteriori investimenti anche in *Equinox III*. Nel corso del 2024 e del 2025 la partecipazione si è ridotta per effetto di alcune distribuzioni di capitale e, al 31/12/2025, tale partecipazione risulta iscritta in bilancio per un importo pari a Euro 79.861.

La partecipazione in *MPHARMA Data Inc.* si è incrementata di Euro 731.007 per la conversione in capitale del finanziamento convertibile sottoscritto e pagato nel 2021. Il valore a fine esercizio è pari quindi a Euro 3.381.904.

Si segnala che nel corso del 2024 sono state effettuate le seguenti operazioni di investimento:

- Aumento di Euro 150.000 in *The Equity Club s.r.l.*;
- Investimento in *TEC Movie S.p.A.*, un nuovo progetto nel quale il Gruppo sul finire dell'anno ha investito 5 milioni di Euro.
- *Talent Garden s.p.a.* il valore in bilancio di quest'ultima è aumentato nel corso del 2025 per effetto della deliberazione di un aumento di capitale.

L'ingresso nel Consorzio IMAST è avvenuto in funzione dell'attuazione dei programmi di ricerca per lo sviluppo di materiali compositi per applicazioni Biomediche. La quota di partecipazione di proprietà del Gruppo è pari al 3,24% del capitale sociale.

Si rammenta il possesso di numero 333.333 azioni in LPBP Inc. non menzionate in Bilancio Consolidato, in quanto derivanti da una scissione di Ontario (ex Hemosol) con costo di acquisto pari a zero.

Crediti finanziari

Crediti verso altri

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Depositi cauzionali	643.251	854.154	(210.903)
Totale	643.251	854.154	(210.903)

Come specificato nel paragrafo precedente, il finanziamento mPharma è stato convertito in capitale e quindi trova ora collocazione tra le partecipazioni.

Non vi sono crediti verso altri esigibili oltre i 5 anni.

Altri Titoli

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Polizze Vita Gruppo BNL	0	10.209.292	(10.209.292)
Totale altri titoli	0	10.209.292	(10.209.292)

Nel mese di marzo 2021 era stata sottoscritta una polizza analoga alla precedente denominata Calie Life Excellence 2 di Credit Agricole Life Insurance sempre del Gruppo BNL BNP Paribas, per un valore di USD 10.000.000 (Euro 8.313.900).

Nel corso del mese di ottobre 2025 è stata riscattata la polizza Vita Cali Europa pari ad 10.606.433 USD (Euro 10.209.292), andando a rilevare un adeguamento cambi passiva su operazioni finanziarie pari ad Euro 1.162.534, dovuta all'oscillazione del dollaro durante il periodo corrente rispetto allo scorso anno.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	27.668.387	23.719.998	3.948.389
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	4.944.839	8.666.337	(3.721.498)
Prodotti finiti e merci	38.282.211	46.272.703	(7.990.492)
Totale	70.895.437	78.659.038	(7.763.601)

Il valore delle rimanenze pari a Euro 70.895.437 (Euro 78.659.038 al 31 dicembre 2024) è esposto al netto del “Fondo svalutazione magazzino”, accantonato a fronte di merce e materie prime invendibili, materiale promozionale e prodotti finiti obsoleti esistenti in magazzino al 31 dicembre 2025.

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà ed il loro valore è stato determinato utilizzando il metodo FIFO, provvedendo ove necessario all’eliminazione del margine intercompany.

Crediti

Nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 non sono presenti crediti con scadenza superiore ai cinque anni.

Crediti verso clienti

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Crediti verso clienti terzi entro 12 mesi	208.800.431	170.409.126	38.391.305
Fondo rischi su crediti	(6.854.225)	(7.537.622)	683.397
Totale crediti verso clienti	201.946.206	162.871.504	39.074.702

La variazione dell’esposizione è riconducibile alla diversa composizione delle vendite registrate nell’esercizio 2025. L’incremento è riconducibile principalmente all’incremento delle vendite del periodo corrente, oltre anche alla politica di scarico del magazzino dal Gruppo sul finire dell’anno.

Il fondo per rischi su crediti di Euro 6.854.225 rappresenta quanto stanziato per fronteggiare il rischio di inesigibilità.

Nella seguente tabella la sua movimentazione nel corso dell’esercizio:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>
Fondo a inizio esercizio	(7.228.349)
Utilizzi	1.382.124
Accantonamenti del periodo	(1.008.000)
Totale Fondo a fine esercizio	(6.854.225)

Nella tabella seguente viene riportata la ripartizione dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2025 per area geografica.

Crediti per Area Geografica	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Italia	69.243.041	68.859.383	383.658
Estero	139.557.390	101.549.743	38.007.647
Totale crediti lordi	208.800.431	170.409.126	38.391.305
Fondo svalutazione crediti	(6.854.225)	(7.537.622)	683.397
Totale crediti netti	201.946.206	162.871.504	39.074.702

Crediti tributari

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
---------------	-------------------	-------------------	-------------------

Credito Imposte Estere	6.917.743	7.363.121	(445.378)
Crediti diversi verso erario	0	1.504	(1.504)
Credito d'imposta sulla ricerca	6.227.772	7.819.374	(1.591.602)
Credito Iva	17.263.274	18.668.605	(1.405.331)
Totale crediti tributari	30.408.789	33.852.604	(3.443.815)

I crediti per IRES ed IRAP rappresentano lo stanziamento dell'esercizio della Capogruppo e delle controllate nazionali che con decorrenza il 01/01/2019 hanno aderito al consolidato fiscale della Capogruppo stessa (accordo rinnovato per il triennio 2022-2023-2024). Nell'anno 2025 le imposte complessive da versare sono risultate a favore dell'erario, quindi le voci corrispondente riclassificate nei debiti tributari.

Le imposte estere al 31 dicembre 2025 ammontano ad 6.917.753 e fanno riferimento principalmente alla controllata statunitense per Euro pari 6.763.030, la parte residuale riguardano Dompé Albania e Dompe Canada.

Il Credito d'imposta R&S e vari minori, pari a Euro 6.227.772, è relativo a costi di Ricerca & Sviluppo agevolabili ai fini fiscali, costi identificati dall'articolo 1 comma 35 della Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (c.d. Legge di Stabilità 2015) e successive integrazioni e modificazioni, accantonati per gli anni 2021, 2022 e 2023. Nel corso del periodo è stato utilizzato il credito di imposta relativo al periodo 2021 per Euro circa 1,5 milioni utilizzato in compensazione del pagamento delle imposte effettuato nel mese di novembre.

Il credito IVA pari a Euro 17.263.274, in gran parte maturato nel corso dell'esercizio 2025, sarà oggetto di richiesta di rimborso entro i termini della presentazione della relativa dichiarazione.

Tutti i crediti in esame sono considerati esigibili entro l'esercizio successivo.

Crediti per imposte anticipate

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Imposte anticipate - quota corrente	12.048.921	4.611.408	7.437.513
Imposte anticipate - quota es.successivi	528.120	372.120	156.000
Imposte anticipate da consolidato	65.463.934	65.416.574	47.360
Totale crediti per imposte anticipate	78.040.975	70.400.102	7.640.873

Le imposte anticipate sono state contabilizzate nel Bilancio al 31 dicembre 2025, in quanto sussiste la ragionevole certezza del loro recupero negli esercizi futuri.

Si tratta di imposte che, in aderenza alla norma fiscale, derivano da componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi la cui composizione è dettagliata nel seguente schema:

Natura della differenza Temporanea	Ammontare 2024	Imposte anticipate 2024		Imposte anticipate 2024		
		IRES	2024	IRES	2024	IRAP
Svalutazione crediti non commerciali dubbi	6.276.000	1.506.240	0	1.350.240	5.626.000	0
Indennità di clientela agenti	850.931	0	33.187	0	435.492	83.148
Fisc Agenti 1751 cc	775.924	186.222	30.262	229.553	956.471	108.739
Fondo Resi su Vendite	2.174.829	521.960	84.817	460.826	1.920.106	60.106
Svalutazione di magazzino	1.939.599	465.503	75.645	391.430	1.630.961	43.155
Differenze Cambi non realizzate	3.582.581	859.819	0	0	0	0
Fondo rischi per cause legali	200.000	48.000	7.800	48.000	200.000	7.800
Adeguamento Fiscale Titoli in portafoglio	56.339	13.521	0	28.741	119.755	0
Conciliazioni	4.297.880	1.031.491	0	815.231	3.396.796	0

Lotti Clinici in transito	1.120.884	269.012	43.714	1.331.329	4.437.762	0
Varie Dompé US - Riprese fiscali temporanee	24.479.779	7.343.936	0	0	0	0
Rettifiche di consolidamento (Magazzino IC)	272.766.392	65.463.934	0	65.416.574	272.569.062	0
Minusvalenze da valorizzazione titoli e derivati	232.967	55.912	0	125.399	522.496	0
Varie Movendo - Riprese fiscali temporanee	0	0	0	2.200	9.167	0
	318.754.105	77.765.550	275.425	70.199.523	291.824.068	302.948
		78.040.975			70.400.102	

Crediti verso altri

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Crediti verso dipendenti	33.908	38.744	(4.836)
Rimborsi da ricevere	525.961	559.299	(33.338)
Anticipi vari	12.343.734	3.713.420	8.630.314
Altri crediti	339.003	630.895	(291.892)
Totale crediti verso altri	13.242.606	4.942.358	8.300.248

I crediti verso dipendenti per Euro 33.908 si riferiscono principalmente a fondi spese erogati a favore di dipendenti con mansioni esterne.

Gli anticipi vari, pari ad Euro 12.343.734, si riferiscono ad anticipi dati ai fornitori a fronte di servizi, e l'incremento è relativo principalmente agli anticipi forniti alle controparti che si occupi degli studi clinici e sviluppi dei trial clinici.

Gli altri crediti, pari ad Euro 339.003 si riferiscono a finanziamenti alla ricerca da parte di MCC, MIUR di competenza dell'esercizio 2025 e precedenti, ma non ancora integralmente erogati al 31 dicembre 2025.

Ai sensi della Legge 124 del 04 agosto 2017, si elencano i contributi iscritti tra i suddetti "Altri crediti" negli anni precedenti, e incassati nel corso dell'esercizio.

- **Euro 473.744:** Accordo per l'Innovazione - Bando Fondo per la Crescita Sostenibile MISE DM 05/03/2018 e successivo DD 27/09/2018 - Titolo Progetto: "Identificazione di nuovi composti per il trattamento farmacologico di patologie ad elevato bisogno di cura a carico degli organi della vista e dell'udito". Progetto F/180021/01/X43 (Progetto 21). Progetto finalizzato all'identificazione e allo sviluppo di nuovi strumenti terapeutici per il trattamento di patologie neurosensoriali ad elevato bisogno di cura in campo oftalmico e otologico. In particolare, sono stati condotti studi con le neurotrofine rhNGF e rhBDNF sia preclinici per selezionare nuove indicazioni terapeutiche che per caratterizzare i meccanismi d'azione, che formulativi che clinici. E' stato condotto uno studio clinico con rhNGF collirio nell'indicazione dell'occhio secco iposecretivo (segmento anteriore dell'occhio) ed è stato disegnato uno studio esplorativo in pazienti da sottoporre a vitrectomia e caratterizzati da membrana epiretinica idiopatica (segmento posteriore dell'occhio).
- **Euro 90.030:** Accordo per l'Innovaizione - Fondo per la CrescitaSostenibile –Grandi progetti di R&S - Bando "Industria Sostenibile" (DL 22 giugno 2012, n.83 – DM 15 ottobre 2014) – F/030039/00/X28 - Titolo Progetto: "Sviluppo di rh-NGF per la cura dell'occhio secco ed ear loss impairment"- Progetto finalizzato a dimostrare l'efficacia dela neurotrofina rhNGF su pazienti affetti dalla sindrome dell'occhio secco, come prima dimostrazione della validità del metodo produttivo, formulativo e di sviluppo seguito per il farmaco. Sono state svolte attività di sviluppo e validazione processo di

produzione e purificazione di rh-NGF, sviluppo formulativo di nuovi contenitori monodose e multidose per la somministrazione di rh-NGF nel trattamento di varie patologie oculari, tra cui l'occhio secco finalizzati all'esecuzione di studi preclinici di prova di concetto dell'efficacia di rhNGF nel trattamento di patologie dell'udito. È stato sviluppato anche un collirio a base di rhNGF nel trattamento di patologie del segmento anteriore dell'occhio e sono stati condotti uno studio di Fase 1 nel volontario sano e due studi di Fase 2 in pazienti affetti da patologie del segmento anteriore dell'occhio (Studi NGF0116 e NGF0216).

Altri titoli

La voce altri titoli è costituita dagli impieghi finanziari a breve termine e al 31/12/2025 ammonta ad Euro 769.500.623. Nel seguente schema è riepilogato il dettaglio di tale importo suddiviso per gestore e la variazione rispetto all'esercizio precedente:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	
Portafoglio UBS	326	424	(98)
Portafoglio Deutsche Bank	77.070.277	11.470.966	65.599.311
Portafoglio JP Morgan	144.453.643	354.729.827	(210.276.184)
Portafoglio Mediobanca	8.464.471	9.760.126	(1.295.655)
Portafoglio Citibank	633.364.676	274.820.176	358.544.500
Portafoglio BNL	182.561	206.477	(23.916)
Commercial Paper	161.964.669	184.143.902	(22.179.233)
Fondo Rischi Svalutazione Titoli	(256.000.000)	(228.000.000)	(28.000.000)
Totale altri titoli	769.500.623	607.131.898	162.368.725

I portafogli titoli appoggiati sui vari gestori includono principalmente titoli obbligazionari in Euro e US Dollari. Tutti i valori in valuta diversa dall'euro sono stati oggetto di adeguamento al tasso di cambio di fine anno.

A marzo 2024 la Commercial Paper Chachacha 2019 del valore nominale di 295 milioni di USD è stata oggetto di un asset swap pari ad Euro 106,1 milioni di Euro, che sono state convertite in 114,7 milioni di USD di partecipazioni e in 191,3 milioni di USD di nuovo finanziamento pari a 184,1 milioni di Euro. Nel corso del 2025, come si evince dalla movimentazione riportata in tabella, si è registrato un decremento di circa 22 milioni di euro, principalmente riconducibile al rimborso anticipato degli interessi per circa 7,7 milioni di euro. La restante parte è riferibile allo swap relativo all'aumento delle quote di partecipazione in Social Capital e Palmetto, come meglio specificato nella sezione "Partecipazioni".

Con riferimento all'esposizione in USD, al relativo rischio cambio e al rischio di oscillazione di valore dei titoli dovuti alla situazione socio-politica in corso, furono stanziati 228 milioni di Euro, già a partire dagli esercizi precedenti.

Nel 2025, a fronte di uno scenario macro-economico ancora del tutto incerto, per la medesima motivazione di cui sopra, il management ha ritenuto opportuno, in un'ottica prudenziale, accantonare ulteriori 28 milioni di Euro, a fronte di un rischio di oscillazione della moneta americana e dei titoli sottostanti, la quale si ritiene probabile possa avere un impatto negativo sulla Società. A seguito dell'accantonamento del periodo, il fondo al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 256 milioni, il quale risulta ragionevolmente congruo nel coprire perdite dovute al rischio di cambio monetario generato dalla forte esposizione in USD della Società.

Disponibilità liquide

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Depositi bancari e postali	1.124.991.904	647.648.966	477.342.938
Denaro e valori in cassa	14.046	33.489	(19.443)
Fondo Rischi c/c in valuta	(245.000.000)	(107.000.000)	(138.000.000)
Totale disponibilità liquide	880.005.950	540.682.455	339.323.495

Le giacenze di liquidità includono depositi in Euro ed Dollari. Come per i titoli in portafoglio, in merito al rischio cambio e al rischio di oscillazione di valore dei depositi, a fronte della situazione socio-politica in corso, erano stati stanziati Euro 107 milioni, già a partire dagli esercizi precedenti. Nel periodo corrente, per le ragioni di cui sopra, si è ritenuto opportuno adeguare di ulteriori 138 milioni di Euro il fondo rischi al 31 dicembre 2025, il quale si attesta ad oggi, ad Euro 245 milioni.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio, compresi i conti correnti bancari e postali e le carte di credito. Rispetto all'esercizio precedente la liquidità netta è aumentata di Euro 339.323.495 conseguentemente ad una gestione finanziaria positiva.

Ratei e risconti attivi

La composizione della voce è così dettagliata:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Ratei attivi vari	0	94	(94)
Ratei attivi su titoli	5.320.464	5.789.580	(469.116)
Risconti attivi diversi	3.730.053	2.751.358	978.695
Risconti attivi assicurazioni	218.238	98.573	119.665
Totale ratei e risconti	9.268.755	8.639.605	629.150

Nel dettaglio, la voce "Ratei attivi" è costituita, in larga misura, dalle cedole maturate relative ai titoli obbligazionari iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2025 e dagli interessi attivi maturati sulla liquidità ad alto rendimento.

La voce "Risconti attivi diversi" rettifica la parte dei costi non di competenza dell'esercizio 2025 per contratti vari, tra cui, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, utilizzo di software in licenza, noleggio di auto, spese di viaggio e altri minori.

La voce "Risconti attivi su assicurazioni" rappresenta il differimento del costo delle polizze per la parte relativa ad esercizi successivi

PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

Le poste del patrimonio netto sono espone nel seguente prospetto:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>
I. Capitale	101.000.000	101.000.000
III. Riserve da rivalutazione	0	0
IV. Riserva legale	20.200.000	20.200.000

VII. Altre riserve:		
- riserva straordinaria	330.371.452	224.595.743
- riserva non distribuibile da differenza cambi	12.469.894	0
- riserva oscillazione cambi	(5.984.936)	6.247.491
- riserva di consolidamento	973.665.860	798.812.721
	1.310.522.270	1.029.655.955
VIII. Utili a nuovo	151.346.126	148.667.394
IX. Risultato dell'esercizio di gruppo	416.082.215	316.014.753
Totale patrimonio netto (A)	1.999.150.611	1.615.538.102

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2025 è di Euro 101.000.000, interamente sottoscritto e liberato.

Riserva legale

La riserva legale di Euro 20.200.000 è costituita dalla destinazione degli utili effettuata ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile e dall'art. 30 dello Statuto sociale.

Altre riserve

Le altre riserve sono costituite da:

- Riserva straordinaria di Euro 330.371.452;
- Riserva non distribuibile da differenza cambi di Euro 12.469.894;
- Riserva oscillazione cambi da consolidamento per Euro (5.984.936);
- Riserva di consolidamento per Euro 973.665.860 è la somma dei risultati degli esercizi precedenti non distribuiti, delle rettifiche di consolidamento e di tutte le riserve derivanti dal consolidamento delle società consolidate integralmente.

Utili a nuovo

Gli utili a nuovo pari ad Euro 151.346.126 sono costituiti dalla destinazione degli utili deliberati dall'Assemblea ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile in anni precedenti.

In seguito riportiamo la riconciliazione tra patrimonio netto e risultato della Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato del Bilancio consolidato:

<i>(Euro)</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Patrimonio netto della capogruppo	788.214.988	632.708.740
<i>Riserve e risultati apportati dalle controllate</i>		
- Dompé Farmaceutici Spa	1.295.093.966	1.064.600.157
- Dompé Kosovo Llc	370.772	341.523
- Dompé US Inc	101.681.254	101.282.215
- Dompé Albania ShpK	2.587.050	2.362.692
- Dompe Canada Inc	0	168.162
- Dompé International SA	34.412	27.310
- Dompé Shanghai	29.671	256.375
- Dompé X	57.300	73.533
- Movendo Srl	1.188.469	1.241.331

<i>Totale Riserve e risultati apportati dalle controllate</i>	1.401.042.894	1.170.353.298
Differenza di consolidamento Dompé Farmaceutici spa	43.514.458	43.514.458
Differenza di consolidamento Movendo	(10.171.871)	(10.168.836)
Imposte Differite / Anticipate da consolidamento (variazione)	49.349.374	51.702.974
Eliminazione Margine di Magazzino infragruppo	(547.769.867)	(272.572.536)
Rettifica Fondo Rischi Recall	275.000.000	0
Altre rettifiche di consolidamento	(29.365)	4
<i>Totale altre rettifiche di consolidamento</i>	(190.107.271)	(187.523.936)
Patrimonio netto Consolidato	1.999.150.611	1.615.538.102

L'utile di esercizio consolidato è di Euro 416.082.215. Il prospetto sotto esposto mostra il raccordo tra il risultato della Capogruppo e il risultato consolidato.

<i>(Euro)</i>	2025	2024
<i>Risultato della capogruppo</i>	175.506.248	138.245.603
<i>Risultati apportati dalle controllate consolidate</i>		
- Dompé Farmaceutici Spa	430.493.809	363.506.451
- Dompé Kosovo Llc	29.249	113.041
- Dompé US Inc	12.613.612	27.841.562
- Dompé Albania ShpK	191.324	481.672
- Dompé International SA	6.774	12.292
- Dompé Shanghai	(209.410)	110.754
- Dompé X	(8.023)	(6.960)
- Movendo Srl	9.565	(2.673.280)
<i>Totale risultato apportato dalle controllate</i>	443.126.900	389.385.532
Apertura margine magazzino Intercompany	272.572.536	257.950.342
Eliminazione margine di magazzino Intercompany	(547.769.867)	(272.572.536)
Rettifica Fondo Rischi Recall	275.000.000	0
Eliminazione dividendi Intercompany	(200.000.000)	(200.000.000)
Imposte Differite / Anticipate da consolidamento	(2.353.600)	3.005.811
Altre rettifiche di consolidato	(2)	1
<i>Totale altre rettifiche di consolidamento</i>	(202.550.933)	(211.616.382)
Risultato consolidato	416.082.215	316.014.753

La movimentazione del patrimonio netto consolidato è così rappresentata:

<i>(Euro)</i>	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili a Nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale di gruppo
Saldo al 31.12.2023	101.000.000	20.200.000	751.255.093	148.667.394	286.153.662	1.307.276.149
Destinazione risultato 2023			271.153.662		(271.153.662)	0
Consolidamento e Deconsolidamento			810.000			810.000
Dividendo distribuito					(15.000.000)	(15.000.000)
Variazione riserva oscillazione cambi			6.437.198			6.437.198

Variaz Ris copertura flussi finanziari			0			0
Conversione euro			2			2
Risultato d'esercizio 2024					316.014.753	316.014.753
Saldo al 31.12.2024	101.000.000	20.200.000	1.029.655.955	148.667.394	316.014.753	1.615.538.102
Destinazione risultato 2024			293.329.609	2.685.144	(296.014.753)	0
Consolidamento e Deconsolidamento			(230.867)	(6.412)		(237.279)
Dividendo distribuito					(20.000.000)	(20.000.000)
Variazione riserva oscillazione cambi			(12.232.427)			(12.232.427)
Variaz Ris copertura flussi finanziari			0			0
Conversione euro			0			0
Risultato d'esercizio 2025					416.082.215	416.082.215
Saldo al 31.12.2025	101.000.000	20.200.000	1.310.522.270	151.346.126	416.082.215	1.999.150.611

FONDI PER RISCHI ED ONERI

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Imposte differite - parte corrente	19.881.435	18.651.166	1.230.269
Totale per Imposte	19.881.435	18.651.166	1.230.269
Fondo Indennità di clientela agenti e ex 1751	1.626.855	1.391.963	234.892
Fondo Resi su Vendite	2.174.829	1.920.106	254.723
Fondo rischi Partecipazioni	68.000.000	57.500.000	10.500.000
Fondo rischi Ristrutturazione	1.081.312	1.218.592	(137.280)
Fondo rischi Recall	26.000.000	26.000.000	0
Fondo Rischi Contenziosi Legali Vari	115.000.000	25.000.000	90.000.000
Rischi vari minori	144.296	443.146	(298.850)
Fondo Impegni Futuri	132.216.367	120.216.367	12.000.000
Oneri futuri da consolidamento	94.660	234.847	(140.187)
Totale Altri	346.338.319	233.925.021	112.413.298
Totale fondi per rischi ed Oneri	366.219.754	252.576.187	113.643.567

Le imposte differite passive sono calcolate sulla stima dell'onere futuro che la Capogruppo dovrà sostenere al fine di incassare, sotto forma di dividendi, le riserve di utili distribuibili delle controllate e su scritture di consolidamento per l'adeguamento dei Bilanci delle controllate e su proventi prettamente di natura finanziaria non realizzati. Di seguito la tabella esplicativa.

Natura della differenza temporanea	Ammontare 2025	Imposte Anticipate 2025		Ammontare 2024	Imposte Anticipate 2024	
		IRES	IRAP		IRES	IRAP
Varie Dompé US - Riprese fiscali temporanee	12.491.320	3.747.396	0	14.127.733	4.238.320	0

Plusvalenze da valorizzazione titoli e derivati	81.163	19.479	0	2.913.525	699.246	0
Imposte su Riserve Utili Distribuibili	1.342.880.000	16.114.560	0	1.142.800.000	13.713.600	0
	1.355.452.483	19.881.435	0	1.159.841.258	18.651.166	0
		19.881.435			18.651.166	

I fondi rischi riguardano passività potenziali che il Gruppo potrebbe essere tenuto a far fronte.

I fondi sono relativi a:

- indennità suppletiva di clientela ordinaria e meritocratica art. 1751 del Codice Civile per gli agenti (Euro 1.626.855). La variazione del fondo in oggetto nel corso dell'esercizio 2025 si riferisce al pagamento delle indennità agli agenti per Euro (220.622) e all'accantonamento dell'esercizio per Euro 455.514 ;
- resi su vendite per Euro 2.174.829, importo relativo a resi di merce previsti, derivanti da vendite avvenute in esercizi precedenti, che si prevede verrà restituita in futuro;
- fondo rischi su partecipazioni in altre imprese per Euro 68.000.000 a copertura del valore di carico delle stesse;
- fondo rischi per ristrutturazione aziendale ammonta ad Euro 1.081.312 con un utilizzo di Euro (137.280) nel corso del 2025.
- Fondo rischi recall pari ad Euro 26.000.000 relativo ad eventuali contestazioni su prodotti, per la quota parte eccedente i massimali assicurativi
- fondo rischi vari per Euro 115.000.000 relativo a possibili cause legali
- Fondo Impegni futuri:
 - Fondo per oneri futuri relativo ad impegni futuri per erogazioni liberali nei confronti di Enti del Terzo Settore finalizzati a dotare la Fondazione Dompé ETS di fondi per Euro 120.000.000 al fine di coprire i progetti della Fondazione stessa nell'arco temporale dei prossimi 10 anni. Nello specifico, la Società, riconoscendo il valore morale e la funzione sociale degli Enti del Terzo Settore, nell'ambito di un ampio progetto avente durata pluriennale finalizzato alla promozione dello sviluppo di enti che esercitino in via esclusiva o principale una o più attività di interesse generale per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, sulla base degli impegni assunti nello scorso esercizio nei confronti della Fondazione, ha destinato tale provvista ad erogazioni liberali nei confronti della Fondazione Dompé ETS, ente iscritto nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) di cui al D.L. 3 luglio 2017, n. 117.
 - Fondo per rischi diversi finanziari per Euro 12.216.367 a fronte degli obblighi di farsi carico della copertura delle probabili perdite di partecipazioni in altre imprese ed altri rischi minori.
- oneri da consolidamento fiscale per Euro 94.660. Tale importo rappresenta l'effetto fiscale della perdita, oltre alle ritenute d'acconto, che la consolidata Movendo Technology s.r.l. trasferirà al Consolidato Fiscale Nazionale.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il debito accantonato rappresenta l'effettivo debito delle società del Gruppo al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti e degli importi liquidati nel corso dell'esercizio. Nell'anno la sua dinamica è stata la seguente:

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Saldo iniziale	4.014.219	3.964.946	49.273
Accantonamento dell'esercizio	4.746.605	3.816.938	929.667
Utilizzi dell'esercizio	(4.742.548)	(3.767.665)	(974.883)
Totale trattamento di fine rapporto	4.018.276	4.014.219	4.057

A seguito dell'approvazione della Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) e successivi decreti e regolamenti attuativi, il TFR maturato nel corso dell'esercizio è stato versato ai fondi di previdenza complementare pubblici o privati a seconda della scelta effettuata dai dipendenti o al fondo di tesoreria dell'INPS.

DEBITI

Nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 non vi sono debiti di durata superiore ai 5 anni né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, ad eccezione dei mutui ricevuti per finanziare la ricerca meglio dettagliati nel seguente paragrafo.

Debiti verso banche entro ed oltre l'esercizio successivo

I debiti verso banche derivano da debiti contratti con Medio Credito Centrale (MCC), MIUR per finanziare progetti di ricerca.

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Parte corrente	1.128.445	888.969	239.476
Parte a medio/lungo	680.932	1.450.868	(769.936)
Totale debiti v/banche	1.809.377	2.339.837	(530.460)

I mutui ricevuti per finanziare la ricerca (sia quota a breve che a lungo) ammontano complessivamente a Euro 1.809.377 e sono riferiti ai finanziamenti a tasso agevolato erogati alla Dompé farmaceutici spa da MCC per conto del MIUR e del Ministero dello sviluppo economico, a valere sui seguenti progetti:

- **Progetto:** Accordo per l'Innovazione - Bando Ministero Sviluppo Economico DM 22 ottobre 2013 Titolo "Inibitori del recettore CXCR1 come nuovi agenti per il trattamento del tumore mammario" - FIT ONCOLOGIA AQ/0022/00/X23. Contributo per attività di Ricerca e Sviluppo per un capitale originario di Euro 558.040 ed un debito residuo di Euro 147.439 con scadenza ultima rata il 30 dicembre 2027.
Progetto focalizzato sullo sviluppo di nuove molecole in grado di inibire la chemochina Interleuchina 8 (CXCL8), proteina pro-infiammatoria coinvolta nell'insorgenza e progressione di varie patologie di tipo infiammatorio, autoimmune e oncologiche, da sviluppare come nuovi agenti terapeutici per la cura di patologie ad elevato bisogno di cura, con particolare riferimento a patologie oncologiche rare quali il tumore metastatico triplo negativo della mammella.

- **Progetto:** Accordo per l’Innovazione - Bando MISE DL 22 giugno 2012, n.83 – DM 15 ottobre 2014. Titolo “Sviluppo di rh-NGF per la cura dell’occhio secco ed ear loss impairment.” Progetto F/030039/00/X28 contributo per attività di Ricerca e Sviluppo per un capitale originario di Euro 4.930.455 ed un debito residuo di Euro 1.498.005 con scadenza ultima rata il 30 giugno 2027.

Progetto diretto alla messa a punto di un nuovo processo di produzione e purificazione di rhNGF ad elevata resa e purezza per la produzione di lotti clinici da utilizzare in studi su pazienti affetti dalla sindrome dell’occhio secco o da patologie gravi dell’udito quali la perdita di udito da trattamenti oncologici o cause traumatiche. Gli studi clinici sono affiancati da studi preclinici in vitro ed in vivo in vari modelli animali per dimostrare l’efficacia di rh-NGF nella rigenerazione di tessuti e fibre nervose danneggiate.

- **Progetto:** Accordo per l’Innovazione - Bando MISE “Fabbrica intelligente” PON I&C 2014-2020, di cui al D.M. 5 marzo 2018. Titolo: “Fermentatore Intelligente. Implementazione di un impianto con duplice funzione di produzione industriale e contestualmente di sviluppo sperimentale di processi produttivi di proteine ricombinanti per uso umano, tramite fermentazione batterica.” Prog n. F/190142/01/X44 contributo per attività di Ricerca e Sviluppo per un capitale originario di Euro 321.101 ed un debito residuo di Euro 163.933 con scadenza ultima rata il 31 dicembre 2029.

Progetto focalizzato sull’ottimizzazione del processo di produzione della neurotrofina rhNGF attraverso la massimizzazione della resa di fermentazione in cellule procariotiche ottenuta mediante la gestione di molte variabili complesse di processo come, ad esempio, la composizione dei terreni di coltura, pH, ossigeno, temperatura, trasferimento di massa, velocità di crescita del microrganismo, ecc. Per arrivare a un processo produttivo robusto sono stati applicati sistemi di intelligenza artificiale per il controllo simultaneo di tutte le variabili che hanno permesso di facilitare l’analisi del processo, ridurre il numero di esperimenti e allo stesso tempo identificare le condizioni ottimali di processo.

In ottemperanza a quanto previsto dall’art. 2427 C.C., n. 6 e 6 ter, si precisa che i finanziamenti erogati dal Medio Credito Centrale per conto del Ministero dell’Università e della Ricerca sono assistiti da privilegio generale che prevale su ogni altro titolo di prelazione da qualsiasi causa derivante (ad eccezione del privilegio per spese di giustizia e di quelli previsti dall’art. 2751-bis del Codice Civile).

Debiti verso fornitori

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti vs. fornitori nazionali	70.843.947	75.277.179	(4.433.232)
Debiti vs. fornitori esteri	62.805.951	41.064.292	21.741.659
Totale debiti verso fornitori terzi	133.649.898	116.341.471	17.308.427

I debiti verso fornitori nazionali sono riferiti prevalentemente a fornitori di beni e servizi.

Il debito verso fornitori esteri si riferisce principalmente alle forniture di materie prime e di prodotti finiti che provengono prevalentemente dall’estero, a servizi di ricerca commissionati extra confine e al debito dei fornitori di servizi delle controllate estere.

Tali debiti sono esigibili entro l’esercizio successivo.

Debiti Tributari

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Debito per Imposte Nazionali	159.143.814	57.043.451	102.100.363
Debito per Imposte Estere	0	23.198	(23.198)
Ritenute d'acconto IRPEF dipendenti	1.460.538	1.336.738	123.800
Ritenute d'acconto IRPEF autonomi	446.450	374.101	72.349
Contributo 7% D.L. 30/09/03 n.269	285.853	246.643	39.210
Totale Debiti Tributari	161.336.655	59.024.131	102.312.524

Il debito per imposte nazionali (IRES + IRAP) rappresenta lo stanziamento per imposte dell'esercizio della Capogruppo e delle controllate nazionali che con decorrenza il 01/01/2019 (accordo rinnovato per il triennio 2025-2026-2027) hanno aderito ai fini IRES al consolidato fiscale della Capogruppo stessa.

La voce "Debiti tributari esteri" accoglieva il debito per imposte dell'esercizio delle consolidate estere, ma saldo a credito degli stanziamenti 2025, inferiore agli acconti versati, ha portato alla riclassificazione di questa voce nei Crediti Tributari.

Il debito indicato quale contributo del 7% rappresenta il debito sorto nei confronti dell'AIFA e calcolato nell'ammontare del 7% delle spese promozionali sostenute nel corso del 2025, come stabilito dal D.L. 30.09.2003, n. 269 convertito nella Legge 24.11.2003, n. 326 e successive integrazioni e modificazioni.

Debiti verso istituti di previdenza

I debiti verso istituti di previdenza sono di seguito così dettagliati:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Debiti verso INPS - INAIL / Similari	5.450.355	4.518.494	931.861
Debiti verso PREVINDAI / Similari	352.275	286.420	65.855
Debiti verso altri (Fonchim, Fasi e Similari)	337.700	249.322	88.378
Debiti verso Enasarco	293.409	430.850	(137.441)
Debiti verso istituti di previdenza	6.433.739	5.485.086	948.653

Altri debiti

La voce "Altri debiti" include:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Debito verso Collegio Sindacale	78.405	49.146	29.259
Debiti verso dipendenti	35.483.780	33.180.270	2.303.510
Debiti diversi a m/l	1.342.260	1.337.500	4.760
Altri debiti	2.334.929	4.648.940	(2.314.011)
Totale altri debiti	39.239.374	39.215.856	23.518

I debiti verso dipendenti (pari a Euro 35.483.780) riguardano sostanzialmente le competenze maturate nel corso del 2025 e non ancora liquidate, la valorizzazione di ferie maturate e non godute, il rateo di quattordicesima mensilità, i premi a forza esterna e personale di sede e le note spese da pagare.

I debiti diversi a medio/lungo termine per Euro 1.342.260 riguardano principalmente le somme

ricevute da Pharmalink, Lykos Pharma ed Eurodrug Laboratories Ltd per rispettivi Euro 12.500, Euro 1.000.000 ed Euro 325.000 quale anticipazione a garanzia dei contratti di distribuzione stipulati con le società stesse ed altre minori per Euro 4.760. Alla scadenza naturale dei relativi contratti le stesse verranno rimborsate.

Gli altri debiti per complessivi Euro 2.334.929 riguardano il debito verso AIFA per il payback (pari ad Euro 909.444) per il quale maggiore informativa è data nella nota a commento della voce “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” del Conto Economico, le posizioni debitorie nei confronti dei clienti.

Ratei e risconti passivi

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Ratei Passivi	893	76.311	(75.418)
Risconti Passivi	418.545	961.941	(543.396)
Totale Ratei e Risconti	419.438	1.038.252	(618.814)

La voce “Risconti passivi” rettifica la parte di ricavi non di competenza del 2025 per relativi principalmente a erogazioni a fondo perduto per finanziamenti alla ricerca; la voce “Ratei passivi” include la quota di competenza 2025 degli interessi passivi maturati sulle linee di credito bancarie e sui finanziamenti.

Commento alle principali voci del Conto Economico

Il Conto Economico è strutturato secondo le disposizioni dell’art. 2425 del Codice Civile e non sono state effettuate compensazioni tra i diversi ricavi e costi in esso affluiti; il dettaglio dei proventi ed oneri suddiviso fra società collegate è riportato nella Relazione sulla Gestione.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Vendite “confezione ospedaliera”	12.124.004	15.459.284	(3.335.280)
Vendite “confezione farmacia”	226.300.337	221.123.228	5.177.109
Vendite materie prime e varie	263.132	104.512	158.620
Resi, abbuoni e payback	(3.371.392)	(3.511.537)	140.145
Totale Ricavi Italia	235.316.081	233.175.487	2.140.594
Vendite Prodotti Estero	1.463.391.760	993.930.225	469.461.535
Vendite materie prime e varie Estero	5.169.962	6.701.575	(1.531.613)
Totale Ricavi Estero	1.468.561.722	1.000.631.800	467.929.922
Totale Ricavi delle Vendite	1.703.877.803	1.233.807.287	470.070.516

Ricavi Italia

Come si può evincere dalla tabella sopra riportata, il valore delle vendite su territorio italiano, nel corso del 2025, si è incrementato rispetto al 2024.

La crescita delle vendite nel canale “farmacia” è attribuibile a un nuovo cambiamento strategico finalizzato a rafforzare il ruolo dei marchi principali della Società. Per maggiori informazioni circa i mercati di riferimento e l’andamento della pipeline Dompé rispetto allo stesso si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

La flessione nel canale “ospedaliero” è motivata principalmente dalla specialità farmaceutica Remodulin che ha perso consistenti quote di mercato nei confronti dei concorrenti diretti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono al netto di resi, sconti, abbuoni e dell’importo corrispondente alla somma dovuta alle Regioni per la sospensione della misura di riduzione dei prezzi dei farmaci del 5% prevista dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge Finanziaria 2007), oltre che il payback 1,83% che le aziende farmaceutiche devono restituire alle Regioni sul prezzo di vendita al pubblico al netto dell’IVA dei medicinali erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale (fascia A).

Tale meccanismo (c.d. payback) prevede che le società farmaceutiche, per tutti i farmaci indicati nelle tabelle di equivalenza dell’AIFA, non applichino la riduzione dei prezzi del 5% in vigore dal 1° ottobre 2006, ma paghino, alle Regioni interessate, un importo complessivo equivalente a quello derivante, a livello nazionale, dalla riduzione del 5% dei prezzi dei propri farmaci, stabilito nelle suddette tabelle di equivalenza. Tale meccanismo, inizialmente in vigore solo per l’esercizio 2007, è stato prorogato per gli anni successivi e fino al 2024 compreso rispettivamente con il D.L. 248 del 31 dicembre 2007 articolo 9, con il D.L. 207 del 30 dicembre 2008 articolo 3, con il D.L. 225 del 29.12.2012 art. 1, con il DPCM del 25/03/2013 tabella 1 e con la Legge 27 Dicembre 2013, n.147 l’art. 1, commi 225 e 227. Come sopra detto, è inoltre relativo al payback 1,83% che le aziende farmaceutiche devono restituire alle Regioni sul prezzo di vendita al pubblico al netto dell’IVA dei medicinali erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale (fascia A).

I farmaci interessati da tale procedimento sono tutti i farmaci della Business Unit Primary Care complessivamente per Euro 909.444 (Euro 1.271.839 al 31 dicembre 2024), in virtù del D.L. 78/2012 art. 11 comma 6 convertito con modificazioni dalla legge n. 122 del 30 luglio 2012.

Ricavi Estero

Come si può evincere dal sottostante dettaglio l’incremento è prettamente attribuibile alla controllata Statunitense ed è relativo alla commercializzazione del suo unico prodotto, l’Oxervate.

In contrapposizione ad un Albania stabile si evidenzia un incremento percentualmente interessante per le vendite in Kosovo.

Anche le vendite in paesi “Altri” fa registrare, invece un decremento pari a circa il 20% rispetto al periodo precedente.

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Stati Uniti	1.437.972.110	968.475.355	469.496.755
Albania	4.247.878	3.933.324	314.554
Kosovo	2.050.243	1.903.318	146.925
Svizzera	0	92.233	(92.233)
Altri	24.291.491	26.227.570	(1.936.079)
Totale Ricavi Estero	1.468.561.722	1.000.631.800	467.929.922

Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Per l'analisi di tale della variazione delle rimanenze si rimanda ai commenti alla voce "Rimanenze".

Altri ricavi e proventi

Gli "Altri ricavi e proventi" sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Altri ricavi	5.615.991	6.982.687	(1.366.696)
Riaddebiti a dipendenti	72.032	66.712	5.320
Affitti e locazioni	1.697.913	2.111.186	(413.273)
Royalties	292.358	330.006	(37.648)
Riaddebiti costi	12.460	103.557	(91.097)
Plusvalenze Vendite Immobiliari	8.383	35.686	(27.303)
Recupero spese legali	98.880	87.208	11.672
Rimborsi assicurativi	1.800	21.376	(19.576)
Sopravvenienze attive	11.501.728	4.923.430	6.578.298
Totale Altri Ricavi	19.301.545	14.661.848	4.639.697
Erogazioni a fondo perduto	7.904.580	1.955.988	5.948.592
Ricavi da Crediti D'imposta	240.003	236.813	3.190
Totale Contributi in conto esercizio	8.144.583	2.192.801	5.951.782
Totale Altri Ricavi e Proventi	27.446.128	16.854.649	10.591.479

Gli altri ricavi per Euro 5.615.991 riguardano principalmente:

- servizi resi alla società A. Menarini nell'ambito dell'utilizzazione di impianti, aree ed utenze comuni e a servizi di controllo qualità della loro produzione effettuato dal nostro personale per circa Euro 2,3 milioni;
- servizi di produzione biotecnologica, analitici e repository resi a GSK Vaccines per circa Euro 2 milioni;
- servizi analitici resi a Lykos per Euro 350.000;
- Assegnazione dei certificati bianchi da parte del GSE per Euro 280.000;
- servizi analitici resi a Novai Ltd per Euro 103.170;
- servizi analitici resi a Suzhou Vaccines per Euro 87.500;
- servizi prestati a società terze per attività diverse per la parte residua.

La voce affitti e locazioni dell'esercizio 2025, pari a complessivi Euro 1.697.913, accoglie quanto addebitato alla A. Menarini Manufacturing Logistics and Services S.r.l. per l'utilizzo, ai propri fini produttivi, di una parte dello stabilimento di L'Aquila pari ad Euro 1.634.968, mentre la parte residua riguarda l'ultima tranche della locazione di una parte degli uffici di Milano a e-Novia S.r.l.

Le royalties attive riguardano i corrispettivi richiesti a società terze per lo sfruttamento commerciale della licenza e del know how relativi alla SCMC sale di lisina.

La voce "Sopravvenienze attive" dell'esercizio 2025, pari a complessivi Euro 11.501.728, in aumento rispetto al periodo di comparazione accoglie principalmente la rilevazione della compensazione del credito di imposta R&D 2021 riconosciuto nel corso dell'anno.

I contributi in conto esercizio riguardano principalmente erogazioni a fondo perduto per finanziamento alla ricerca per Euro 8.144.583. In particolare:

Accordi per l'Innovazione e Progetti PON:

- **Euro 4.278.806:** PROGETTO PINNACOLO – SAL1 D.D. 31 dicembre 2021 e Accordo per l'innovazione del 23/12/2022 (MIMIT). Titolo Progetto: *"Piattaforma tecnologica integrata per l'identificazione e lo sviluppo di neurotrofine per il trattamento di patologie neurosensoriali a carico degli organi di vista e udito e patologie del CNS, rare o ad elevato bisogno di cura insoddisfatto"* (PINNACOLO).
- **Euro 846.798:** Accordo per l'innovazione Bando MISE DM 02/08/2019 e successivo DD 02/10/2019 Titolo del Progetto: *"Ladarixin as new Juvenile Diabetes Inhibitory Agent"* (LJDIA).
- **Euro 101.880:** PROGETTO CAMPANIA POR FESR 2014-2020 SATIN PO FESR 2014-2020 – Obiettivo specifico 1.2 - Manifestazione Di Interesse Per La Realizzazione Di Technology Platform Nell'ambito Della Lotta Alle Patologie Oncologiche". Titolo Progetto: *"Sviluppo di Approcci Terapeutici INnovativi per patologie neoplastiche resistenti ai trattamenti"* (SATIN).
- **Euro 99.939:** PROGETTO POR CAMPANIA FESR 2020.
Euro 9.255 PROGETTO MOSEGAD PNRR - M4C2 - Centro Nazionale "National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing" - Bando a cascata. Titolo del Progetto: *"MOlecular StructurE Generation And Docking with Quantum Computing"* (MOSEGAD).
- **Euro 20.567:** IMAST PROGETTO AMICO INTEGRAZIONE PON Ricerca e Innovazione 2014-2020, Asse II "Progetti tematici", azione "Cluster". Titolo del Progetto: *"Additive Manufacturing e automazione processo per materiali Ibridi e Compositi"* (AMICO).
- **Euro 136.398:** PROGETTO QRARE PON MISE 33 Fondo Crescita Sostenibile – Bando D.M. 1.6. 2016 Grandi Progetti PON – Industria Sostenibile-Titolo Progetto: *"Piattaforma tecnologica integrata per l'identificazione e lo sviluppo di nuovi farmaci per il trattamento di patologie rare o ad elevato bisogno di cura insoddisfatto."* (Q RARE).

Progetti PNRR:

- **Euro 23.667:** PROGETTO CN3 PNRR - M4C2 - Centro Nazionale "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology". Tematica "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA". Titolo Programma: *"National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology"*. Spoke 9.
- **Euro 23.394:** PROGETTO PNRR M4C2 SPOKE 9 Centro Nazionale "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology". Tematica "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA". Titolo del Programma: *"National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology"*.
- **Euro 675.001:** CNR- PROGETTO PNRR CENTRO NAZ. CN4 NBFC PNRR - M4C2 - Centro Nazionale "National Biodiversity Future Center". Tematica "Bio-diversità. Titolo Programma di Ricerca: *"National Biodiversity Future Center"* (NBFC).
- **Euro 10.476:** PROGETTO CN3 (PNRR) PNRR - M4C2 - Centro Nazionale "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology". Tematica "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA". Titolo Programma: *"National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology"*. Spoke 8.
- **Euro 18.538:** PROGETTO WAVES SPALLANZANI PNRR - M4C2 - Centro Nazionale ICSC - "National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing" - Bando a cascata dello Spoke 8 (*In Silico* Medicine & Omics Data). Titolo Progetto: *"Wastewater Virome Analysis for Environmental Surveillance at hospital building level"* (WAVES).

- **Euro 411.537:** PROGETTO ECS VITALITY PNRR - M4C2 - Investimento 1.5
“Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione” costruzione di “leader Territoriali di R&S- Ecosistemi dell’Innovazione Titoo Programma di Ricerca e Innovazione: “Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy.”
- **Euro 328.391:** PROGETTO PNRR MNESYS PNRR - M4C2 - Investimento 1.3 - Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca. Tematica “12. Neuroscience and neuropharmacology”. Titolo Progetto: “A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease” (MNESYS).
- **Euro 65.475:** PROGETTO PNRR MNESYS PNRR - M4C2 - Investimento 1.3 - Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca. Tematica “12. Neuroscience and neuropharmacology”. Titolo Progetto: “A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease” (MNESYS).
- **Euro 188.861:** PROGETTO TRINITA' NODES PNRR - M4C2 - Investimento 1.5
“Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione” costruzione di “leader Territoriali di R&S” - Ecosistemi dell’Innovazione - Bando a cascata. Titolo Progetto:” *Innovative Therapies and Radiopharmaceutical agents for highly aggressive oncological diseases*” (TRINITA’).

Progetti EUROPEI:

- **Euro 140.209:** PROGETTO REMEDI4ALL HORIZON-HLTH-2021-DISEASE-04 - Titolo Progetto: “REMEDIA4ALL: *Building a sustainable european innovation platform to enhance the repurposing of medicines for all*” Project: 101057442
- **Euro 33.381:** PROGETTO LIGATE EU 956137 EuroHPC-03-2019 Industrial software codes for extreme scale computing environments and applications - H2020-JTI-EuroHPC-2019-1. Titolo Progetto: “*Ligand Generator and portable drug discovery platform AT Exascale*” (LIGATE)
- **Euro 39.621:** PROGETTO EUROCC2 DIGITAL-EUROHPC-JU-2022-NCC-01- Project number: 101101903 Titolo Progetto: “*National Competence Centres in the framework of EuroHPC Phase 2 (EuroCC 2)*” Project: 101101903.
- **Euro 48.132:** PROGETTO TWISTED NANO HORIZON-EIC-2021-PATHFINDEROPEN-01 - EIC Pathfinder Open 2021- Project number: 101046424 Titolo Progetto: “*Twisted nanophotonic technology for integrated chiroptical sensing of drugs on a chip*” (TwistedNano)
- **Euro 291.913:** PROGETTO SUSPHARMA HORIZON-HLTH-2021-IND-07 – Project number: 101057430 Titolo Progetto: “*Merging Sustainable and Digital Chemical Technologies for the Development of Greener-By-Design Pharmaceuticals*” (SusPharma).
- **Euro 53.750:** PROGETTO AVITHRAPID HORIZON-HLTH-2023-DISEASE-03 – Project number: 101137192 Titolo Progetto: “*Antiviral Therapeutics for Rapid Response Against Pandemic Infectious Diseases*” (AVITHRAPID).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi in esame sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisto materie prime e semilavorati da terzi	(55.902.792)	(48.555.591)	(7.347.201)
Acquisto prodotti finiti e merci da terzi	(97.391.054)	(31.511.997)	(65.879.057)
Materiali di consumo	(6.478.675)	(6.074.292)	(404.383)
Acquisto cancelleria	(275.768)	(252.238)	(23.530)
Acquisto materiale promozionale	(2.848.096)	(3.477.428)	629.332
Acquisto stampati e pubblicazioni	(1.623.898)	(635.863)	(988.035)
Abbuoni su acquisti	909	4.259	(3.350)
Totale acquisto merci	(164.519.374)	(90.503.150)	(74.016.224)

Nel 2025 si è registrata un aumento generalizzato dei costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci rispetto al 2024; tale incremento è generato dalla spinta positiva dei ricavi registrata nel corso del periodo corrente.

Costi per servizi

I costi per servizi sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Compensi Amministratori e Sindaci	(1.263.202)	(1.044.246)	(218.956)
Costi di logistica	(2.531.553)	(2.611.578)	80.025
Manutenzioni e pulizie	(6.474.613)	(5.928.848)	(545.765)
Costi commerciali e promozionali	(48.675.419)	(57.596.932)	8.921.513
Spese di viaggio	(7.090.891)	(6.878.085)	(212.806)
Ricerca, selezione personale	(3.743.233)	(3.094.840)	(648.393)
Assicurazioni	(4.190.376)	(3.473.939)	(716.437)
Telefoniche	(1.386.752)	(1.115.738)	(271.014)
Energia elettrica e gas	(3.682.197)	(3.573.115)	(109.082)
Servizi e consulenze generali e amministrativi	(49.493.728)	(45.920.123)	(3.573.605)
Servizi finanziari	(924.344)	(1.696.877)	772.533
Servizi vari e lavorazioni da esterni	(50.454.799)	(38.110.491)	(12.344.308)
Varie e generali	(6.962.899)	(9.885.065)	2.922.166
Servizi scientifici e di ricerca	(62.762.382)	(67.727.606)	4.965.224
Sopravvenienze passive	(1.087.371)	(2.966.015)	1.878.644
Totale acquisto servizi	(250.723.759)	(251.623.498)	899.739

L'incremento dei costi di logistica e dei servizi vari da esterni sono strettamente correlati all'aumento del fatturato.

L'incremento dei costi commerciali e promozionali è riconducibile principalmente all'aumento della voce di costi di comunicazione, pubblicitari e promozionali dovute alle nuove campagne lanciate nel periodo corrente.

I costi di energia elettrica e gas sono diminuiti sensibilmente anche grazie al riallineamento dei costi di mercato che erano più che raddoppiati nello scorso esercizio a causa degli eventi sociopolitici.

Si specifica che la voce Servizi scientifici e di ricerca è riferita esclusivamente ai servizi prestati da terzi e non esaustiva dell'investimento complessivo in ricerca del Gruppo.

Costi per il godimento di beni di terzi

I costi per il godimento di beni di terzi sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Noleggi apparecchiature e macchine elettroniche	(9.375.045)	(6.707.947)	(2.667.098)
Noleggio auto	(1.235.965)	(1.326.240)	90.275
Affitti e spese condominiali	(1.173.177)	(917.047)	(256.130)
Royalties	(20.374.440)	(16.411.847)	(3.962.593)
Totale godimento beni di terzi	(32.158.627)	(25.363.081)	(6.795.546)

Il costo per noleggi di apparecchiature e macchine elettroniche è aumentato in conseguenza dell'incremento del personale impiegato, dell'implementazione di nuovi software aziendali con i relativi canoni annui di noleggio ed agli investimenti effettuati per il cosiddetto "lavoro agile".

Le royalties, pari a Euro 20.374.440 al 31 dicembre 2025 e interamente riferite alla commercializzazione di Oxervate, risultando in aumento rispetto al periodo precedente, principalmente a seguito dell'incremento dei volumi di vendita registrato rispetto al 2024.

Costi per il personale

I costi per il personale sono qui dettagliatamente esposti:

<i>(Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
a) salari e stipendi	(107.462.318)	(89.790.606)	(17.671.712)
b) oneri sociali	(21.679.251)	(16.406.423)	(5.272.828)
c) trattamento di fine rapporto	(4.746.605)	(3.816.938)	(929.667)
e) altri costi	(4.930.556)	(4.562.652)	(367.904)
Totale costi per il personale	(138.818.730)	(114.576.619)	(24.242.111)

La voce comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi compresi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive, nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

La ripartizione dei dipendenti per categoria è evidenziata dal prospetto seguente:

	<i>Operai</i>	<i>Impiegati quadri</i>	<i>Dirigenti</i>	<i>Apprendisti</i>	<i>Totale</i>
Dipendenti al 31.12.2024	77	560	102	0	739
Dipendenti al 31.12.2025	91	575	122	0	788
Variazione	14	15	20	0	49
N. medio dipendenti nel 2025					760

Ammortamenti e svalutazioni

<i>(Euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	(4.420.043)	(4.375.833)	(44.210)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	(11.001.928)	(11.322.244)	320.316
Totale ammortamenti	(15.421.971)	(15.698.077)	276.106
Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	(252.561)	252.561
Svalutazione Crediti	(1.008.000)	(1.075.781)	67.781

Totale svalutazioni	(1.008.000)	(1.328.342)	320.342
Totale ammortamenti e svalutazioni	(16.429.971)	(17.026.419)	596.448

Per quanto riguarda gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della vita utile attesa.

Relativamente alle svalutazioni si rimanda ai commenti alla voce “Immobilizzazioni Immateriali” e “Crediti verso clienti”.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Per l’analisi di tale variazione delle rimanenze si rimanda ai commenti alla voce “Rimanenze” dell’attivo circolante.

Altri accantonamenti

L’importo della voce di Euro 281.985.514 fa riferimento all’accantonamento effettuato ai fondi rischi e protezione di varia natura. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto già descritto nella sezione dei “Fondi Rischi ed oneri”.

Oneri diversi di gestione

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Imposta comunale/municipale sugli immobili	(539.443)	(539.324)	(119)
Valori bollati	(19.751)	(15.760)	(3.991)
Penalità e soprattasse	(4.465.232)	(2.350.936)	(2.114.296)
Contributi, liberalità, donazioni	(16.661.860)	(18.669.888)	2.008.028
Tasse diverse (EMA, AIFA e Min Salute)	(5.973.419)	(6.442.798)	469.379
Contributo 7% L. 326/2003	(286.599)	(246.643)	(39.956)
Altri oneri di gestione	(29.786)	(28.683)	(1.103)
Minusvalenze vendita	(64.203)	(113.694)	49.491
Totale oneri diversi di gestione	(28.040.293)	(28.407.726)	367.433

La voce “Tasse diverse” comprende principalmente tasse per la registrazione di prodotti all’EMA, all’AIFA, al Ministero della Salute ed altri Istituti equiparabili nazionali ed esteri.

La voce “Contributo 7% Legge 326/2003” riguarda l’introduzione a partire dall’esercizio 2004 di un contributo del 7% sulle spese sostenute dalle aziende farmaceutiche per le attività di promozione descritto a commento della voce “Debiti tributari” dello Stato Patrimoniale.

La voce “Contributi, liberalità, donazioni” comprende principalmente i contributi e le borse di studio per euro circa 16,6 milioni, concesse prevalentemente dalla Dompé US a studenti selezionati dal dipartimento preposto.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazioni

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Da Altri	5.338.114	4.413.112	925.002
Totale proventi da partecipazioni	5.338.114	4.413.112	925.002

Altri proventi finanziari

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Variazioni</i>
Rivalutazione Polizza BNL	0	647.791	(647.791)
Totale da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	647.791	(647.791)
Interessi su titoli	42.710.461	23.266.225	19.444.236
Totale da titoli dell'attivo circolante	42.710.461	23.266.225	19.444.236
Interessi attivi su c/c bancario	29.696.890	23.440.237	6.256.653
Interessi attivi su crediti commerciali	57.471	132.574	(75.103)
Altri proventi finanziari	10.856.724	0	10.856.724
Interessi attivi diversi	4.649	26.301	(21.652)
Totale proventi diversi	40.615.734	23.599.112	17.016.622
Totale altri proventi finanziari	83.326.195	47.513.128	35.813.067

Gli interessi su titoli, pari a complessivi Euro 42.710.461, si riferiscono ai proventi realizzati e/o maturati sulla gestione finanziaria dell'attivo circolante.

Gli interessi attivi su c/c bancario pari a Euro 29.696.890 si riferiscono principalmente alla liquidità depositata su conti correnti ad alta remunerazione prettamente in Dollari statunitensi. L'incremento significativo rispetto allo scorso anno è generato dalle migliori condizioni contrattuali offerte dagli istituti creditizi in merito al deposito della liquidità libera nell'anno corrente ed all'incremento della liquidità.

Oneri finanziari

<i>(Euro)</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>31.12.2023</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi passivi finanziamenti	(163)	(4)	(159)
Interessi passivi mutui	(17.675)	(22.650)	4.975
Interessi passivi diversi	(226.068)	(228.752)	2.684
Minusvalenze su titoli	(10.350)	(638.603)	628.253
Totale interessi ed oneri finanziari	(254.256)	(890.009)	635.753

L'incremento degli interessi passivi di conto corrente è riconducibile a un maggior utilizzo delle linee di credito a scopo commerciale nel corso dell'esercizio e all'aumento dei tassi di interesse di mercato.

Il decremento della voce Minusvalenze su titoli è strettamente legato all'andamento dei mercati finanziari nel corso dell'anno 2025.

Utili e perdite su cambi

Gli utili e le perdite su cambi, pari a complessivi Euro 243.488.477, riflettono la rivalutazione e la svalutazione dell'Euro rispetto alle altre valute, rilevate sia in sede di pagamento, sia di incasso.

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi; la componente valutativa degli utili e delle perdite su cambi è determinata tenendo conto della valorizzazione dei titoli iscritti tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni al 31 dicembre 2025:

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Utili su cambi realizzati	63.146.038	73.145.557	(9.999.519)
Utili su cambi Valutativi	192.887	20.983.584	(20.790.697)
Totale Utili su Cambi	63.338.925	94.129.141	(30.790.216)
Perdite su cambi realizzate	(150.863.258)	(9.146.966)	(141.716.292)
Perdite su cambi Valutative	(48.250.591)	(11.781.810)	(36.468.781)
Totale Perdite su Cambi	(199.113.849)	(20.928.776)	(178.185.073)
Totale Utili e Perdite su Cambi	(135.774.924)	73.200.365	(208.975.289)

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

(Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
IRES dell'esercizio	(324.592.159)	(193.669.156)	(130.923.003)
IRAP dell'esercizio	(61.585.052)	(31.815.207)	(29.769.845)
Imposte Estere	(13.418.022)	(10.170.914)	(3.247.108)
Imposte dell'esercizio	(399.595.233)	(235.655.277)	(163.939.956)
IRES - quota imposte differite/anticipate	8.600.423	(6.581.612)	15.182.035
IRAP - quota imposte differite/anticipate	74.846	(102.370)	177.216
Imposte rettifiche di Consolidamento	(2.353.600)	3.005.811	(5.359.411)
Imposte differite/anticipate	6.321.669	(3.678.171)	9.999.840
Totale imposte dell'esercizio	(393.273.564)	(239.333.448)	(153.940.116)

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le imposte stanziare sul reddito dell'esercizio 2025 incorporano la variazione in aumento, per un importo pari a 66 milioni di Euro, dell'effetto fiscale derivante dall'incremento delle giacenze di magazzino prevalentemente negli Stati Uniti ed in conseguenza delle vendite intercompany.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese al momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le imposte differite per rettifiche di consolidamento sono imposte figurative derivanti dall'annullamento di voci del consolidato, dalla stima dell'onere futuro che la Capogruppo dovrà sostenere al fine di incassare, sotto forma di dividendi, le riserve di utili distribuibili di alcune controllate e su scritte di consolidamento per l'adeguamento dei Bilanci delle controllate ai principi di Gruppo.

Riconciliazione tra onere fiscale ed onere teorico

	IRES	IRAP	TOTALI
Aliquote fiscali principali	24,00%	4,35%	
Utile ante imposte	809.355.779		
Differenza tra Valore e Costi della Produzione		856.720.650	

Costi non rilevanti ai fini IRAP						
					420.804.244	
Imponibile fiscale Teorico	809.355.779				1.277.524.894	
Variazioni fiscali	599.019.975		(40.056.566)		558.963.409	
Su variazioni fiscali definitivamente non deducibili / tassabili.	572.991.546		(41.771.784)		531.219.762	
Su variazioni fiscali degli esercizi precedenti temporaneamente non deducibili / tassabili	(270.094.817)		(1.838.571)		(271.933.388)	
Su variazioni fiscali dell'anno temporaneamente non deducibili / tassabili	296.123.246		3.553.789		299.677.035	
Imponibile corrente dell'esercizio	1.408.375.754		1.419.010.415			
Imposte Teoriche	194.245.387	24%	55.444.580	7%	249.689.967	31%
Imposte su variazioni fiscali	143.764.794	18%	(1.738.049)	0%	142.026.745	18%
Su variazioni fiscali definitivamente non deducibili / tassabili.	137.517.971	17%	(1.812.895)	0%	135.705.076	17%
Su variazioni fiscali degli esercizi precedenti temporaneamente non deducibili / tassabili	(64.822.756)	-8%	(79.794)	0%	(64.902.550)	-8%
Su variazioni fiscali dell'anno temporaneamente non deducibili / tassabili	71.069.579	9%	154.640	0%	71.224.219	9%
Imposte correnti dell'esercizio	338.010.181	42%	61.585.052	8%	399.595.233	49%
Imposte differite / anticipate	(6.246.823)	-1%	(74.846)	0%	(6.321.669)	-1%
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	64.822.756	8%	79.794	0%	64.902.550	8%
Differenze temporanee deducibili / tassabili in esercizi successivi	(71.069.579)	-9%	(154.640)	0%	(71.224.219)	-9%
Imposte complessive dell'esercizio	331.763.358	41%	61.510.206	8%	393.273.564	49%

Con riferimento all'IRAP, si segnala che l'aliquota applicata, pari al 4,35% rappresenta la media delle aliquote previste dalla normativa regionale in cui il Gruppo svolge le proprie attività produttive.

A dicembre 2022, è stata pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Europea la Direttiva n. 2022/2523 intesa a recepire il Modello del Secondo Pilastro (Pillar II) pubblicato dall'OCSE nell'ambito della più ampia riforma fiscale internazionale del Global Anti-Base Erosion Model Rules. Il Pillar II è volto a garantire un livello di imposizione fiscale minimo globale per i gruppi multinazionali di imprese e i gruppi nazionali su larga scala presenti nell'Unione Europea. Con il D.Lgs. 27 dicembre 2023 il Governo italiano ha recepito la suddetta direttiva seguendo l'approccio comune condiviso a livello internazionale in base alla guida tecnica dell'OCSE sull'imposizione minima globale. I singoli Stati membri sono chiamati ad applicare le relative disposizioni agli esercizi fiscali che iniziano a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Ad oggi, il Gruppo ha effettuato un'analisi al fine di identificare il perimetro di applicazione e il potenziale impatto della normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti *transitional safe harbours* applicabili nel

triennio 2024-2026 (cd. periodo transitorio) come previsto dalle linee guida OCSE. Sulla base delle analisi condotte non si evidenziano impatti significativi a livello di Gruppo.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non risultano impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informativa ex art. 2427, n. 22 bis del Codice Civile

Relativamente all'informativa ex art. 2427, n. 22 bis del Codice Civile, non si evidenziano rapporti con parti correlate che non siano oggetto di elisione di rapporti infragruppo ai fini della predisposizione del bilancio consolidato della Dompé Holdings S.r.l., i quali derivano prevalentemente da operazioni commerciali, imposte e da riaddebiti di servizi o merci. Si evidenzia che i prezzi e i tassi di interesse praticati nell'ambito di tali rapporti sono in linea con quelli di mercato.

Informazioni sui compensi

Ai sensi di quanto disposto dal n. 16 dell'art. 2427 del Codice Civile, i compensi complessivi spettanti agli Amministratori ammontano a Euro 1.149.138 mentre i compensi accantonati per il Collegio Sindacale e il Sindaco Unico ammontano a Euro 114.065.

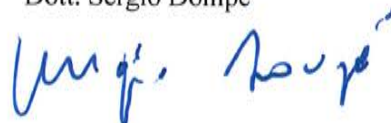
Si riporta, inoltre, che alla società di revisione sono stati riconosciuti Euro 72.000 come compensi relativi all'incarico di revisione legale dei conti ex D.Lgs n. 39/2010, alla sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali della società Dompé farmaceutici spa, oltre alle attività di revisione volontaria sul Bilancio consolidato di Gruppo.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il presente bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, fornisce la corretta situazione Economico-Patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Dott. Sergio Dompé



Consolidato Dompé Holdings

Sede della Capogruppo: Via Santa Lucia, 6 20122 Milano

Rendiconto finanziario

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio	416.082.215	316.014.753
Imposte sul reddito	393.273.564	239.333.448
Interessi passivi/ (interessi attivi)	(82.436.186)	(46.464.244)
Perdite/(Utili) su Cambio- (Dividendi)	135.774.924 (5.338.114)	(73.200.365) (4.413.112)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	857.356.403	431.270.480
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	122.671.899	76.830.762
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	1.008.000	1.075.781
Ammortamenti delle immobilizzazioni	15.421.971	15.698.077
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	147.000.000
Altre rettifiche per elementi non monetari	(12.819.710)	7.499.761
totale rettifiche elementi non monetari	126.282.160	248.104.381
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	983.638.563	679.374.861
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	7.567.507	(7.727.322)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(38.700.578)	(40.923.464)
Decremento/(incremento) crediti verso controllate e collegate	0	0
Decremento/(incremento) crediti tributari / imposte anticipate	3.443.815	1.636.533
Decremento/(incremento) crediti verso altri	(8.300.248)	7.968.498
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	17.814.392	8.265.154
Incremento/(decremento) verso altri finanziatori	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti tributari e verso istituti previdenziali	(12.395.957)	(2.570.748)
Incremento/(decremento) dei debiti verso altri	23.518	(19.848.169)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(629.150)	(838.207)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(618.814)	312.697
Altre variazioni del capitale circolante netto	0	0
totale variazioni capitale circolante netto	(31.795.515)	(53.725.028)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	951.843.048	625.649.833
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	78.165.140	119.664.609
(Imposte sul reddito pagate)	(283.938.099)	(76.709.007)

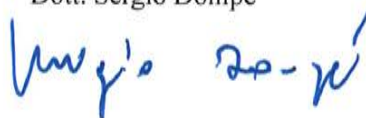
Dividendi incassati	5.338.114	4.413.112
Proventi differiti da disinvestimento (Utilizzo dei fondi)	0 (11.440.575)	0 (11.991.773)
totale altre rettifiche	(211.875.420)	35.376.941
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	739.967.628	661.026.774
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	739.967.628	661.026.774
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(13.097.250)	(13.053.738)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	120.726	328.500
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(5.528.871)	(23.585.191)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	395.091	(278.821)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(83.747.493)	(204.353.643)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	5.196.533	3.230.488
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	(293.872.603)	(272.648.424)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	10.420.195	34.690.259
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(380.113.672)	(475.670.570)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Rimborso finanziamenti	(530.460)	(802.971)
<i>Mezzi propri</i>		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(20.000.000)	(15.000.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(20.530.460)	(15.802.971)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	339.323.495	169.553.233
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide al 1° gennaio	540.682.455	371.129.222
Disponibilità liquide al 31 dicembre	880.005.950	540.682.455
	339.323.495	169.553.233

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Sergio Dompé





Dompé Holdings

Dompé Holdings s.r.l.

Via Santa Lucia, 6 - 20122 - Milano, Italy

 www.dompe.com

RELAZIONE DEL SINDACO UNICO AI SOCI

BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2026

RELAZIONE DEL SINDACO UNICO AI SOCI

BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2026

Ai Soci della società Dompé Holdings s.r.l.

Signori Soci,

Come evidenziato nella Relazione del Sindaco Unico al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, la mia attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio Sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili e ha riguardato in particolare:

- l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento e la sua variazione rispetto al precedente Bilancio;
- l'ottenimento delle informazioni sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo economico-finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo tramite le informazioni ricevute dagli Amministratori di Dompé Farmaceutici S.p.A., dalla Società di Revisione e dai Sindaci delle imprese controllate.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e si chiude con un utile di Euro 416.082.215 (Euro 316.014.753 al 31 dicembre 2024).

Il progetto di bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 marzo 2026.

Il sottoscritto ha esaminato il progetto di bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 e messo a mia disposizione congiuntamente al progetto di bilancio della società capogruppo Dompé Holdings s.r.l. e alle relative relazioni sulla gestione.

La data di chiusura dei bilanci delle società incluse nel consolidato, approvati dalle rispettive assemblee, coincide con quella del bilancio della società che precede la redazione del bilancio consolidato.

Nella nota integrativa sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato.

In particolare, l'area di consolidamento include le società controllate in conformità agli artt. 26 e 28 del D.Lgs. n. 127/1991 e le variazioni rispetto all'esercizio precedente. Nel corso dell'esercizio 2025 l'area di consolidamento si è modificata in quanto, non prevede il consolidamento di Dompé Canada in quanto società dormiente ed in chiusura, e di Movendo Technology Inc e Movendo Technology GmbH in quanto in fase liquidatoria. Durante l'esercizio 2025 la fase liquidatoria della Dompé Deutschland, iniziata nel 2023, si è conclusa.

Anche tenuto conto della relazione di revisione sul bilancio consolidato redatta su base volontaria do atto che:

- la determinazione dell'area di consolidamento e la scelta dei principi di consolidamento delle partecipate sono conformi a quanto previsto dai principi contabili di riferimento;
- sono state rispettate le norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della relazione sulla gestione;
- ho vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Capogruppo per l'ottenimento del flusso di dati necessari per il consolidamento, prendendo visione delle informazioni fornite dalle imprese controllate;
- il bilancio consolidato risponde ai fatti e informazioni di cui il Sindaco Unico è venuto a conoscenza nell'ambito dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza;
- la relazione sulla gestione del Gruppo è coerente con i dati e le risultanze del bilancio consolidato e fornisce un'ampia informativa sull'andamento economico-finanziario del Gruppo e sui rischi cui il Gruppo è soggetto nonché sui fatti di rilievo avvenuti successivamente alla data di chiusura dell'esercizio.

La società di revisione ha rilasciato in data 28 aprile 2026 la propria relazione di revisione sul bilancio consolidato predisposta su base volontaria relativamente al bilancio consolidato di esercizio al 31 dicembre 2025. Lo stesso, pertanto, è conforme ai principi contabili nazionali ed è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa del Gruppo per l'esercizio chiuso a tale data.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

Per quanto di mia competenza do ulteriormente atto di quanto segue.

Con riferimento all'attività di vigilanza di cui agli artt. 2477 e 2403 c.c., e come precisato nella relazione al bilancio d'esercizio della società consolidante Dompé Holdings s.r.l., ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle riunioni degli organi sociali, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'organo amministrativo, informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società controllata sulle quali non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito altresì, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalle società del Gruppo.

Milano, 28 aprile 2026

IL SINDACO UNICO

A handwritten signature in brown ink, appearing to read "Claudio Sottoriva". The signature is written in a cursive style with a long horizontal stroke at the end.

(Prof. Claudio Sottoriva)

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Consiglio di Amministrazione della Dompé Holdings S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Dompé Holdings (il “Gruppo”) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Dompé Holdings S.r.l. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che Dompé Holdings S.r.l. ha conferito l’incarico per la revisione legale ad altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco Unico per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Dompé Holdings S.r.l. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Sindaco Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Daniele Andreassi
Socio

Milano, 28 aprile 2026

DOMPE' HOLDINGS SRL

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Milano
Codice Fiscale	08435560969
Numero Rea	MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI 2025896
P.I.	08435560969
Capitale Sociale Euro	101.000.000,00 i.v.
Forma Giuridica	Società a responsabilità limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	642100
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	sì
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	sì
Denominazione della società capogruppo	DOMPE' HOLDINGS SRL
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31-12-2025	31-12-2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
Totale immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	19.839	28.577
Totale immobilizzazioni materiali	19.839	28.577
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni		
a) Imprese controllate	25.666.821	25.666.821
b) Imprese collegate	53.711.424	53.350.224
d-bis) Altre imprese	525.504.446	447.313.494
Totale partecipazioni	604.882.691	526.330.539
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.446	1.446
Totale crediti verso altri	1.446	1.446
Totale Crediti	1.446	1.446
Totale immobilizzazioni finanziarie	604.884.137	526.331.985
Totale immobilizzazioni (B)	604.903.976	526.360.562
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
Totale rimanenze	0	0
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	5.754
Totale crediti verso clienti	0	5.754
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	145.394.304	46.603.811
Totale crediti verso imprese controllate	145.394.304	46.603.811
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	8.289	0
Totale crediti verso imprese collegate	8.289	0
5-ter) Imposte anticipate	55.912	125.399
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.095	47.469
Totale crediti verso altri	3.095	47.469
Totale crediti	145.461.600	46.782.433
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	230.577.912	192.482.229
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	230.577.912	192.482.229
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	42.252.691	13.945.651
Totale disponibilità liquide	42.252.691	13.945.651
Totale attivo circolante (C)	418.292.203	253.210.313
D) RATEI E RISCONTI	179.538	606.342
TOTALE ATTIVO	1.023.375.717	780.177.217
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31-12-2025	31-12-2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	101.000.000	101.000.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0

III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	20.200.000	20.200.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	330.371.452	224.595.743
Riserva per utili su cambi non realizzati	12.469.894	0
Totale altre riserve	342.841.346	224.595.743
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	148.667.394	148.667.394
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	175.506.248	138.245.603
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto (A)	788.214.988	632.708.740
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) Per imposte, anche differite	19.479	699.246
4) Altri	104.094.661	84.734.848
Totale fondi per rischi e oneri (B)	104.114.140	85.434.094
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	73.701	64.129
D) DEBITI		
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	535.833	0
Totale acconti	535.833	0
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	65.705	172.392
Totale debiti verso fornitori	65.705	172.392
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	481.909	11.388.226
Totale debiti verso imprese controllate	481.909	11.388.226
10) Debiti verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.367	0
Totale debiti verso imprese collegate	4.367	0
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	129.476.032	50.079.647
Totale debiti tributari	129.476.032	50.079.647
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	130.412	88.611
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	130.412	88.611
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	278.450	237.647
Totale altri debiti	278.450	237.647
Totale debiti (D)	130.972.708	61.966.523
E) RATEI E RISCOINTI	180	3.731
TOTALE PASSIVO	1.023.375.717	780.177.217

CONTO ECONOMICO	31-12-2025	31-12-2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	1.183.683	1.072.853
Totale altri ricavi e proventi	1.183.683	1.072.853
Totale valore della produzione	1.183.683	1.072.853
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.639	7.322
7) Per servizi	2.120.221	3.867.748
8) Per godimento di beni di terzi	59.607	59.483
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	812.246	779.636
b) Oneri sociali	304.078	249.793
c) Trattamento di fine rapporto	63.693	57.327
e) Altri costi	0	280
Totale costi per il personale	1.180.017	1.087.036
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.738	13.598
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.738	13.598
13) Altri accantonamenti	20.030.000	43.500.000
14) Oneri diversi di gestione	11.402	56.297
Totale costi della produzione	23.416.624	48.591.484
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(22.232.941)	(47.518.631)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
15) Proventi da partecipazioni		
Da imprese controllate	200.000.000	200.000.000
Altri	5.338.114	4.193.306
Totale proventi da partecipazioni	205.338.114	204.193.306
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
Da imprese controllate	34.491	12.983
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	34.491	12.983
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	175.500
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	21.128.316	8.283.549
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	12.731.431	10.751.408
Totale proventi diversi dai precedenti	12.731.431	10.751.408
Totale altri proventi finanziari	33.894.238	19.223.440
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- verso imprese controllate	0	3.093.165
Altri	8.500	0
Totale interessi e altri oneri finanziari	8.500	3.093.165
17-bis) Utili e perdite su cambi	(36.179.996)	19.925.999
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	203.043.856	240.249.580
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
19) Svalutazioni:		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.000.000	45.512.151
Totale svalutazioni	4.000.000	45.512.151
Totale rettifiche di attività e passività finanziarie (18-19)	(4.000.000)	(45.512.151)

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	176.810.915	147.218.798
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	1.914.947	8.862.772
Imposte differite e anticipate	(610.280)	110.423
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.304.667	8.973.195
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	175.506.248	138.245.603

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	175.506.248	138.245.603
Imposte sul reddito	1.304.667	8.973.195
Interessi passivi/(attivi) (Dividendi)	(10.916.268)	(9.775.341)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(205.338.114)	(206.151.686)
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(62.412.937)	(72.614.925)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	20.030.000	43.500.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.738	13.598
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	4.000.000	45.512.151
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	24.038.738	89.025.749
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(38.374.199)	16.410.824
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	5.754	(5.754)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(106.687)	23.789
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	426.804	2.687.297
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(3.551)	(9.874)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(31.556.483)	(59.549.271)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(31.234.163)	(56.853.813)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(69.608.362)	(40.442.989)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	33.885.738	9.775.341
(Imposte sul reddito pagate)	0	(45.760.811)
Dividendi incassati	205.338.114	206.151.686
(Utilizzo dei fondi)	(660.615)	(439.277)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	238.563.237	169.726.939
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	168.954.875	129.283.950
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	0	(31.743)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(83.723.655)	(160.917.228)

Disinvestimenti	5.171.503	13.844.345
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(42.095.683)	(280.882.597)
Disinvestimenti	0	300.964.903
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(120.647.835)	(127.022.320)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(20.000.000)	(15.000.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(20.000.000)	(15.000.000)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	28.307.040	(12.738.370)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	13.945.651	26.684.021
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	13.945.651	26.684.021
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	42.252.691	13.945.651
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	42.252.691	13.945.651
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni fornite dagli organismi contabili competenti (O.I.C., C.N.D.C.E.C.).

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società, ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate, nonché ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sociale, si rimanda anche a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Attività esercitata

L'attività svolta dalla Società può essere inquadrata in due tipologie di attività diverse.

Una è quella delle *holding*, la cui attività principale consiste nel detenere la proprietà del gruppo; più in particolare, come risulta anche dal codice Ateco attribuito alla Società (64.21.00), tale attività si concretizza nella detenzione del capitale di altre imprese senza intervenire nella gestione e nell'amministrazione delle stesse.

L'altra attività è quella di *venture capital*; la Società, infatti, in funzione delle disponibilità finanziarie proprie, effettua professionalmente investimenti nel capitale di rischio tramite l'assunzione, la valorizzazione, la gestione e lo smobilizzo di partecipazioni. In particolar modo dal 2015, è cresciuto l'impegno della Società nell'investire nel capitale di rischio di talune società *target*, svolgendo, dunque, attività di *venture capital* o "*investment club*". Nell'ambito di tale attività, le società *target* sono, generalmente, imprese piccole o molto piccole nelle fasi iniziali della propria esistenza societaria e che mostrano forti potenzialità di crescita o di espansione. A queste ultime, la Società, fornisce conoscenze e competenze proprie attraverso attività di consulenza strategica, oltre a finanziamenti volti a favorire lo sviluppo delle stesse.

La Società svolge, altresì, in via secondaria, l'attività di assunzione e gestione di titoli, di quote di fondi comuni di investimento e di partecipazioni in altre società od enti sia in Italia che all'estero, con esclusione delle attività riservate per legge.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della

situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Per quanto riguarda i conflitti in corso in Ucraina ed in Medio Oriente, si segnala che tali eventi hanno forti impatti sull'economia globale e sui mercati finanziari. Ad oggi non è ancora possibile prevedere le conseguenze del perdurare di tali conflitti sull'economia globale, tuttavia, tale situazione non ha impattato sulle prospettive di continuità aziendale della Società.

Il bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, consistenti in partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese, sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nell'esercizio in corso, le attività finanziarie in oggetto, in ossequio ai principi contabili nazionali e come disposto dall'art. 2426, numero 9, del Codice Civile, sono state iscritte in bilancio al minore tra il costo storico ed il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato.

I titoli espressi in valuta diversa dall'Euro sono stati convertiti in Euro in base ai tassi di cambio forniti dalla Banca d'Italia risultanti alla data di chiusura dell'esercizio.

Crediti e debiti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, coincidente con il loro valore nominale. Nel presente esercizio non si è operata alcuna svalutazione dei crediti in quanto non se ne ravvisano le ragioni, in forza dell'esame effettuato sul grado di esigibilità di ciascun credito. I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa in Euro e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla Società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale e appositamente convertiti in valuta nazionale in caso di conti in valuta estera. La differenza positiva o negativa, calcolata raffrontando i valori contabili preesistenti delle disponibilità liquide in valuta con i valori derivanti dalla conversione delle stesse ai cambi di fine esercizio, è imputata a Conto Economico.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e, in particolare, a quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. Il TFR corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I ricavi e i proventi sono iscritti al valore di realizzo.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari". Sono inoltre riconosciute, in base a quanto disposto dal Principio Contabile enunciato dall'Organismo Italiano di Contabilità n. 25 relativo alle imposte sul reddito, le imposte differite e anticipate, conseguenti alle differenze temporanee tra il risultato di bilancio e l'imponibile fiscale.

A partire dal periodo d'imposta chiuso al 31/12/2019, la Società ha aderito al Consolidato Fiscale Nazionale in qualità di consolidante, mentre, in qualità di consolidate, vi partecipano la Dompé farmaceutici s.p.a. e la Movendo Technology s.r.l..

RICLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della Società per l'esercizio al 31/12/2025.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
a) Attività a breve			
Depositi bancari	42.252.691	13.945.651	28.307.040
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	230.577.912	192.482.229	38.095.683
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	272.830.603	206.427.880	66.402.723
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Altri debiti finanziari	0	0	0
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	272.830.603	206.427.880	66.402.723

CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi della gestione caratteristica	0	0	0
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-6.639	-7.322	683
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-2.179.828	-3.927.231	1.747.403
VALORE AGGIUNTO	-2.186.467	-3.934.553	1.748.086
Ricavi della gestione accessoria	1.183.683	1.072.853	110.830
Costo del lavoro	-1.180.017	-1.087.036	-92.981
Altri costi operativi	-11.402	-56.297	44.895

MARGINE OPERATIVO LORDO	-2.194.203	-4.005.033	1.810.830
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	-20.038.738	-43.513.598	23.474.860
RISULTATO OPERATIVO	-22.232.941	-47.518.631	25.285.690
Proventi e oneri finanziari	203.043.856	240.249.580	-37.205.724
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-4.000.000	-45.512.151	41.512.151
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	176.810.915	147.218.798	29.592.117
Imposte sul reddito	-1.304.667	-8.973.195	7.668.528
Utile (perdita) dell'esercizio	175.506.248	138.245.603	37.260.645

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025, al netto delle quote di ammortamento, ammontano a Euro 0 (Euro 0 nel precedente esercizio) e sono costituite dalle spese di costituzione e di impianto ed ampliamento della Società. Nel corso del 2018 a seguito del cambio di denominazione della Società in Dompé Holdings s.r.l., le spese relative al marchio "rDNA" (corrispondente alla precedente denominazione della Società), iscritte tra le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2017, sono state interamente svalutate.

Il prospetto seguente evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2, del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	72.470	20.329	92.799
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	72.470	20.329	92.799
Variazioni nell'esercizio			
Valore di fine esercizio			
Costo	72.470	20.329	92.799
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	72.470	20.329	92.799

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo di ammortamento, sono pari a Euro 19.839 (Euro 28.577 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		
Costo	75.026	75.026
Ammortamenti	46.449	46.449

(Fondo ammortamento)		
Valore di bilancio	28.577	28.577
Variazioni nell'esercizio		
Ammortamento dell'esercizio	8.738	8.738
Totale variazioni	(8.738)	(8.738)
Valore di fine esercizio		
Costo	75.026	75.026
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	55.187	55.187
Valore di bilancio	19.839	19.839

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Composizione della voce "Altri beni"

La voce "Altri beni" pari a Euro 19.839 è così composta:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
AUTOMEZZI	28.577	(8.738)	19.839
Totale	28.577	(8.738)	19.839

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

La tabella che segue riporta la movimentazione dell'esercizio delle partecipazioni e degli altri titoli.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	25.666.821	53.350.224	447.313.494	526.330.539
Valore di bilancio	25.666.821	53.350.224	447.313.494	526.330.539
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	361.200	83.362.455	83.723.655
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	0	0	5.171.503	5.171.503
Totale variazioni	0	361.200	78.190.952	78.552.152
Valore di fine esercizio				
Costo	25.666.821	53.711.424	525.504.446	604.882.691
Valore di bilancio	25.666.821	53.711.424	525.504.446	604.882.691

Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a Euro 604.882.691 (Euro 526.330.539 nel periodo precedente).

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta principalmente da partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese come evidenziato nel prospetto che segue.

Partecipazioni in imprese controllate

Il prospetto che segue mette in evidenza, per le partecipazioni in imprese controllate, l'elenco dei dati richiesti dall'art. 2427, punto 5, del Codice Civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice Fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
DOMPE' FARMACEUTICI S.P.A.	Milano	00791570153	50.000.000	363.506.451	1.114.600.155	100,00	6.485.542
MOVENDO TECHNOLOGY S.R.L.	Genova	02427220997	1.200.000	(2.735.496)	2.378.904	100,00	19.181.279
Totale							25.666.821

Con riferimento alla tabella che precede, si specifica che i dati riportati sono riferiti all'ultimo bilancio depositato (31/12/2024).

Come si evince dal sopra riportato prospetto, la Società detiene una quota di possesso pari al 100% della Dompé farmaceutici s.p.a., multinazionale biofarmaceutica italiana, fondata nel 1940 a Milano. La Dompé farmaceutici s.p.a. è stata acquisita, nel 2018, attraverso un'operazione di scambio di partecipazioni attuate tramite conferimento della partecipazione totalitaria detenuta dal Dott. Sergio Dompé in Dompé farmaceutici s.p.a. alla Società. L'operazione di conferimento di partecipazione è stata eseguita ai sensi dell'art. 177, comma 2, del D.P.R. n. 917 del 22 dicembre 1986. Pertanto, a fronte dell'operazione sopra descritta, la Società ha aumentato il proprio capitale sociale per un valore pari al costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione in capo al soggetto conferente, ossia per l'importo di Euro 6.291.096.

L'attività della Dompé farmaceutici s.p.a. si concentra nei *business "primary care"* e *"biotech e malattie rare"*.

Per quanto riguarda il *primary care ("incremental innovation")*, Dompé farmaceutici s.p.a. è presente direttamente in oltre 10.000 farmacie in Italia, è attiva nello sviluppo e nella distribuzione di farmaci etici e di automedicazione, dispositivi medici e cosmetici, nel settore dell'integrazione di vitamine e minerali e dell'igiene della persona. Tra le aree terapeutiche presidiate quella antinfiammatoria, muscolo-scheletrica, cardiovascolare, gastrointestinale, pediatrica, neurologica, urologica, oftalmica, stomatologica e respiratoria. Nel 2016 la Dompé farmaceutici s.p.a. ha acquisito la divisione farmaceutica dell'azienda italiana Bracco, incrementando ulteriormente il proprio listino prodotti. Attualmente commercializza oltre 50 milioni di confezioni in circa 40 paesi nel mondo; e più di recente, a seguito del sempre più intenso impegno nell'attività di ricerca farmaceutica, che ha portato a un'evoluzione della produzione sempre più incentrata in farmaci biotecnologici e per malattie rare.

Con riferimento, invece, al business *biotech e malattie rare ("breakthrough innovation")*, grazie a un dipartimento di ricerca e sviluppo basato nei propri stabilimenti dell'Aquila e di Napoli, attraverso un programma di *"open innovation"*, Dompé farmaceutici s.p.a. collabora con 200 centri di ricerca di eccellenza in tutto il mondo per trovare soluzioni terapeutiche a domande di salute ancora aperte. L'azienda si concentra, nello specifico, nel campo delle malattie rare, in oftalmologia, dove ha sviluppato e reso disponibile il primo prodotto oftalmico a base di rhNGF (molecola scoperta dal Premio Nobel Rita Levi Montalcini) per pazienti affetti da cheratite neurotrofica. Dompé farmaceutici s.p.a. è impegnata anche nelle aree del trapianto, dell'oncologia e della diabetologia.

La Società nel 2016, con un interesse crescente verso investimenti in *start up* innovative e verso l'attività di *venture capital*, ha investito in Movendo Technology s.r.l. una società che collabora a stretto contatto con l'Istituto Italiano di Tecnologia e che opera nel settore medico attraverso la progettazione, produzione e

commercializzazione di apparati robotici riabilitativi ad alto contenuto tecnologico.

A giugno 2017 ha avviato la produzione e la vendita di "Hunova" il primo robot riabilitativo al mondo con applicazioni che vanno dall'ortopedia alle malattie neurodegenerative e invalidanti, alle applicazioni in ambito geriatrico e sportivo.

A seguito della conversione del finanziamento soci fatto dalla Società nei confronti della partecipata (pari a Euro 1.500.000) e, a seguito di ulteriori aumenti di capitale effettuati nel corso del 2020, la quota di possesso in Movendo Technology s.r.l. è passata dal 51% dell'esercizio 2019 all'85,75% nell'esercizio 2020. Alla fine del 2022 la partecipazione in Movendo Technology s.r.l. si è ulteriormente incrementata del 3,5% a seguito dell'esercizio dell'opzione di *put* da parte dell'Istituto Italiano di Tecnologia, come previsto da precedenti accordi tra le parti; la quota di partecipazione raggiunta dalla Società risultava essere quindi pari all'89,25%. Nel 2023 la Società ha accresciuto la propria partecipazione, raggiungendo una quota di possesso pari al 100%, e ha fatto ulteriori apporti per Euro 3.100.000. Infine, nel corso del 2024, la Società ha effettuato ulteriore apporti per ad Euro 810.000.

Partecipazioni in imprese collegate

Il prospetto che segue mette in evidenza, per le partecipazioni in imprese collegate, l'elenco dei dati richiesti dall'art. 2427, punto 5, del Codice Civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Valore a bilancio o corrispondente credito
PHILOGEN S.P.A.	Siena	00893990523	5.731.227	45.290.902	138.657.053	37.692.724
RENDO S.R.L.	Siena	01496360528	20.000	98.751	14.540.063	10.860.599
MATERIAS S.R.L.	Napoli	9594360969	31.418	356.912	5.975.911	5.158.101
Totale						53.711.424

Con riferimento alla tabella che precede, si specifica che i dati riportati sono riferiti all'ultimo bilancio depositato (31/12/2024).

Philogen s.p.a. è una società attiva nel campo biotecnologico, impegnata nello sviluppo di prodotti biofarmaceutici per il trattamento del cancro e altre malattie quali l'artrite reumatoide e certe patologie oculari, caratterizzate dalla crescita anomala di vasi sanguigni di nuova formazione, c.d. angiogenesi o alla stessa associate.

La società è stata tra i pionieri del *vascular targeting* basato su anticorpi ed ha contribuito sin dal 1997 ad oltre duecento pubblicazioni su riviste scientifiche di primaria importanza relative a strategia terapeutica. Dispone di una *pipeline* di farmaci sperimentali (non sul mercato) oncologici e non, basati su tale tecnologia, e collabora con influenti multinazionali farmaceutiche.

La partecipazione in Philogen s.p.a. è stata oggetto di trasferimento dalla Dompé farmaceutici s.p.a. alla Società per effetto dell'operazione di scissione parziale proporzionale che ha visto coinvolta la Società in qualità di beneficiaria.

Il modello di sviluppo della società, avente come obiettivo principale la licenza a terzi dei propri prodotti sperimentali e/o delle tecnologiche in sviluppo, ha condotto a nuovi importanti accordi di licenza e sviluppo con partner internazionali, avvalorando la politica di investimento esclusivamente finanziaria della Società, volta a creare una sempre maggior creazione di valore della partecipazione stessa.

Nel mese di marzo 2019, nell'ambito di un più ampio progetto di riorganizzazione funzionale e strutturale dell'azienda, il Consiglio di amministrazione, ha approvato un progetto di scissione parziale e proporzionale

del ramo immobiliare di Philogen s.p.a. a favore della società Rendo s.r.l., società beneficiaria di nuova costituzione. L'operazione straordinaria è stata approvata dall'assemblea dei soci in data 18 aprile 2019. Trattandosi di scissione parziale proporzionale, le quote della società beneficiaria sono state assegnate ai soci della società scissa, proporzionalmente alla loro percentuale di partecipazione in quest'ultima (la quota di partecipazione della Società, alla data di assegnazione, era pari al 41,35%).

In seguito alla separazione del ramo immobiliare della società, in data 15 maggio 2019 si è inoltre finalizzata l'operazione straordinaria di aumento di capitale sociale di euro 62 milioni, destinato principalmente allo sviluppo della *pipeline*, al potenziamento dei *trial* clinici ed all'espansione delle attività GMP. L'investimento coordinato da Mediobanca, tramite il veicolo Palio s.r.l., coinvolge importanti famiglie imprenditoriali italiane. La quota di possesso in Philogen s.p.a., a seguito delle operazioni sopra menzionate, si è ridotta. Pare opportuno segnalare che Borsa Italiana s.p.a., con provvedimento n. 8735 del 16 febbraio 2021, ha disposto l'ammissione alla quotazione delle azioni ordinarie della Philogen s.p.a. sul Mercato Telematico Azionario ("MTA").

Il collocamento istituzionale ha avuto per oggetto n. 4.061.111 azioni, corrispondenti al 10% circa del capitale sociale di nuova emissione, rinvenienti da un aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione. Il 1° marzo 2021 si è concluso con successo il collocamento istituzionale delle azioni Philogen s.p.a., con una domanda complessiva maggiore di 210 milioni di Euro.

In data 3 marzo 2021 la Philogen s.p.a. ha debuttato sul mercato MTA di Borsa Italiana.

Successivamente, la Società ha acquisito ulteriori quote di partecipazione in Philogen s.p.a. e, alla fine dell'esercizio il valore di carico complessivo ammonta ad Euro 37.692.724.

Con riferimento alla Rendo s.r.l., il 7 luglio 2021 la Società ha acquisito una ulteriore quota di partecipazione al capitale sociale della collegata per un importo totale pari a Euro 167.369 (di cui Euro 1.855 rappresentati da costi capitalizzati). A seguito di tale acquisizione, la quota di partecipazione della Società nella collegata si è incrementata e, al 31/12/2025 il relativo valore di carico è pari a Euro 10.860.599.

L'impegno della Società nell'ambito dell'attività di *venture capital* è cresciuto, nel corso del 2019, anche con l'ingresso nel capitale sociale della *start up* Materias s.r.l., società specializzata nello sviluppo di tecnologie innovative nel campo dei materiali avanzati. Fondata nel 2016 a Napoli all'interno dell'ecosistema pubblico-privato di Università, centri di ricerca e imprese, Materias s.r.l. ha l'obiettivo di supportare le tecnologie emergenti, facilitando il collegamento del mondo della ricerca con quello delle realtà industriali. La Società ha acquisito il 24,975% del capitale sociale con un investimento pari a Euro 1.100.000 e, contestualmente, ha sottoscritto uno strumento finanziario partecipativo emesso dalla Materias s.r.l., per un importo pari a Euro 1.900.000. Nel 2020 la Società ha perfezionato la conversione del citato SFP portando la sua partecipazione al 41,01% del capitale sociale della *start up*. Nel corso del 2023 la Società ha incrementato la propria partecipazione in Materias s.r.l..

Partecipazioni in altre imprese

Il prospetto che segue dettaglia le partecipazioni detenute in altre imprese

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
BF S.P.A.	210.011.749	210.011.749	0
BF INTERNATIONAL BEST FIELDS BEST FOOD LIMITED	110.014.636	39.999.997	70.014.639
BBURGER 1456 & Co. (A PREFERRED STOCK)	38.807.441	38.807.441	0
PALMETTO CLEAN TECHNOLOGY INC (C-1 PREFERRED STOCK)	26.001.787	15.677.372	10.324.415
PALMETTO CLEAN TECHNOLOGY INC (C PREFERRED STOCK)	19.861.284	19.861.284	0
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP GP III L.P.	15.897.609	14.805.517	1.092.092
ASSET ITALIA S.P.A.	15.583.705	15.583.705	0
SUPERBA ONE S.R.L.	15.362.775	15.212.775	150.000
L-TEK	10.000.000	10.000.000	0
ENGITIX LTD	9.951.213	9.951.213	0
DIRECTA PLUS PLC	8.888.792	8.888.792	0
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP PRINCIPALS FUND III L.P.	6.641.098	6.193.134	447.964
NB AURORA CL A MIV	6.117.066	10.948.874	-4.831.808
ACCORINVEST COLONY FUND	5.427.327	5.427.327	0
TEC MOVIE S.P.A.	5.000.000	5.000.000	0
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP PRINCIPALS FUND L.P.	4.033.352	3.586.986	446.366
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP GP L.P.	3.747.692	3.335.137	412.555
MPHARMA DATA INC.	3.381.904	3.381.904	0
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP GP II L.P.	2.751.211	2.502.530	248.681
TECHNOPROBE S.P.A.	1.995.000	1.995.000	0
THE SOCIAL+CAPITAL PARTNERSHIP PRINCIPALS FUND II L.P.	1.283.780	1.341.120	-57.340
TALENT GARDEN S.P.A.	1.269.822	1.200.062	69.760
TEC CYBER S.P.A.	1.000.000	1.000.000	0
PALIO ORDINARIE S.P.A.	811.200	811.200	0
BAGHEERA II S.P.A.	661.330	661.330	0
THE EQUITY CLUB S.R.L.	350.000	350.000	0
SOCIAL CAPITAL PARTNERSHIP OPPORTUNITIES FUND II, L.P.	332.947	332.947	0
THE SOCIAL CAPITAL PARTNERSHIP II, L.P.	102.632	105.725	-3.093
NOMISMA S.P.A.	92.962	92.962	0
EQUINOX III	79.861	159.352	-79.491
THE SOCIAL CAPITAL PARTNERSHIP, L.P.	26.418	26.418	0
EMBARCADERO VENTURE PARTNERS, L.L.C.	17.853	17.853	0
THC S.P.A.	0	43.788	-43.788
Totale	525.504.446	447.313.494	78.190.952

Nell'ambito delle attività di *venture capital* e "*investment club*", con atto notarile del 30 maggio 2014, è stata costituita la società B.F. Holding s.p.a., partecipata da una cordata di investitori, della quale la Società deteneva il 17,8571% del capitale sociale. La B.F. Holding s.p.a. ha, a sua volta, acquisito il 60,38% del capitale della società agricola Bonifiche Ferraresi s.p.a. (anche "*Target*"), consistenti in n. 3.396.100 azioni, al prezzo unitario di Euro 30,50, per un importo complessivo globale di Euro 103.581.050. Il regolamento dell'operazione è avvenuto in data 11 giugno 2014. In considerazione della quotazione della società *Target* al Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana s.p.a., si è resa obbligatoria, ai sensi dell'art. 102 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e dell'art. 37 del Regolamento CONSOB approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, un'offerta pubblica di acquisto avente ad oggetto n. 2.228.900 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,03 ciascuna, rappresentanti il 39,62% del capitale sociale. In data 18 agosto 2014 si è concluso il periodo di riapertura dei termini di adesione all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria promossa dalla società veicolo B.F. Holding s.p.a.. A seguito della chiusura dei termini di riapertura quest'ultima società deteneva il 79,24% del capitale sociale di Bonifiche Ferraresi s.p.a..

In data 29 luglio 2015 l'Assemblea Straordinaria dei Soci di B.F. Holding s.p.a. ha deliberato un aumento di capitale in opzione per un importo massimo complessivo fino a Euro 16.000.000 con emissioni fino a massime n. 6.400.000 nuove azioni ordinarie a servizio dell'aumento di capitale in opzione di Bonifiche Ferraresi s.p.a..

In data 11 dicembre 2015 si è concluso il periodo di offerta in opzione delle azioni rivenienti all'aumento di capitale di Bonifiche Ferraresi s.p.a. con un'adesione pari al 99,52%, nel corso del quale B.F. Holding s.p.a. ha sottoscritto n. 1.782.886 azioni di propria competenza corrispondenti al 79,24% del totale delle azioni offerte. I numero 26.825 diritti di opzione rimasti inoptati sono stati conseguentemente offerti in Borsa ed interamente acquistati dal mercato il primo giorno di offerta. Pertanto, l'aumento di capitale di Bonifiche Ferraresi s.p.a. si è concluso in data 18 dicembre 2015 con la sottoscrizione integrale dello stesso; alla luce di ciò B.F. Holding s.p.a. ha sottoscritto e liberato l'aumento di capitale in Bonifiche Ferraresi s.p.a. per un importo complessivo pari a Euro 25.352.678. Conseguentemente, l'aumento di capitale di B.F. Holding s.p.a. è stato sottoscritto e versato dai vecchi soci per un importo complessivo di Euro 10.352.678 e dalla Società per la quota di sua competenza del 16,5% per un importo di Euro 1.917.163.

Nel marzo 2017 la società B.F. Holding s.p.a. ha deliberato un aumento di capitale, in opzione ai soci, pari ad Euro 10.000.000 che è stato sottoscritto e versato dalla Società, per la quota di sua competenza, per un importo pari a Euro 1.652.854. Successivamente, la società B.F. Holding s.p.a. ha promosso un'offerta pubblica volontaria di acquisto e scambio (OPAS) sulla totalità delle 1.705.220 azioni ordinarie Bonifiche Ferraresi s.p.a. non ancora detenute; l'operazione, iniziata il 29 maggio 2017, si è conclusa con successo il 16 giugno 2017 con il raggiungimento di oltre il 94% di possesso della società *Target*.

Il 23 giugno 2017 la società B.F. Holding s.p.a. è stata quotata al Mercato Telematico Azionario, il mercato principale di Borsa Italiana s.p.a. e a partire dalla data di inizio delle negoziazioni delle azioni la denominazione sociale è stata modificata in "B.F. s.p.a."

Successivamente alla quotazione, la società B.F. s.p.a. ha effettuato nuovi investimenti nelle società B.F. Agro-industriale s.p.a., S.I.S. società italiana sementi s.p.a. e Milling Hub s.p.a..

In data 26 novembre 2018 la Società ha partecipato all'aumento di capitale della B.F. s.p.a., esercitando i diritti di opzione alla stessa spettanti, per un importo pari a Euro 16.647.310.

L'operazione di investimento in Bonifiche Ferraresi si inquadra nell'ambito di un ampio progetto, delineato nel patto parasociale sottoscritto dalla cordata di investitori, volto a promuovere lo sviluppo della *Target* e delle sue attività. In particolare, il programma strategico formulato con riferimento alle attività della *Target* contempla segnatamente: 1) l'utilizzo di tecniche colturali innovative; 2) l'integrazione con la grande distribuzione organizzata; 3) la distribuzione di prodotti a marchio proprio; 4) lo sviluppo della filiera zootecnica da carne; 5) lo sviluppo di attività sinergiche all'attività agricola nel campo delle bioenergie.

Tra il 2019 ed il 2023 la Società ha acquisito, in più *tranche* ulteriori azioni della B.F. s.p.a. portando il valore complessivo iscritto in bilancio di tale partecipazione a Euro 210.011.749 (importo comprensivo degli oneri accessori).

Nel corso del 2024, la Società è entrata anche nel capitale della BF International Best Fields Best Food Limited, società nata nell'ambito del progetto di internazionalizzazione di BF s.p.a., con l'obiettivo di sviluppare una rete internazionale solida e strategica, promuovendo lo sviluppo agricolo, economico e sociale, attraverso alleanze con partner strategici e istituzionali, creando sinergie con gli enti locali per favorire l'innovazione tecnologica nel settore agroindustriale. Nel 2025 la Società ha incrementato il proprio

investimento acquistando ulteriori azioni per un controvalore pari a Euro 69.999.999, portando il valore complessivo della partecipazione al 31/12/2025 ad Euro 110.014.636 (importo comprensivo degli oneri accessori).

Nel corso del 2025 la Società ha incrementato le proprie partecipazioni in The Social+Capital partnership GP L.P., The Social+Capital partnership GP II L.P., The Social+Capital partnership GP III L.P., The Social+Capital partnership principals fund L.P., The Social+Capital partnership principals fund II L.P., The Social+Capital partnership principals fund III L.P. e Palmetto clean technology inc, mentre è rimasta invariata la partecipazione in BBurger 1456 & Co..

Sempre nel corso del 2025, la Società ha incrementato le proprie quote nella società Superba One s.r.l., veicolo di investimento, per un importo pari ad Euro 150.000, portando il valore di tale partecipazione ad Euro 15.362.775.

Nel corso del 2022, la Società ha acquisito una quota di partecipazione nella società di diritto inglese Engitix Limited, operante nel settore delle biotecnologie. La partecipazione precedentemente detenuta dalla Dompé farmaceutici s.p.a. è stata acquistata per un importo pari a 10.000.000 di Dollari statunitensi, pari al valore di carico in capo alla controllata. Il valore in bilancio di tale partecipazione al 31/12/2025 risulta pari ad Euro 9.951.213.

Con riferimento a Directa Plus p.l.c., il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione, al 31/12/2024, ammontava Euro 8.888.792 e non si sono verificate variazioni di valore nel corso del 2025.

Nel 2025, si è ridotto l'investimento nel fondo NB Aurora S.A. e, al 31/12/2025, il valore di iscrizione in bilancio risulta pari a Euro 6.117.066.

Anche l'investimento in Accorinvest Colony Fund s.c.a., che al 31/12/2024 aveva un valore di iscrizione in bilancio pari a Euro 5.427.327 non ha subito variazioni nel corso del 2025.

Nel corso del 2022, la Società ha inoltre acquisito una partecipazione nella società Technoprobe S.p.a., azienda operante nel settore dei semiconduttori e della microelettronica, ed è entrata a far parte del capitale sociale del veicolo di investimento Tec Cyber s.p.a..

Tra il 2017 ed il 2018 la Società ha realizzato investimenti nel settore delle nuove tecnologie con l'acquisto delle partecipazioni nelle società Social Capital partnership I.p., Social Capital partnership II I.p., Embarcadero venture partners I.I.c. e Social Capital partnership opportunities fund II I.p.. Nel corso del 2025 il valore in bilancio Social Capital partnership II I.p. si è ridotto per effetto di una restituzione di capitale.

Sempre nell'ambito delle attività di *venture capital* e "*investment club*", la Società ha acquistato partecipazioni in The Equity Club s.r.l. (già Equity Partners Investment Club s.r.l.), in Palio Ordinarie s.p.a., in Bagheera II s.p.a., e nella società Talent Garden s.p.a. (il valore in bilancio di quest'ultima si è incrementato nel corso del 2025).

La società Nomisma s.p.a. è una società indipendente che realizza attività di ricerca e consulenza economica per imprese, associazioni e pubbliche amministrazioni, a livello nazionale ed internazionale. La percentuale di partecipazione è pari allo 0,86%.

Tra il 2019 ed il 2023 la Società ha effettuato una serie di investimenti in Equinox III, SLP-SIF, fondo di investimento di diritto lussemburghese. Nel corso del 2024 e del 2025 la partecipazione si è ridotta per effetto di alcune distribuzioni di capitale e, al 31/12/2025, tale partecipazione risulta iscritta in bilancio per un importo pari a Euro 79.861.

Le partecipazioni in Asset Italia s.p.a., L-Tek s.p.a. e in mPharma Data Inc. non hanno subito variazioni nel corso del 2025, mentre la partecipazione in THC s.p.a. si è decrementata per Euro 43.788 per effetto della restituzione integrale del capitale a seguito della messa in liquidazione della società.

Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a Euro 1.446 (Euro 1.446 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Valore netto iniziale	Importo nominale finale	Valore netto finale
Depositi cauzionali in denaro esigibili oltre esercizio successivo	1.446	1.446	1.446	1.446
Totale	1.446	1.446	1.446	1.446

I "crediti verso altri" sono riconducibili a depositi cauzionali.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a Euro 145.461.600 (Euro 46.782.433 nel precedente esercizio).

Di seguito viene evidenziata la composizione dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punto 4, del Codice Civile).

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Valore nominale totale	Valore netto
Verso imprese controllate	145.394.304	145.394.304	145.394.304
Verso imprese collegate	8.289	8.289	8.289
Imposte anticipate		55.912	55.912
Verso altri	3.095	3.095	3.095
Totale	145.405.688	145.461.600	145.461.600

I crediti verso imprese controllate sono interamente riconducibili alla Dompé farmaceutici s.p.a. e sono relativi principalmente al contratto di consolidato fiscale a cui la controllata partecipa in qualità di consolidata.

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	5.754	(5.754)	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	46.603.811	98.790.493	145.394.304	145.394.304
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	8.289	8.289	8.289
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	125.399	(69.487)	55.912	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	47.469	(44.374)	3.095	3.095
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	46.782.433	98.679.167	145.461.600	145.405.688

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari a Euro 230.577.912 (Euro 192.482.229 nel precedente esercizio).

Si segnala che il valore delle attività finanziarie comprese nell'attivo circolante è riportato al netto del fondo accantonato, per rischi su cambi e rischio oscillazione valore, relativo ai suddetti titoli pari ad Euro 67.000.000.

Di seguito viene evidenziata la composizione delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punto 4, del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	192.482.229	38.095.683	230.577.912
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	192.482.229	38.095.683	230.577.912

Altri titoli

La voce altri titoli è costituita dagli impieghi finanziari a breve termine e, al 31/12/2025, ammonta a Euro 230.577.912. Nel seguente schema è riepilogato il dettaglio di tale importo:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Portafoglio UBS	328	425	-97
Portafoglio Deutsche Bank	10.630.625	11.470.965	-840.340
Portafoglio JP Morgan	634.393	63.216.027	-62.581.635
Portafoglio Mediobanca	8.464.470	9.760.125	-1.295.655
Portafoglio Citibank	115.700.867	33.684.307	82.016.560
Portafoglio BNL	182.561	206.477	-23.916
Altri titoli	161.964.669	184.143.902	-22.179.233
Fondo oscillazione cambi	-67.000.000	-110.000.000	43.000.000
Totale	230.577.912	192.482.229	38.095.683

I portafogli UBS, Deutsche Bank, JP Morgan, Mediobanca, Citibank e BNL presenti sia nel corso del 2024, sia nel corso del 2025, hanno subito incrementi/decrementi come riportato nel dettaglio.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a Euro 42.252.691 (Euro 13.945.651 nel precedente esercizio). Il saldo rappresenta l'ammontare delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio come di seguito dettagliato (art. 2427, punto 4, del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	13.945.651	28.307.040	42.252.691
Totale disponibilità liquide	13.945.651	28.307.040	42.252.691

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio compresi i conti correnti bancari. Con riferimento a questi ultimi vi sono anche conti correnti espressi in valuta estera, il cui saldo al 31/12/2025 è stato convertito in euro al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio. La differenza positiva, o negativa, è stata imputata a Conto Economico.

Di seguito si riporta il dettaglio della liquidità suddiviso per gestore e per valuta:

Denominazione	EURO	USD	CHF	GBP	Totale
JPM	138	67.413.249	3	689	67.414.079
CITI	12.175.096	2.664.943	-	74.120	14.914.158
UBS	-347	1.298	-	2.933	3.884
DB	258.107	348.897	-	-	607.004
INTESA	568	-	-	-	568
MEDIOBANCA	2.224.241	-	-	-	2.224.241
BNL	4.088.757	-	-	-	4.088.757
Fondo oscillazione cambi	-	-47.000.000	-	-	-47.000.000
Totale	18.746.560	23.428.387	3	77.741	42.252.691

Si segnala che il valore delle disponibilità liquide è riportato al netto del fondo accantonato, per rischi su cambi, pari ad Euro 47.000.000.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a Euro 179.538 (Euro 606.342 nel precedente esercizio).

La composizione della voce in esame è così dettagliata (art. 2427, punto 7, del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	541.401	(449.687)	91.714
Risconti attivi	64.941	22.883	87.824
Totale ratei e risconti attivi	606.342	(426.804)	179.538

Nel dettaglio, la voce Ratei attivi è costituita, in larga misura, dalle cedole maturate relative ai titoli obbligazionari iscritti nell'attivo circolante al 31/12/2025.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 788.214.988 (Euro 632.708.740 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce "Altre riserve":

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Incrementi	Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	101.000.000	0	0	0		101.000.000
Riserva legale	20.200.000	0	0	0		20.200.000
Altre riserve						
Riserva straordinaria	224.595.743	0	105.775.709	0		330.371.452
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	12.469.894	0		12.469.894
Totale altre riserve	224.595.743	0	118.245.603	0		342.841.346
Utili (perdite) portati a nuovo	148.667.394	0	0	0		148.667.394
Utile (perdita) dell'esercizio	138.245.603	20.000.000	0	118.245.603	175.506.248	175.506.248
Totale Patrimonio netto	632.708.740	20.000.000	118.245.603	118.245.603	175.506.248	788.214.988

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine e di seguito la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis, del Codice Civile).

Al 31/12/2025 il capitale sociale, pari a Euro 101.000.000, risulta interamente sottoscritto e versato, l'utile dell'esercizio ammonta ad Euro 175.506.248.

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	101.000.000	
Riserva legale	20.200.000	B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	330.371.452	A, B, C
Riserva per utili su cambi non realizzati	12.469.894	
Totale altre riserve	342.841.346	
Utili portati a nuovo	148.667.394	A, B, C
Totale	612.708.740	
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro		

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 104.114.140 (Euro 85.434.094 nel precedente esercizio).

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio dei fondi per rischi ed oneri.

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	699.246	84.734.848	85.434.094
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	19.479	20.124.660	20.144.139
Utilizzo nell'esercizio	699.246	764.847	1.464.093
Totale variazioni	(679.767)	19.359.813	18.680.046
Valore di fine esercizio	19.479	104.094.661	104.114.140

L'accantonamento alla voce "Altri fondi" è riconducibile prevalentemente ad accantonamenti stanziati, prudenzialmente, per due specifiche fattispecie meglio descritte sotto.

Un importo pari a Euro 84.000.000 è stato stanziato (di cui Euro 9.000.00 nel corso dell'esercizio) per la potenziale oscillazione di valore di partecipazioni iscritte nell'attivo immobilizzato in considerazione della volatilità dei mercati finanziari riscontrata negli ultimi mesi.

Una seconda fattispecie, invece, riguarda gli oneri futuri relativi agli impegni assunti con la Fondazione Dompé (già Fondazione Dompé - Impresa sociale). La Società, infatti, si era impegnata a sostenere quest'ultima per la realizzazione di un'iniziativa sociale di residenza universitaria. Nel corso del 2019, è emerso che tale progetto non potrà essere realizzato dalla Fondazione Dompé a causa della mancata aggiudicazione della gara cui la fondazione ha partecipato nell'ambito dell'iniziativa "Reinventing Cities"; tuttavia, la Società ha deciso di destinare i fondi alla Fondazione Dompé per la realizzazione di progetti alternativi ma sempre in linea con lo scopo della fondazione stessa. In particolare, è stato avviato un progetto per l'assegnazione di borse di studio su tematiche condivise con qualificati Istituti Universitari. Il fondo, che al 31/12/2024 ammontava ad Euro 9.500.000 si è decrementato a seguito di un'erogazione liberale, pari ad Euro 530.000, elargita nel 2025 e si è incrementato per un importo pari ad Euro 11.030.000.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 73.701 (Euro 64.129 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	64.129
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	9.572
Totale variazioni	9.572
Valore di fine esercizio	73.701

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 130.972.708 (Euro 61.966.523 nel precedente esercizio).

La composizione e le variazioni delle singole voci sono rappresentate dal seguente prospetto (art. 2427, punto 4, del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Acconti	0	535.833	535.833
Debiti verso fornitori	172.392	(106.687)	65.705
Debiti verso imprese controllate	11.388.226	(10.906.317)	481.909
Debiti verso imprese collegate	0	4.367	4.367
Debiti tributari	50.079.647	79.396.385	129.476.032
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	88.611	41.801	130.412
Altri debiti	237.647	40.803	278.450
Totale	61.966.523	69.006.185	130.972.708

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	0	535.833	535.833	535.833
Debiti verso fornitori	172.392	(106.687)	65.705	65.705
Debiti verso imprese controllate	11.388.226	(10.906.317)	481.909	481.909
Debiti verso imprese collegate	0	4.367	4.367	4.367
Debiti tributari	50.079.647	79.396.385	129.476.032	129.476.032
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	88.611	41.801	130.412	130.412
Altri debiti	237.647	40.803	278.450	278.450
Totale debiti	61.966.523	69.006.185	130.972.708	130.972.708

Debiti verso fornitori e debiti verso imprese controllate

I debiti verso fornitori al 31/12/2025 ammontano ad Euro 65.705, mentre i debiti verso società controllate ammontano ad Euro 481.909 e sono prevalentemente riconducibili al contratto di servizi sottoscritto tra la Società e la Dompé farmaceutici s.p.a..

Debiti tributari

I debiti tributari alla data del 31/12/2025 ammontano ad Euro 129.476.032 e sono riconducibili prevalentemente al debito IRES, per Euro 129.309.406, e al debito IRAP, per Euro 121.773.

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza alla data del 31/12/2025 ammontano a Euro 130.412.

Altri debiti

Gli altri debiti alla data del 31/12/2025 ammontano a Euro 278.450 e si riferiscono prevalentemente ai debiti verso dipendenti.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 180 (Euro 3.731 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	3.731	(3.551)	180
Totale ratei e risconti passivi	3.731	(3.551)	180

La voce Ratei e risconti passivi è costituita, prevalentemente dalle spese e competenze bancarie.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione al 31/12/2025 ammonta a Euro 1.183.683 (Euro 1.072.853 nel precedente esercizio). Tale valore è dato esclusivamente dagli altri ricavi e proventi.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del Conto Economico per complessivi Euro 1.183.683 (Euro 1.072.853 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri			
Altri ricavi e proventi	1.072.853	110.830	1.183.683
Totale altri	1.072.853	110.830	1.183.683
Totale altri ricavi e proventi	1.072.853	110.830	1.183.683

Gli altri ricavi e proventi sono costituiti dai ricavi derivanti dai servizi resi dalla Società alla Dompé farmaceutici s.p.a. in forza del contratto di servizi in essere tra le due società.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del Conto Economico per complessivi Euro 2.120.221 (Euro 3.867.748 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Trasporti	0	21	21
Spese di manutenzione e riparazione	857	1.985	2.842
Compensi agli amministratori	620.000	130.000	750.000
Compensi a sindaci e revisori	25.376	0	25.376
Spese e consulenze legali	545.399	(540.978)	4.421
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	358.424	(49.820)	308.604
Spese telefoniche	576	(161)	415
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	976.732	(596.256)	380.476
Assicurazioni	79.376	(4.242)	75.134
Spese di rappresentanza	6.387	15.308	21.695
Spese di viaggio e trasferta	41.722	(296)	41.426
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	2.640	(2.640)	0
Altri	1.210.259	(700.448)	509.811
Totale	3.867.748	(1.747.527)	2.120.221

Per maggior dettaglio, tra i servizi resi dalle imprese finanziarie, pari a Euro 380.476, rientrano i costi per le commissioni bancarie. Tra queste ultime si segnalano le commissioni bancarie relative all'istituto bancario JPM pari a Euro 143.509, quelle relative a Citi Bank per Euro 117.445 e quelle relative a Deutsche Bank per Euro 60.638.

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del Conto Economico per complessivi Euro 59.607 (Euro 59.483 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	59.483	124	59.607
Totale	59.483	124	59.607

Tale voce, è composta, prevalentemente, dagli oneri relativi alle autovetture concesse in uso ai dipendenti e dai canoni relativi ai software.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del Conto Economico per complessivi Euro 11.402 (Euro 56.297 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	48	16	64
Imposta di registro	48.885	(48.885)	0
Diritti camerali	645	137	782
Altri oneri di gestione	6.719	3.837	10.556
Totale	56.297	(44.895)	11.402

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce C) Proventi e oneri finanziari.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Proventi da partecipazioni	205.338.114	204.193.306	1.144.807
Altri proventi finanziari	33.894.238	19.223.440	14.670.798
Interessi e altri oneri finanziari	-8.500	-3.093.165	3.084.665
Utili e perdite su cambi	-36.179.996	19.925.999	-56.105.995
	203.043.856	240.249.580	37.205.724

Proventi da partecipazione

I proventi da partecipazioni, si riferiscono prevalentemente ai dividendi distribuiti nel 2025 dalla controllata Dompé farmaceutici s.p.a. per Euro 200.000.000.

Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari, pari a complessivi Euro 33.894.238, derivano prevalentemente dai proventi maturati da titoli obbligazionari e azionari iscritti nell'attivo circolante e dagli altri interessi attivi.

Interessi e altri oneri finanziari

La voce interessi e altri oneri finanziari, pari a Euro 8.500, si riferisce ad una minusvalenza per la vendita titoli.

Utili e perdite su cambi

Gli utili e le perdite su cambi, pari a complessivi Euro -36.179.996, riflettono la rivalutazione e la svalutazione dell'Euro rispetto alle altre valute, rilevate sia in sede di pagamento che di incasso, oltre alla componente valutaria associata ai titoli in valuta estera.

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi al 31/12/2025.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Utili su cambi	1.143.816	19.929.246	-18.785.430
Perdite su cambi	-37.323.812	-3.247	-37.320.565
	-36.179.996	19.925.999	-56.105.995

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate
IRES	1.397.122	(679.767)	(69.487)
IRAP	517.825	0	0
Totale	1.914.947	(679.767)	(69.487)

Le imposte correnti, pari a Euro 1.914.947, si riferiscono all'IRES e all'IRAP dell'esercizio.

Le imposte differite e anticipate si riferiscono alle differenze temporanee derivanti dalla valorizzazione alla fine dell'esercizio dei titoli e dall'effetto cambi. Nelle seguenti tabelle vengono riportati i dettagli.

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	232.968
Totale differenze temporanee imponibili	81.162
Differenze temporanee nette	(151.806)
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	573.847
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(610.280)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(36.433)

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice Civile:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	750.000	25.376

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto in base alla normativa vigente (art. 2427 c. 1 n. 22-bis Codice Civile), non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, è da segnalare il perdurare dei conflitti in Ucraina

ed in Medio Oriente. Con riferimento a tali eventi non è ancora possibile prevedere le conseguenze che potranno eventualmente influire sull'economia globale e nello specifico sull'andamento della Società.

Non si sono verificati ulteriori fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-quater, del Codice Civile.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la Società non ha ricevuto alcuna sovvenzione.

Dichiarazione di conformità

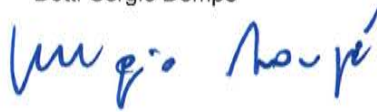
Il sottoscritto Sergio Gianfranco Luigi Maria Dompé in qualità di Amministratore consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesto, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000, la corrispondenza delle copie allegate alla presente pratica ai documenti conservati agli atti della Società.

Bollo assolto in modo virtuale autorizzazione rilasciata alla Camera di Commercio di Milano n. 3/4774/2000 del 19 luglio 2000 Ag. Entrate D.R.E. Lombardia – S.S. Milano.

Milano, il 30 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Sergio Dompé



Dompé Holdings s.r.l. a socio unico

Sede in MILANO VIA SANTA LUCIA, n. 6
Capitale sociale Euro 101.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Milano n. 08435560969 - Codice fiscale 08435560969
R.E.A. di Milano n. 2025896 - Partita IVA 08435560969

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2025

A corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2025 si fornisce la presente relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della Società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla Società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la Società è esposta.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile pari a Euro 175.506.248.

A mezzo dei prospetti che seguono si fornisce una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni	604.903.976	526.360.562	78.543.414
Attivo circolante	418.292.203	253.210.313	165.081.890
Ratei e risconti	179.538	606.342	-426.804
TOTALE ATTIVO	1.023.375.717	780.177.217	-243.198.500
Patrimonio netto:	788.214.988	632.708.740	155.506.248
- di cui utile (perdita) di esercizio	175.506.248	138.245.603	37.260.645
Fondi rischi ed oneri futuri	104.159.140	85.434.094	18.725.046
TFR	73.701	64.129	9.572
Debiti	130.927.708	61.966.523	68.961.185
Ratei e risconti	180	3.731	-3.551
TOTALE PASSIVO	1.023.375.717	780.177.217	-243.198.500

Per il commento dettagliato delle singole voci si rimanda a quanto descritto nella Nota Integrativa.

Per quanto concerne le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile, si relaziona quanto segue.

- Per l'analisi della situazione reddituale occorre, innanzitutto, considerare alcuni aggregati economici riferiti all'esercizio testé chiuso; nella fattispecie il valore della produzione per l'anno 2025 è pari ad Euro **1.183.683**.

- Il margine operativo lordo è pari ad Euro **-2.182.801** (dato dalla differenza della voce A1+A2+A3+A4+A5 corrispondente ai ricavi del Conto Economico meno la somma delle voci B6+B7+B8+B9+B11 corrispondente ai costi indicati in Conto Economico).
- Il risultato operativo, inteso come la differenza fra il margine operativo lordo e il costo totale degli ammortamenti, degli accantonamenti e delle svalutazioni, è pari ad Euro **-22.221.539**.
- L'indice EBIT normalizzato, inteso come la differenza fra il valore e i costi della produzione cui deve essere sommato il risultato della gestione finanziaria, è pari ad Euro **180.810.915**.
- La somma dell'indice EBIT normalizzato e delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, pari ad Euro -4.000.000, determina il risultato prima delle imposte pari ad Euro **176.810.915**.

Di seguito è riportata la riclassificazione del Conto Economico redatto secondo il criterio funzionale o della pertinenza gestionale:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi della gestione accessoria	1.183.683	1.072.853
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	1.183.683	1.072.853
Costi esterni operativi	2.186.467	3.934.553
VALORE AGGIUNTO	-1.002.784	-2.861.700
Costo del lavoro	1.180.017	1.087.036
MARGINE OPERATIVO LORDO	-2.182.801	-3.948.736
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	20.038.738	43.513.598
RISULTATO OPERATIVO	-22.221.539	-47.462.334
Risultato dell'area accessoria	11.402	56.297
Proventi e oneri finanziari	203.043.856	240.249.580
EBIT NORMALIZZATO	180.810.915	192.730.949
Rettifiche di valore attività finanziarie	-4.000.000	-45.512.151
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	176.810.915	147.218.798
Imposte sul reddito	-1.304.667	-8.973.195
Utile (perdita) dell'esercizio	175.506.248	138.245.603

Di seguito vengono riportati alcuni indicatori significativi:

Indicatori economici/patrimoniali/finanziari	31/12/2025	31/12/2024	Variazione %
ROE netto (risultato netto/mezzi propri)	22,27%	21,85%	0,42%
Esprime la redditività e la remunerazione del capitale proprio			
Quoziente di struttura (mezzi propri/attivo fisso)	130%	120%	10,10%
Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate			
Quoziente di disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	320%	410%	-89,96%
Quoziente di indebitamento finanziario (debiti finanziari/mezzi propri)	0,00%	1,26%	-1,26%

La variazione percentuale della tabella di cui sopra indica l'incremento/decremento degli indici rispetto all'esercizio precedente.

ALTRE INFORMAZIONI

Per quanto concerne l'analisi della situazione finanziaria, si ritiene che la Società sia adeguatamente capitalizzata.

Per quanto attiene alla richiesta di informazioni sul personale, si segnala che, alla data della chiusura del bilancio e della presente relazione, non si sono verificati né decessi né incidenti sul lavoro per i quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale.

Parimenti non si riscontrano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di *mobbing*, per cui la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Con riferimento ad eventuali danni causati all'ambiente, si segnala che la Società non svolge un'attività di produzione per cui possa incorrere in contestazioni di tale natura.

Per quanto concerne eventuali rischi connessi all'ambiente e al rapporto di lavoro con i dipendenti, la Società non si ritiene esposta a rischi che debbano essere indicati nella presente relazione in quanto non si rilevano possibili rischi derivanti da cause di risarcimento per danni ambientali, né rischi di salute e sicurezza sul lavoro, né rischi di *compliance*, né rischi per future cause di lavoro.

Si rende noto che la Società durante l'esercizio non ha acquistato o alienato, né direttamente, né tramite interposta persona, né tramite società fiduciaria azioni proprie, essendo la Società una società a responsabilità limitata (s.r.l.). Inoltre, la Società non svolge attività di ricerca e sviluppo.

Con riferimento ai rapporti con le società controllate e collegate si rinvia a quanto già illustrato nella nota integrativa allegata al bilancio della Società.

L'attività svolta dalla Società può essere inquadrata in due tipologie di attività diverse.

Una è quella delle *holding*, la cui attività principale consiste nel detenere la proprietà del gruppo; più in particolare, come risulta anche dal codice Ateco attribuito alla Società (64.21.00), tale attività si concretizza nella detenzione del capitale di altre imprese senza intervenire nella gestione e dell'amministrazione delle stesse.

L'altra attività è quella di *venture capital*; la Società, infatti, in funzione delle disponibilità finanziarie proprie, effettua professionalmente investimenti nel capitale di rischio tramite l'assunzione, la valorizzazione, la gestione e lo smobilizzo di partecipazioni. In particolar modo dal 2015, è cresciuto l'impegno della Società nell'investire nel capitale di rischio di talune società *target*, svolgendo, dunque, attività di *venture capital* o "*investment club*". Nell'ambito di tale attività, le società *target* sono, generalmente, imprese piccole o molto piccole nelle fasi iniziali della propria esistenza societaria e che mostrano forti potenzialità di crescita o di espansione. A queste ultime, la Società, fornisce conoscenze e competenze proprie attraverso attività di consulenza strategica, oltre a finanziamenti volti a favorire lo sviluppo delle stesse.

La Società svolge, altresì, in via secondaria, l'attività di assunzione e gestione di titoli, di quote di fondi comuni di investimento e di partecipazioni in altre società od enti sia in Italia che all'estero, con esclusione delle attività riservate per legge.

Nel corso del 2025 sono rimaste invariate le partecipazioni nelle società Nomisma s.p.a., B.F. s.p.a., Asset Italia s.p.a., Directa Plus p.l.c, The Social Capital partnership, l.p., Embarcadero venture partners, l.l.c., Social Capital partnership opportunities fund II, l.p., The Equity Club s.r.l.,

Accorinvest Colony Fund, Palio ordinarie s.p.a., Mpharma data inc., L-TEK s.p.a., Bagheera II s.p.a., Engitix ltd, Tec Cyber s.p.a., Technoprobe s.p.a., Palmetto clean technology inc (C PREFERRED STOCK), BBurger 1456 & Co. e TEC Cyber s.p.a..

Le partecipazioni in Equinox III, The Social Capital partnership II, l.p., THC s.p.a., NB Aurora CL A MIV, The Social+Capital partnership principals fund II l.p., invece, si sono ridotte per effetto di distribuzioni di capitale o di cessioni parziali effettuante nel corso dell'esercizio.

Per quanto riguarda le partecipazioni in Talent Garden s.p.a., Superba One s.r.l., The Social+Capital partnership GP l.p., The Social+Capital partnership principals fund l.p., The Social+Capital partnership GP II l.p., The Social+Capital partnership GP III l.p., The Social+Capital partnership principals fund III l.p., Palmetto Clean Technology inc (c-1 preferred stock) e BF International Best Fields Best Food limited si segnala un incremento del valore delle stesse per effetto di ulteriori investimenti effettuati nel corso del 2025.

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, non hanno subito variazioni le partecipazioni nella società Dompé farmaceutici s.p.a. e Movendo technology s.r.l..

Con riferimento alle partecipazioni in imprese collegate nel corso dell'esercizio è cresciuto l'investimento in Philogen s.p.a, a seguito dell'acquisto di nuove azioni, mentre non hanno subito variazioni le partecipazioni nella Rendo s.r.l. e Materias s.r.l.

Pare opportuno rilevare che, in considerazione dei potenziali andamenti negativi di alcune partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, la Società, negli esercizi precedenti, ha stanziato un fondo oscillazione di valore per Euro 75.000.000; nel corso dell'esercizio, tale fondo è stato incrementato per Euro 9.000.000 e, dunque, al 31/12/2025 ammonta complessivamente ad Euro 84.000.000.

Oltre a quanto sopra riportato, la voce "fondi per rischi ed oneri", include un ulteriore importo di Euro 20.000.000 accantonato dalla Società, in considerazione degli oneri futuri relativi agli impegni assunti dalla stessa con la Fondazione Dompé (già Fondazione Dompé - Impresa sociale) per l'assegnazione di borse di studio su tematiche di alto contenuto scientifico condivise con qualificati Istituti Universitari ed anche per il supporto di dottorati in ambito nazionale e internazionale. Il fondo, che al 31/12/2024 ammontava ad Euro 9.500.000 si è decrementato a seguito di un'erogazione liberale, pari ad Euro 530.000, elargita nel 2025 e si è incrementato per un importo pari ad Euro 11.030.000.

Da ultimo si segnala che, nei precedenti esercizi, sono stati stanziati ulteriori fondi per Euro 110.000.000 per il rischio oscillazione cambi e per il rischio oscillazione di valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante non costituenti immobilizzazioni. In considerazione della situazione socio-politica attuale, a tale importo si è aggiunto un ulteriore accantonamento, effettuato nel 2025, pari a Euro 4.000.000. Si segnala che la somma degli accantonamenti effettuati è stata riclassificata a diretta riduzione del valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

L'esercizio sociale chiuso il 31/12/2025 presenta un utile complessivo al netto delle imposte pari a complessivi Euro 175.506.248; considerando la tipologia di attività svolta dalla Società, le aspettative reddituali le aspettative reddituali della medesima sono condizionate dall'andamento del mercato finanziario e dall'andamento dell'economia reale e, tali fattori, per il 2026, saranno certamente influenzati dal contesto geopolitico instabile.

6-bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La Società è esposta al rischio di oscillazione dei cambi operando in valute estere diverse dall'Euro. Per quanto riguarda il rischio liquidità, la raccolta di finanziamenti ed i flussi di cassa sono attentamente monitorati e gestiti, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Si rinvia all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la decisione sulla destinazione dell'utile di esercizio.

Milano, lì 30 marzo 2026


Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Sergio Dompé



Dompé Holdings

Dompé Holdings s.r.l.

Via Santa Lucia, 6 - 20122 - Milano, Italy

 www.dompe.com

RELAZIONE UNITARIA DEL SINDACO UNICO AI SOCI

ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2026

RELAZIONE UNITARIA DEL SINDACO UNICO AI SOCI

Ai Soci della società Dompé Holdings s.r.l.

Premessa

Il Sindaco unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2477 c.c.

La presente Relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*" e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.*".

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Dompé Holdings s.r.l., costituito dallo Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal Conto economico e dal Rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Il sottoscritto ha svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il sottoscritto ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco unico per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme

italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Sindaco unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni,

falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente Relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della Società Dompé Holdings s.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società Dompé Holdings s.r.l. al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (da ultimo aggiornate in data 31 dicembre 2024).

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'organo amministrativo e dai consulenti esterni della Società anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho incontrato i sindaci della società controllata Dompé Farmaceutici S.p.A. e ho scambiato informazioni con gli stessi e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Ho incontrato l'Organismo di Vigilanza della Dompé Farmaceutici S.p.A. e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente Relazione.

Ho incontrato la società di revisione incaricata della revisione legale dei conti della società controllata Dompé Farmaceutici S.p.A. e ho scambiato informazioni con la stessa e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal sindaco unico pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non ho effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

In data 22 aprile 2025 il sottoscritto ha rilasciato il "*Parere motivato del sindaco unico per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti su base volontaria del bilancio consolidato del Gruppo Dompé*" atteso che, con l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2024, sarebbe scaduto l'incarico per l'espletamento dell'attività di revisione legale dei conti, su base volontaria, del bilancio consolidato del Gruppo Dompè.

Il sottoscritto rammenta che, come da relativo provvedimento, Dompé Farmaceutici S.p.A. è stata ammessa al regime di adempimento collaborativo di cui agli articoli da 3 a 7 del decreto legislativo 5 agosto 2015, n. 128, relativamente alle

imposte dirette, a decorrere a partire dal periodo d'imposta chiuso al 31 dicembre 2024, mentre ai fini IVA la stessa ammissione decorre dall'anno 2024. In ottemperanza a quanto previsto all'articolo 14, comma 2, del decreto legislativo 18 dicembre 2025, n. 192, Dompé Farmaceutici S.p.A. è tenuta a produrre la certificazione del sistema integrato di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale prevista entro e non oltre il 30 settembre 2026.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 marzo 2026.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione A) della presente Relazione.

Il bilancio consolidato di gruppo relativamente all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato assoggettato a revisione legale su base volontaria. La relativa relazione è stata trasmessa in data 28 aprile 2026.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

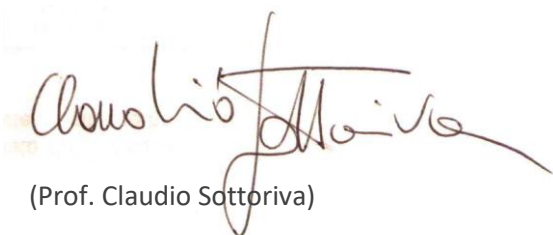
Considerando le risultanze dell'attività svolta dal sottoscritto, non rilevo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Sindaco unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli Amministratori nella Nota integrativa.

Vi rammentiamo che, con l'approvazione progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 da parte dell'Assemblea dei Soci, terminerà l'incarico affidato al sottoscritto e Vi invitiamo, pertanto a voler provvedere in merito. Facciamo rinvio, ove ritenuto utile, agli "*Orientamenti ai soci in occasione del rinnovo dell'organo di controllo in Dompe' Holdings s.r.l.*" predisposti dal sottoscritto in data 30 marzo 2026.

Milano, 28 aprile 2026

IL SINDACO UNICO



(Prof. Claudio Sottoriva)