

COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018 ED IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

- **IL VALORE DELLA PRODUZIONE PASSA DA 45,1 MILIONI DI EURO NEL 2017 A 78,6 MILIONI DI EURO NEL 2018 (+74%);**
- **L'EBITDA, PARI A 4,1 MILIONI DI EURO, E' IN LINEA CON L'EBITDA 2017 PARI A 3,9 MILIONI DI EURO;**
- **L'UTILE NETTO E' PARI A 0,1 MILIONI DI EURO, RISPETTO ALL'UTILE NETTO AL 31 DICEMBRE 2017 DI 0,4 MILIONI DI EURO, PER EFFETTO DEL CALCOLO DI MAGGIORI AMMORTAMENTI PER 2,4 MILIONI DI EURO.**

Milano, 13 marzo 2019

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A., presieduto da Rossella Locatelli, ha approvato il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, che sarà reso disponibile nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società (www.bfspa.it, sezione *Investor Relations - Assemblea 2019*) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

In allegato sono riportati gli schemi del bilancio estratti dal documento approvato.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il **TUF**), e la Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" www.1info.it e sul sito *internet* della Società www.bfspa.it, sezione *Investor Relations - Assemblea 2019*, contestualmente alla pubblicazione del Bilancio Consolidato e del Progetto di Bilancio Separato al 31 dicembre 2018.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che, in base ai criteri di valutazione indicati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF sono risultati indipendenti i seguenti Amministratori: Andrea Bignami, Giovanni Canetta Roeder, Giulia Di Tommaso, Gianluca Lelli, Sergio Lenzi, Valeria Petterlini.

Il Consiglio ha inoltre preso atto delle verifiche effettuate dal Collegio Sindacale in relazione alla permanenza dei requisiti di indipendenza applicabili a tale organo, secondo quanto disposto dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A. nonché dall'art. 148 del TUF, a seguito delle quali risultano indipendenti tutti i componenti del Collegio Sindacale.

Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'adozione della Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, redatta ai sensi dell'art. 123-bis, comma 2, lett. d-bis) del TUF, volta a garantire diversità non solo di genere, ma anche di età, anzianità di

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)
Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00
C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

carica, competenze e professionalità all'interno del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Aggiornamento della Procedura per le operazioni con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un aggiornamento della procedura per le operazioni con parti correlate adottata in data 10 aprile 2017 dal Consiglio di Amministrazione (la **Procedura BF OPC**), in particolare al fine di rendere l'articolo 6.2 (Operazioni di competenza assembleare) della Procedura BF OPC maggiormente coerente con il Regolamento Operazioni con Parti Correlate emanato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche. La Procedura BF OPC aggiornata sarà resa disponibile sul sito *internet* della Società www.bfspa.it, sezione *Governance*.

Piano di incentivazione di lungo termine denominato "LTIP 2017-2019"

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha approvato una proposta di modifica degli obiettivi di *performance* del piano di lungo termine denominato "LTIP 2017-2019" avente ad oggetto azioni ordinarie di B.F. S.p.A. riservato all'Amministratore Delegato e a taluni dirigenti della Società. Per maggiori dettagli sulla modifica proposta al piano si rimanda alla relazione illustrativa ed al documento informativo predisposti dal Consiglio di Amministrazione in merito al relativo punto all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria nonché alla Relazione sulla remunerazione che saranno resi disponibili sul sito *internet* della Società www.bfspa.it nei termini di legge.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2018

Il bilancio consolidato 2018 riflette i risultati dell'implementazione delle attività avviate nel 2017, quali l'attività zootecnica e l'integrazione della filiera a monte, realizzata attraverso l'acquisizione della società SIS – Società Italiana Sementi S.p.A. (**SIS**) - volta a garantire un presidio sulla produzione del seme e, quindi, un controllo sulla genetica del prodotto offerto - nonché i risultati delle attività avviate nel corso del 2018, quali l'attività di produzione e commercializzazione di prodotti a marchio proprio e *private label*.

Il bilancio consolidato 2018 comprende i risultati dell'attività svolta nell'intero esercizio 2018 dalle società SIS e B.F. Agro-Industriale S.p.A. (**BF Agro-Industriale**), che nell'esercizio 2017 erano state incluse nel bilancio consolidato a partire rispettivamente dal mese di novembre 2017 e dal mese di dicembre 2017. BF Agro-Industriale era stata inclusa nel bilancio consolidato 2017 limitatamente ai dati patrimoniali al 31 dicembre 2017.

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2018 è, inoltre, variato rispetto al 31 dicembre 2017 includendo Leopoldine S.p.A. (**Leopoldine**), la società costituita a seguito dell'operazione di scissione del patrimonio immobiliare della controllata Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola (**Bonifiche Ferraresi**).

Pertanto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 si riferisce alla controllante B.F. S.p.A. e alle società Bonifiche Ferraresi, SIS, BF Agro-Industriale e Leopoldine.

Il valore della produzione ammonta a Euro 78,6 milioni rispetto a Euro 45,1 milioni nel 2017.

L'incremento complessivo di Euro 33,5 milioni rispetto all'esercizio 2017 è principalmente riferibile:

- per Euro 20 milioni all'inclusione di SIS nel bilancio consolidato per l'intero esercizio 2018;
- per Euro 12 milioni all'avvio dell'attività di produzione e commercializzazione sia di prodotti a marchio proprio che di prodotti *private label*;

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)

Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00

C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

- per Euro 4 milioni all'attività zootecnica svolta per l'intero esercizio 2018, rispetto ai 9 mesi del 2017.

L'EBITDA ammonta a Euro 4,1 milioni ed è in linea con il 2017 (Euro 3,9 milioni).

Il risultato netto passa da Euro 0,4 milioni al 31 dicembre 2017 ad Euro 0,1 milioni al 31 dicembre 2018. Si segnalano maggiori ammortamenti riferibili per Euro 1,2 milioni a Bonifiche Ferraresi - in conseguenza dell'avvio dell'attività industriale, e più in particolare dell'impianto di trasformazione del riso, e allo svolgimento dell'attività zootecnica per l'intero esercizio 2018 - e per Euro 1,2 milioni in conseguenza dell'inclusione di SIS nel bilancio consolidato per l'intero esercizio 2018.

L'indebitamento finanziario netto del gruppo è negativo per Euro 65 milioni rispetto al valore positivo di Euro 22 milioni nel 2017, per effetto della conclusione, nel mese di dicembre 2018, dell'operazione di aumento di capitale sociale a pagamento per complessivi Euro 121 milioni.

Con riferimento ai risultati a consuntivo 2018 del Gruppo e le previsioni del Piano Industriale 2018-2020, si segnala quanto segue.

Il valore della produzione rilevato nel 2018 è inferiore rispetto al dato previsionale di circa Euro 19 milioni, in conseguenza di minori volumi di vendita rilevati nel settore sementi per circa Euro 12 milioni e nel settore industriale per circa Euro 9 milioni. Con riferimento al settore sementi, la diminuzione consegue alla scelta di limitare la disponibilità sul mercato di alcune varietà strategiche per il Gruppo al fine di preservare il loro valore. Nel settore industriale, invece, si sono rilevati ritardi nello sviluppo di alcuni prodotti e, quindi, nella commercializzazione di alcune categorie merceologiche sia a marchio proprio che *private label*.

L'EBITDA è superiore al dato previsionale di circa Euro 0,8 milioni per effetto della migliore performance del settore agricoltura e zootecnia e in conseguenza del contenimento di costi nel settore industriale al fine di rapportarli alle dinamiche delle vendite.

L'EBITDA superiore e i minori ammortamenti calcolati hanno determinato un risultato ante imposte superiore ai dati del Piano Industriale di circa 1,2 milioni di Euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018, al netto delle risorse rivenienti dall'aumento di capitale sociale destinate allo sviluppo del piano per crescita esterna, pari a circa Euro 80 milioni, sarebbe stato pari ad Euro 15 milioni rispetto al dato previsionale di Euro 13 milioni.

I dati previsionali contenuti nel Piano Industriale restano comunque confermati.

Alla luce di quanto sopra riportato, i dati rilevati nell'esercizio 2018 attestano la realizzazione degli obiettivi del Piano Industriale, in particolare il lancio del brand Le Stagioni d'Italia e lo sviluppo di prodotti a marchio proprio e *private label*, oltre all'integrazione e sviluppo delle aziende acquisite nel corso del 2017, con la finalità di creare un presidio sulla filiera agro-industriale.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2018 DEL BILANCIO SEPARATO DI B.F. S.P.A.

A fini di completezza informativa si riportano di seguito gli indicatori di *performance* del Bilancio di Esercizio di BF S.p.A. al 31 dicembre 2018 confrontati con quelli al 31 dicembre 2017.

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)
Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00
C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

In considerazione del fatto che BF S.p.A. opera come capogruppo operativa nella prestazione di servizi a favore delle società del gruppo, non si rilevano elementi o eventi significativi della relativa performance da commentare.

	2018	2017	VARIAZIONE
Indicatori alternativi di performance	Euro/000	Euro/000	Euro/000
VALORE DELLA PRODUZIONE (VdP)	2.090	1.028	1.062
RISULTATO OPERATIVO LORDO (EBITDA) (1)	(1.168)	(768)	(400)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(1.217)	(1.033)	(184)
RISULTATO DEL PERIODO	1.028	(1.033)	2.061
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(117.443)	(12.748)	(104.695)

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 23 APRILE 2019

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea ordinaria presso la sede di Dompè farmaceutici S.p.A. in Via Santa Lucia n.6, Milano per martedì 23 aprile 2019 alle ore 10,30 in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Delibere inerenti e conseguenti.
2. Modifica del piano di incentivazione di lungo termine 2017-2019 denominato "LTIP 2017-2019" avente ad oggetto azioni ordinarie B.F. S.p.A., riservato all'Amministratore Delegato e a taluni dirigenti della Società. Delibere inerenti e conseguenti.
3. Sezione I° della Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e ss.mm. e ii. Delibere inerenti e conseguenti.
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2019-2021 e determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione; autorizzazione ai sensi dell'art. 2390 del codice civile. Delibere inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione, nonché la documentazione relativa all'Assemblea, saranno messi a disposizione nei termini e secondo le modalità di legge.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli azionisti di destinare l'utile di esercizio di Euro 1.027.771,39 come segue:

- quanto ad Euro 51.388,57 a Riserva Legale;
- quanto ad Euro 976.382,83 a Riserva Straordinaria.

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'assemblea ordinaria anche per deliberare in merito alla nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2019-2021, alla determinazione dei relativi compensi e all'autorizzazione ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, poiché il Consiglio di Amministrazione in carica cesserà alla data della medesima assemblea.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, è composto da 11 amministratori e che alla nomina dello stesso si procede nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e dall'art. 13 dello statuto sociale, al quale si fa espresso rinvio per quanto non espressamente qui riportato.

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)
Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00
C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

Ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, ciascuna lista può essere presentata da uno o più Azionisti che, nel complesso, risultino titolari di azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria con una quota di capitale pari al 2,5% del capitale.

Per ulteriori informazioni sulla nomina del Consiglio di Amministrazione si rinvia a quanto indicato nella relazione illustrativa sul relativo punto all'ordine del giorno, redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del TUF, e messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

* * *

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Lorenzo Mazzini dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 13 marzo 2019

Contatti societari

Giuseppina Cenacchi
0532 836102
giuseppina.cenacchi@bfspa.it
www.bfspa.it

Ufficio stampa Bonifiche Ferraresi

Ad Hoc Communication Advisors
Tel +39 02 7606741
Mario Pellegatta (mario.pellegatta@ahca.it)
Ivan Barbieri (335.1415581; ivan.barbieri@ahca.it)

Allegati: Stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario al 31 dicembre 2018

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2018	31/12/2017
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	245.164	233.366
Investimenti immobiliari	16.967	19.637
Attività biologiche	3.160	2.441
Immobilizzazioni immateriali	11.637	9.809
Avviamento	34.608	34.620
Partecipazioni in JV e attività finanziarie	5.119	3.351
Crediti	5.807	3.223
TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE	322.462	306.447
ATTIVO CORRENTE		
Rimanenze	30.824	19.000
Attività biologiche Correnti	7.592	7.938
Crediti verso clienti	31.383	28.868
Altre attività correnti	8.036	7.668
Disponibilità liquide	123.360	19.466
TOTALE ATTIVO CORRENTE	201.195	82.940
TOTALE ATTIVO	523.657	389.387
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	152.693	104.295
Altre riserve	219.587	147.575
Utili indivisi	(32)	1.018
Utile (perdita) dell'esercizio	(308)	(179)
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	371.940	252.709
<i>Patrimonio netto di terzi</i>	12.152	10.997
<i>Utile (perdita) dell'esercizio di terzi</i>	413	546
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI	12.565	11.543
PATRIMONIO NETTO	384.505	264.252
PASSIVO NON CORRENTE		
Fondo Imposte e Imposte differite	38.750	39.861
Altri fondi	186	745
Benefici ai dipendenti	1.185	1.185
Finanziamenti a lungo termine	31.313	16.360
Altri debiti non correnti	1.725	982
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	73.159	59.133
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	33.125	34.236
Finanziamenti a breve termine	27.168	24.840
Altri debiti	5.700	6.927
TOTALE PASSIVO CORRENTE	65.993	66.002
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	523.657	389.387

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)

Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00

C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2018	31/12/2017
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	64.967	28.225
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	3.291	7.464
Altri ricavi	7.489	8.510
Incrementi per lavori interni	2.852	902
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	78.599	45.102
COSTI OPERATIVI		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.740)	6.664
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	47.852	18.327
Costi per servizi e godimento beni di terzi	15.787	7.963
Costi per il personale	11.350	5.949
Ammortamento e svalutazioni	6.032	3.565
Accantonamento per rischi e oneri	100	
Altri costi e oneri	2.659	1.887
TOTALE COSTI OPERATIVI	80.040	44.354
RISULTATO OPERATIVO	(1.441)	747
Proventi finanziari	31	18
Oneri finanziari	1.134	540
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(2.544)	226
Imposte sul reddito del periodo	2.649	141
RISULTATO DEL PERIODO	105	367
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	413	546
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	(308)	(179)

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)

Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00

C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2018		
(in migliaia di Euro)		
	31/12/2018	31/12/2017
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	(2.545)	226
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	5.551	3.060
- Variazione Benefici ai dipendenti	306	219
- Contributi c/impianti	(77)	(84)
- Spese pluriennali	15	
- Svalutazioni/Rivalutazioni Imm.ni Materiali	(371)	(2.923)
- Sopravvenienze attive/passive	55	(89)
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante	2.935	409
- Variazione netta dei crediti commerciali	(2.532)	(18.074)
- Variazione delle attività biologiche correnti	(3.513)	
- Variazione delle rimanenze finali	(3.386)	(1.837)
- Variazione delle altre attività correnti	(74)	413
- Variazione dei debiti commerciali	(1.195)	3.845
- Variazione delle altre passività correnti	(1.632)	(1.562)
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	(12.333)	(17.215)
- Pagamento imposte	(717)	
- Oneri finanziari non corrisposti	54	
- Variazione fondi	(274)	43
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(10.335)	(16.763)
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(1.917)	(902)
- Variazioni altri crediti/debiti non correnti	817	(736)
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni materiali e immateriali	(21.364)	(28.684)
- Altre rettifiche di consolidamento	48	(8.300)
- Cassa derivante dall'ingresso di SIS nel perimetro di consolidamento	0	828
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(22.416)	(37.794)
- Aumento capitale sociale	121.803	59.989
- Versamenti in conto capitale	(71)	
- Esborso finanziario OPAS	0	(8.746)
- Costi per aumento capitale sociale	(2.367)	(3.182)
- Variazione debiti finanziari	17.281	8.632
- Altre variazioni PN	0	
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	136.646	56.693
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	103.894	2.136
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	19.466	17.330
F. DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI (E+D)	123.360	19.466

PROSPETTI DI BILANCIO SEPARATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2018	31/12/2017
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	204	164
Immobilizzazioni immateriali	52	11
Partecipazioni	249.063	238.053
Crediti	2.818	857
TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE	252.137	239.085
ATTIVO CORRENTE		
Crediti verso clienti	3.103	3.186
- di cui parti correlate	2.676	2.713
Altre attività correnti	1.290	896
- di cui parti correlate	1.097	365
Disponibilità liquide	117.443	12.748
TOTALE ATTIVO CORRENTE	121.836	16.829
TOTALE ATTIVO	373.973	255.914
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	152.692	104.295
Altre riserve	218.324	148.021
Utili indivisi	51	1.018
Utile (perdita) dell'esercizio	1.028	(1.033)
PATRIMONIO NETTO	372.095	252.302
PASSIVO NON CORRENTE		
Benefici ai dipendenti	1	
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	1	
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	678	3.127
- di cui parti correlate	286	118
Altri debiti	1.199	485
- di cui parti correlate	243	
TOTALE PASSIVO CORRENTE	1.877	3.612
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	373.973	255.914

B.F. S.p.A.

sede legale in via Cavicchini 2, Jolanda di Savoia (FE)
Capitale sociale i.v. Euro 152.692.456,00
C.F./P.IVA/Iscrizione al Registro Imprese di Ferrara n. 08677760962

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2018	31/12/2017
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	2.009	762
- di cui parti correlate	1.708	230
Altri ricavi	81	265
- di cui parti correlate	19	265
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.090	1.028
COSTI OPERATIVI		
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	1	0
Costi per servizi e godimento beni di terzi	1.564	961
- di cui parti correlate	1	1
Costi per il personale	1.480	811
Ammortamento e svalutazioni	50	17
Altri costi e oneri	213	24
TOTALE COSTI OPERATIVI	3.308	1.813
RISULTATO OPERATIVO	(1.218)	(785)
Proventi finanziari	1	7
Oneri finanziari	0	255
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(1.217)	(1.033)
Imposte sul reddito del periodo	2.245	
- di cui parti correlate	288	
RISULTATO DEL PERIODO	1.028	(1.033)

RENDICONTO FINANZIARIO		
(in migliaia di Euro)		
	31/12/2018	31/12/2017
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	(1.217)	(1.033)
Rettifiche per :		
-Ammortamenti	50	17
-Benefici ai dipendenti	316	215
-(Dividendi)		
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante	(851)	(801)
- Variazione netta dei crediti commerciali	82	(3.186)
- Variazione delle rimanenze finali		
- Variazione delle altre attività correnti	(107)	(499)
- Variazione dei debiti commerciali	(2.449)	2.981
- Variazione delle altre passività correnti	534	127
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	(1.940)	(576)
- Pagamento imposte		
- Variazione fondi	1	
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(2.790)	(1.377)
- Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(50)	(11)
- Investimenti in immobilizzazioni materiali	(81)	(95)
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(1.810)	(10.057)
- Variazioni altri crediti/debiti non correnti	(4)	
- Acquisto ramo d'azienda		(40)
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(1.945)	(10.203)
- Aumento capitale sociale	120.993	10.000
- Versamento in conto capitale società partecipate	(9.200)	(25.000)
- Esborso finanziario OPAS		(8.746)
- Aucap CDP Equity		50.000
- Spese sostenute	(2.363)	(3.132)
- Dividendi incassati		
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	109.430	23.122
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	104.695	11.543
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	12.748	1.205
F. DISPONIBILITA' MONETARIE FINALI (E+D)	117.443	12.748